

Направление «Стратегическое управление логистикой»

Профиль:

«Стратегическое управление логистикой»

КОД -150

Время выполнения задания – 180 мин.

В тестовых (закрытых) вопросах выберите один или несколько правильных ответов:

1. CIM (Computer-Integrated Manufacturing) is:

- 1) a method used to increase flexibility;
- 2) a method which automates and integrates design, planning, control, and manufacturing itself;
- 3) an automated version of the generic manufacturing process;
- 4) synonymous with JIT;
- 5) none of the above.

2. The main inputs to an MRP program include the:

- 1) Bill of Materials file;
- 2) Master Production Schedule;
- 3) Planned Order Releases;
- 4) Inventory Records file;
- 5) none of the above.

3. The functions of logistics of distribution are accomplished by such integrated business processes proposed by the Global Supply Chain Forum as:

- 1) manufacturing flow management;
- 2) demand management;
- 3) supplier relationship management;
- 4) order fulfillment;
- 5) returns management.

4. In the strategic profit model the standard module of the order affects:

- 1) gross margin;
- 2) fixed assets;
- 3) inventory;
- 4) variable expenses;
- 5) financial leverage.

5. In the process of evaluation the necessity of the distribution network redesign:

- 1) the problems in the current distribution network are defined;
- 2) the case analysis is carried out;
- 3) the research structure is elaborated;
- 4) the costs and performance of the current distribution network are estimated;
- 5) the project statement is developed.

6. Functions of a shipping compartment include:

- 1) combining different customer orders in transport lots;
- 2) trucks unloading and incoming goods inspection during warehouse off-hours;
- 3) checking of the order picking accuracy;
- 4) order picking;
- 5) operational planning of the delivery drivers workload.

7. Module of the warehousing system that features technological specifics of the material handling process:

- 1) material handling equipment;
- 2) storage mode;
- 3) building (facility);
- 4) order picking system;
- 5) warehouse unit load.

8. Decentralized order picking assumes:

- 1) compulsory presence of the marshaling area for order filling;
- 2) lack of necessity to sort picked items by customer orders;
- 3) simultaneous goods picking for several customer orders (batch picking);
- 4) combination of order picker's and order filler's functions;
- 5) lack of the single center responsible for the order picking management.

9. Каким образом снабжение воздействует на рентабельность активов промышленного предприятия:

- 1) за счёт уменьшения общих активов и увеличения прибыли в результате снижения цены на закупаемую продукцию;
- 2) за счёт уменьшения времени доставки материальных ресурсов для производства и повышения оборачиваемости запасов незавершённого производства;
- 3) за счёт повышения качества исходных материальных ресурсов и стабилизации производственно-технологического цикла;
- 4) за счёт выбора надежных поставщиков и возможности получения товарного кредита;
- 5) за счёт правильного выбора базиса поставки и увеличения запасов незавершённого производства.

10. Отметьте в предлагаемом ниже списке те пункты, которые не соответствуют задачам управления поставщиками:

- 1) решение задачи «делать или покупать» («Make or Buy»), аутсорсинг;
- 2) организация доставки закупаемой продукции;
- 3) проведение переговоров с поставщиками;
- 4) бенчмаркинг поставщиков (исполнителей, подрядчиков);
- 5) мониторинг эффективности функционирования поставщиков, история отношений с поставщиками.

11. Вероятностный метод определения уровня обслуживания, с точки зрения расчёта потребности в запасе, предполагает:

- 1) экспертную оценку упущенных продаж;
- 2) расчёт затрат, связанных с доставкой запасов от поставщиков;
- 3) сравнительные расчёты общих логистических издержек для разных уровней обслуживания;
- 4) соответствие директивным указаниям контролирующих органов;
- 5) оценку соотношения потерь от дефицита и затрат на содержание запасов на складе.

В открытых вопросах дайте развернутые ответы:

1. На какие показатели в модели стратегической прибыли компании не влияет логистика?
2. Что является критерием нахождения баланса «затраты/уровень логистического сервиса»?
3. Для чего необходима база данных логистических операций в системе контроллинга логистики фирмы?
4. Что такое «измеримость целей» стратегического плана логистики?
5. Компания использует SCOR модель в целях контроллинга цепей поставок. Какие процессы должны быть выделены и описаны в SCOR модели цепей поставок компании для решения задач контроллинга?
6. Телекоммуникационная компания планирует внедрить службу логистики. Какая структура управления логистикой будет наиболее подходящей для такой компании?
7. Каково основное назначение SCOR-модели?