



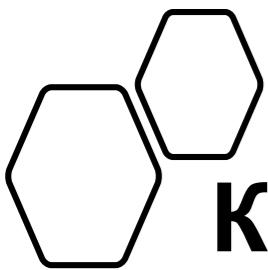
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

Департамент политики и управления  
Факультет социальных наук

**ВЕБИНАР  
ДЛЯ ЧЕГО НАМ ИЗУЧАТЬ  
ГОСУДАРСТВО?  
ДЕЛАЕМ СТРАНУ ЛУЧШЕ ВМЕСТЕ  
С «ВЫСШИМ ПИЛОТАЖЕМ»**



Москва, 2021



# Кирилл Тюрчев

- Эксперт Центра «Российская кластерная обсерватория» Института статистических исследований и экономики знаний (ИСИЭЗ) НИУ ВШЭ
- Преподаватель Факультета социальных наук НИУ ВШЭ
- Выпускник департамента государственного и муниципального управления (2019)



E-mail: ktyurchev@hse.ru

В контакте: <https://vk.com/id10890552>

Facebook: <https://cutt.ly/Fg669uI>



### Тема вебинара:

Тематические области направления  
«Для чего нам изучать государство?»  
Делаем страну лучше вместе с «Высшим пилотажем»!

### Вопросы:

- Почему мы вообще изучаем государство?
- Государственное и муниципальное управление как наука
- Предметные поля науки о государственном и муниципальном управлении
- Отличие управления в государстве от управления в бизнесе и других организациях
- Как мы можем исследовать государство?



# **Роль государства в современном мире**

Занятость – около 30%

ОЭСР: типично 15-20%, Швеция – 32%

Доходы бюджета расширенного правительства – 32,8% ВВП

1999 – 34,2%

Расходы бюджета расширенного правительства – 36,4% ВВП

1999 – 34,5%



Доля государственного сектора в экономике страны достигает 50%  
(Минэкономразвития России, 2016)



Доля государства в экономике достигла половины ВВП, в том  
из-за неформального огосударствления частных компаний  
(2018)



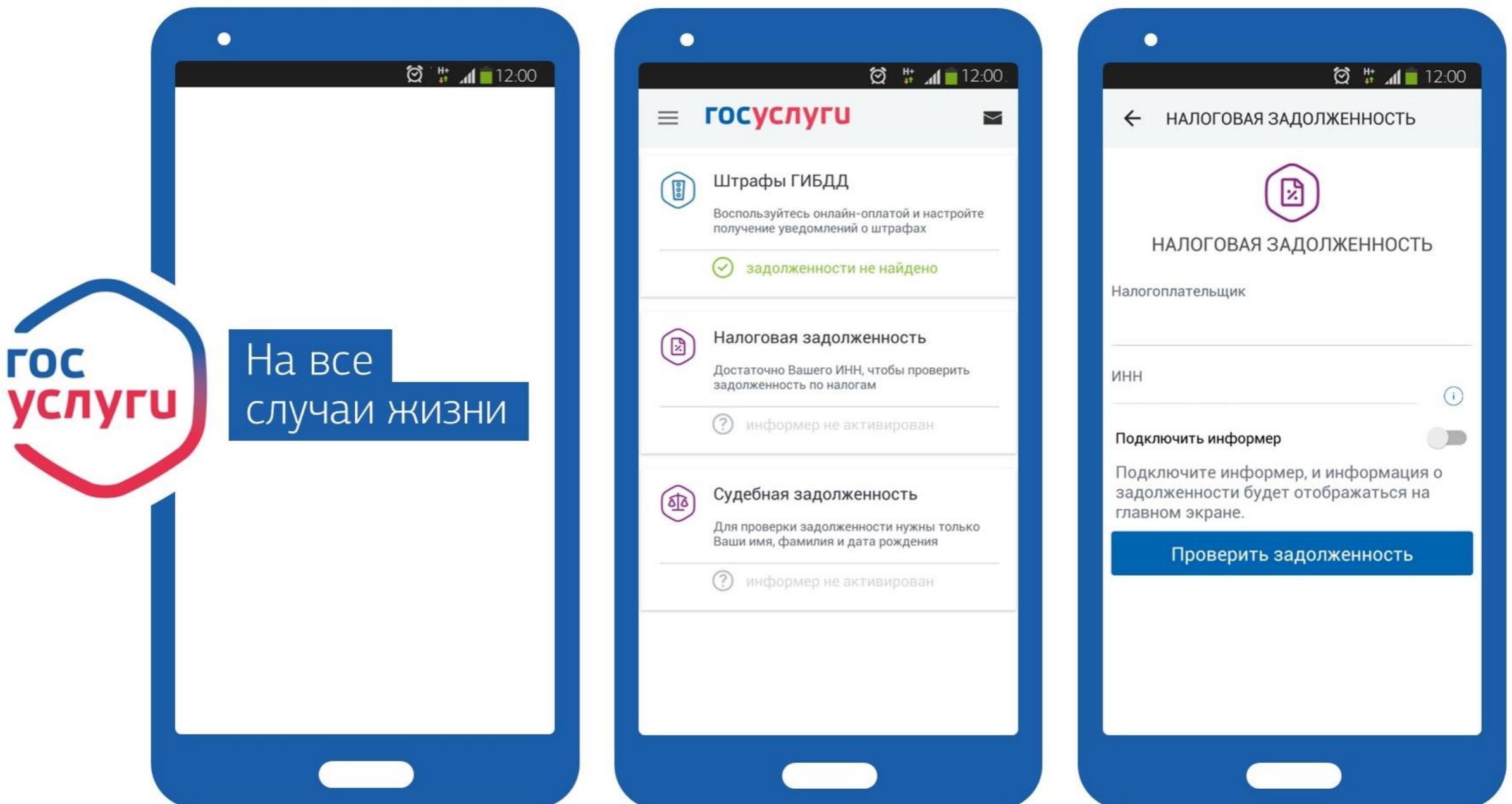
Перед кризисом 1998 года доля государства в экономике России  
оценивалась примерно в 25%, в 2008 году - уже в 40-45%, к 2013  
году она превысила 50%. В 2017 году, по многим экспертным  
оценкам, она может превышать уже 60-70% (ФАС, 2019)



МВФ: доля госсектора в ВВП РФ в 2016 г. составляла 33% (2019)



# Государство – «организация» с универсальным членством



# Красивые картинки

Парламентский урок

2011

## УРОВНИ ВЛАСТИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



## Рейтинг российских регионов по качеству жизни – 2014

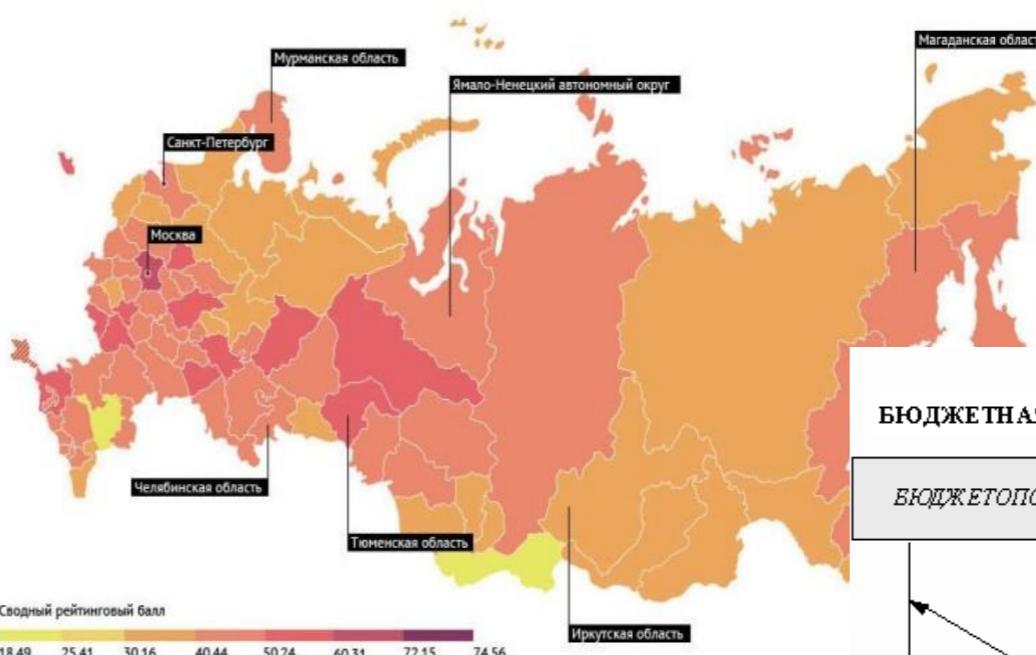


Схема 2

## БЮДЖЕТНАЯ СИСТЕМА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



# Красивая статистика

## Топилин: в России отмечается беспрецедентный рост зарплат

За 2018 года зарплаты россиян выросли почти на 11%.



kremlin.ru



826 33 99

Москва, 24 октября - АиФ-Москва.

Глава Минтруда Максим Топилин отметил, что в России наблюдается беспрецедентный рост зарплат в реальном и номинальном выражении, сообщает РИА Новости.

Рост заработных плат обусловлен [повышением минимального размера оплаты труда](#) до прожиточного минимума, а также исполнением майских указов президента РФ, отметил министр.



katya\_posivets88 Где же мои 27тыс,за проживание снимают видимо 😭😭😭

ingaklamm Без комментариев

miks19.ru Средняя температура по больнице 36,6 🌡🌡🌡

petrovic\_hs хоть бы 30000 начали средней считать и платить

9503078082мат Интересно где получают такую зарплату тут хоть 15

elenadubrovskay77 Что за чушь...

nazarenko3907 Это для президента данные, о том как господин Зимин всё наладил хорошо. А на самом деле враньё!!!

\_tatyana\_ivanova77 Ну не бесите уже народ такими несуществующими зп

kholdaenkomikhail Ребята из правительства вы нас что за полных ~~х...и~~ считаете!!!!????? По









**«А что, неужели у нас  
сообразиловки не  
хватит, чтобы навести  
порядок в нашем общем  
доме, в России?»**

**(А.Н. Косыгин)**



...Но действительно  
ли управлять  
государством  
так просто?

Искусство?

Наука?

# Что нам говорят?

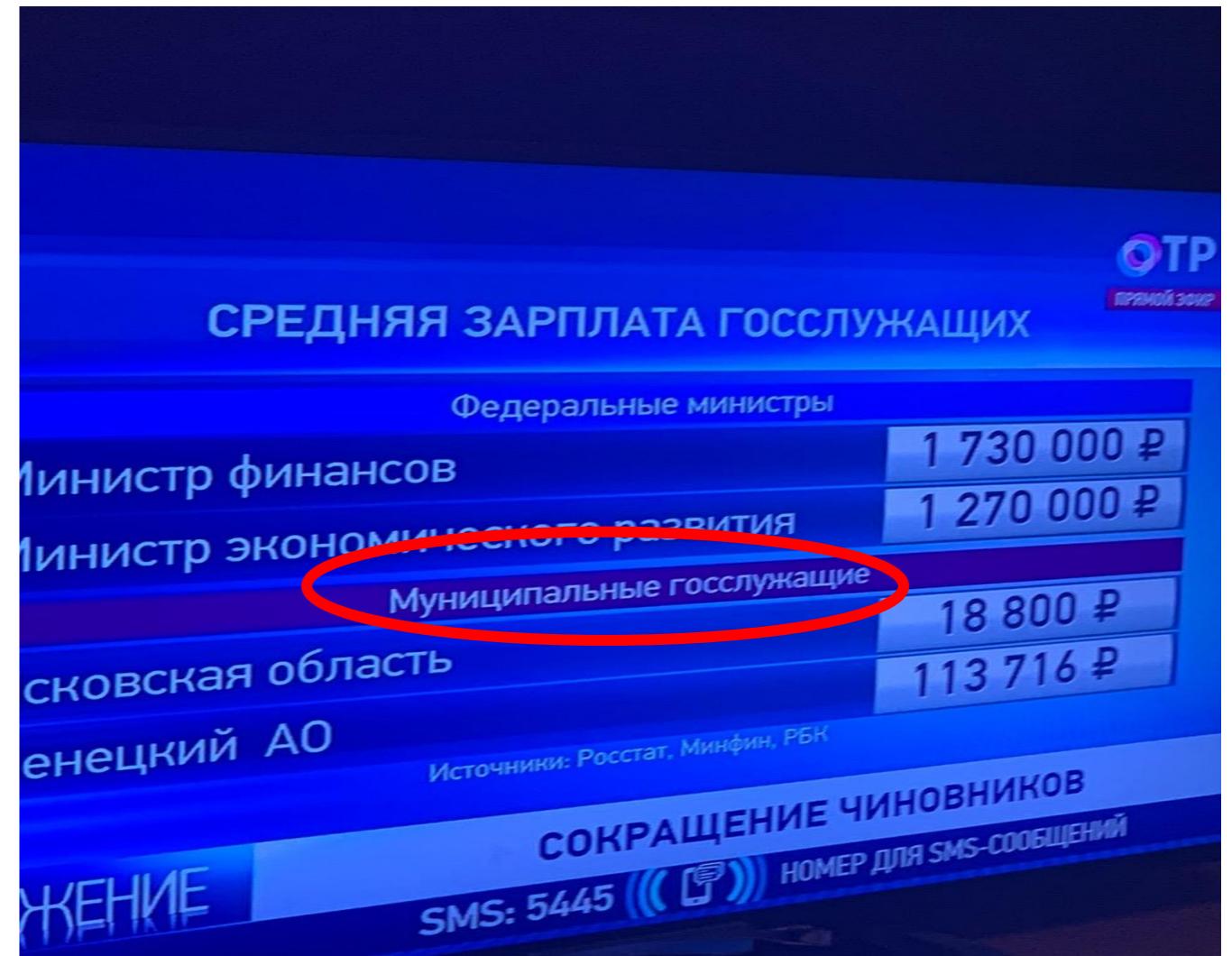
«Гуманитариев слишком много для страны, а процесс их обучения недостаточно насыщен, чтобы уберечь от глупостей»



# Но бывает и так 😞



SMS-ОПРОС ► ХОТЕЛИ БЫ БЫТЬ ЧИНОВНИКОМ?





**\*Идиот** — в Древней Греции гражданин полиса, живущий в отрыве от общественной жизни, не участвующий в общем собрании граждан полиса и иных формах государственного и общественного демократического управления

# **Государственное и муниципальное управление как область науки**

# **Научная дисциплина**

- **Присутствует объект исследования**
- **Наличие общего «языка»**
- **Имеются свои предметные поля**
- **Наличие научного сообщества**



# Объект и предмет ГиМУ

Объектами исследования выступают органы государственной власти и местного самоуправления, иные государственные и муниципальные предприятия, учреждения и другие организации **публичного сектора**, а также межгосударственные организации и НКО, иные политики

Предметом области науки являются административные системы и процедуры, управленческие процессы, институты и отношения, возникающие при подготовке, принятии, реализации и контроле исполнения решений в **публичном управлении**, а также методологические принципы, методы, инструменты и технологии **публичного управления**

# Предметные поля ГиМУ

1. Теории и методы исследования публичного управления
2. Полномочия и функции государственных и муниципальных органов, услуги органов исполнительной власти
3. Планирование, программирование и управление по результатам
4. Регулирование
5. Государственная и муниципальная служба, управление персоналом государственных организаций
6. Этическая инфраструктура публичного управления, деонтология, противодействие коррупции
7. Разработка и реализация отраслевых политик, управление организациями публичного сектора
8. Пространственное развитие, региональное и муниципальное управление
9. Управление государственной собственностью, государственные закупки, ГЧП
10. Взаимодействие государства с НКО и гражданским обществом
11. Информационные технологии в публичном управлении
12. Финансовый менеджмент в публичном управлении





# Научные сообщество

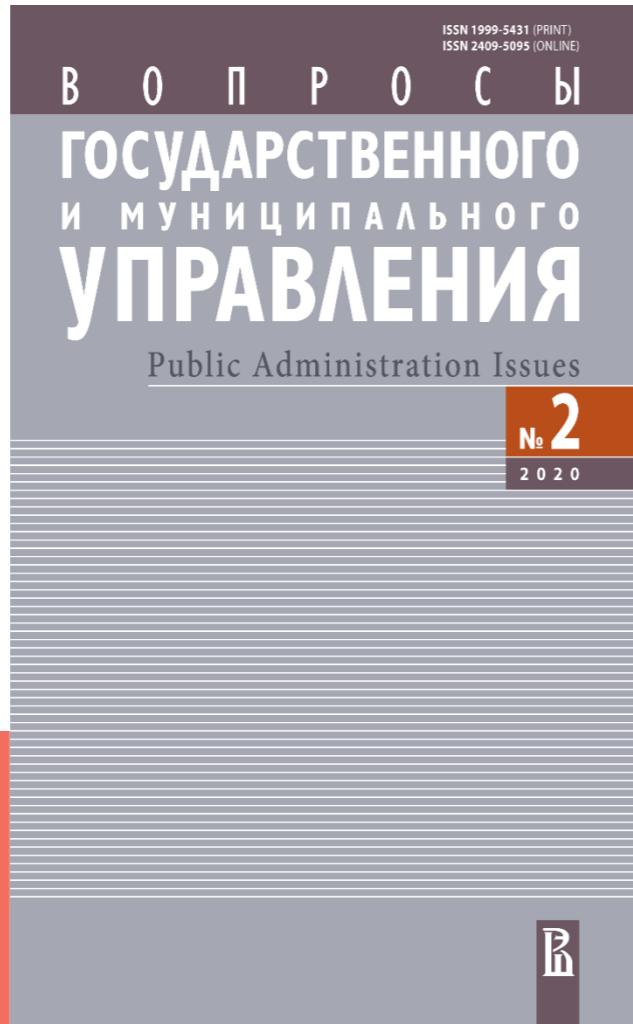
Volume 40 Number 2 May 2020

PUBLIC  
ADMINISTRATION  
AND  
DEVELOPMENT

The International Journal of Management Research and Practice

wileyonlinelibrary.com/journal/pad

WILEY



OXFORD  
UNIVERSITY PRESS



# Различия в подходах к исследованию

---

## Частный сектор

### частные интересы инвесторов

1. Действует в интересах своих **владельцев**

2. Компоненты затрат: зарплата работников, расходы на сырье, материалы и др. товары и услуги, необходимые для производственного процесса

3. Непосредственные результаты затрат воплощаются **в продукции** фирмы, поступающей **на рынок**

4. Измерители затрат - рыночные цены, по которым осуществляются покупки и продажи

5. Чистая отдача характеризуется **прибылью**

## Общественный сектор

### интересы налогоплательщиков

1. Издержки и выгоды оценены с позиций **всего общества**

2. Компоненты затрат и круг достижимых результатов следует оценивать с учетом **внешних эффектов**

3. Чистая отдача, подлежащая максимизации, представляет собой **разность между общественными выгодами и общественными издержками**

# **От «идеального бюрократа» до good governance**

**и  
так ли важны исследования?**



# Классическая школа ГиМУ

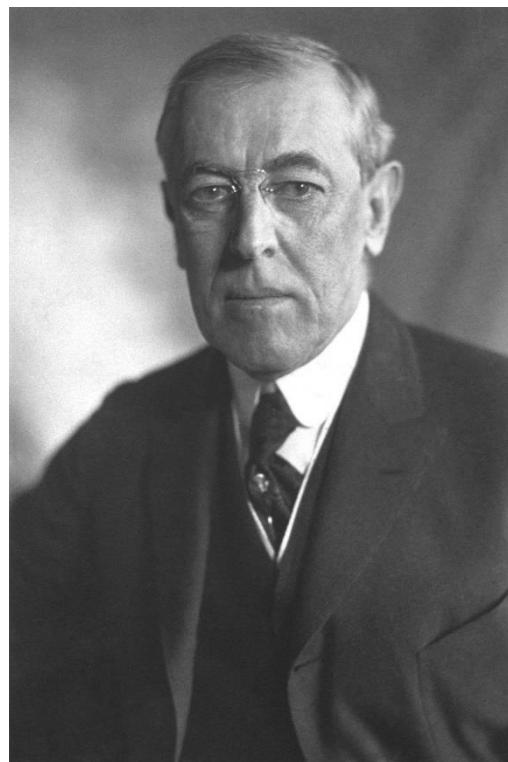
## «Классическая дихотомия»

Разграничение политики и управления  
(«администрирования»)

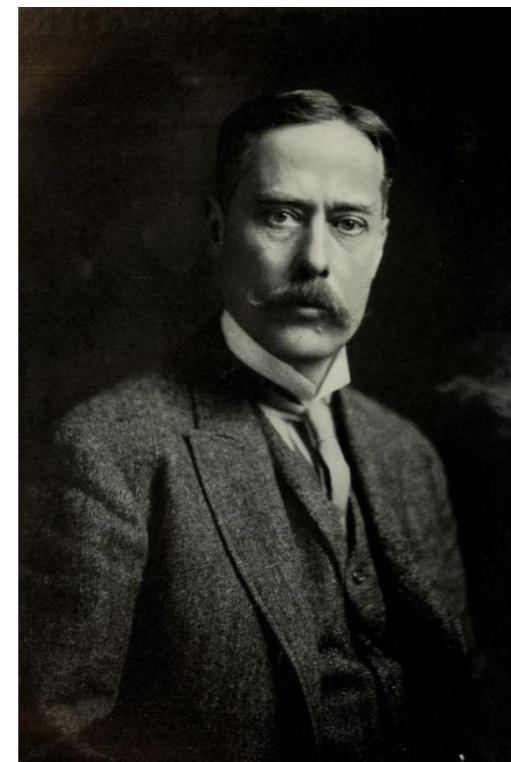
«все труднее и труднее заставить  
конституционные законы работать, чем их  
разрабатывать»

## «Идеальный тип бюрократии»

Бюрократическая организация предполагает **господство  
общеобязательных регламентированных процедур**,  
исполнение которых **не зависит от того, кто именно и по  
отношению к кому их выполняет**



Вудро Вильсон



Франк Гуднау



Макс Вебер  
Вебер М. Политика как призвание и профессия



# New public management

- Новое понимание сущности и целей государственного управления
- Лишение госсектора права на монополию в какой бы то ни было сфере
- Необходимость разделения политики и администрации
- Масштабное сокращение государственного сектора
- Стимулирование конкуренции среди государственных агентов оказания услуг
- Замена стиля и этики бюрократии на стиль "эффективного" управления



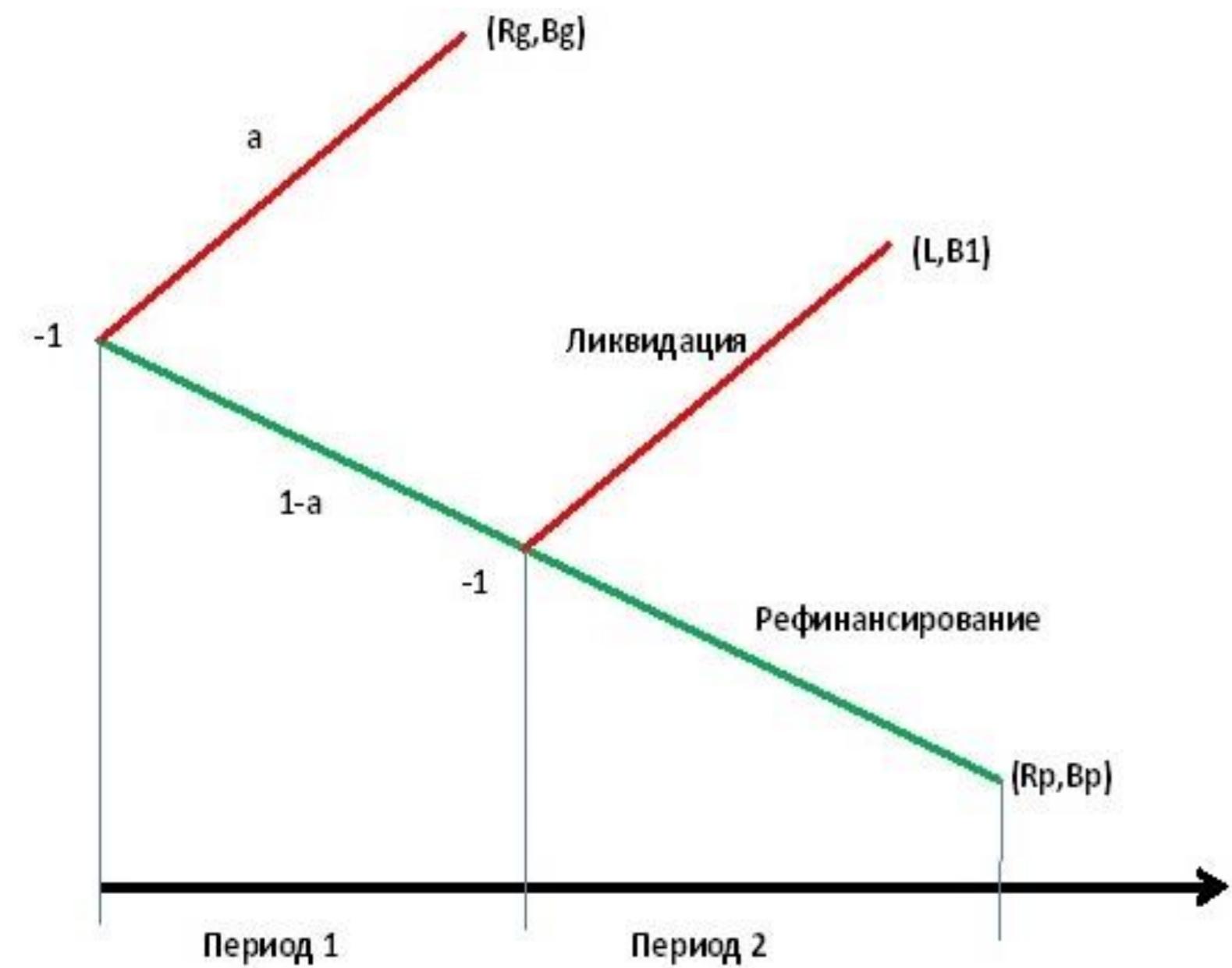


# Good governance

- политическая партисипаторность
- верховенство и незыблемость права
- открытость государственного управл по отношению к гражданам, их структурам и ассоциациям
- свобода информации
- чувствительность институтов государственной власти и управлени
- ориентация на достижение консенсу между всеми заинтересованными группами
- результативность и эффективность
- социальная справедливость
- стратегическое видение



# Наличие «мягкого бюджетного ограничения»

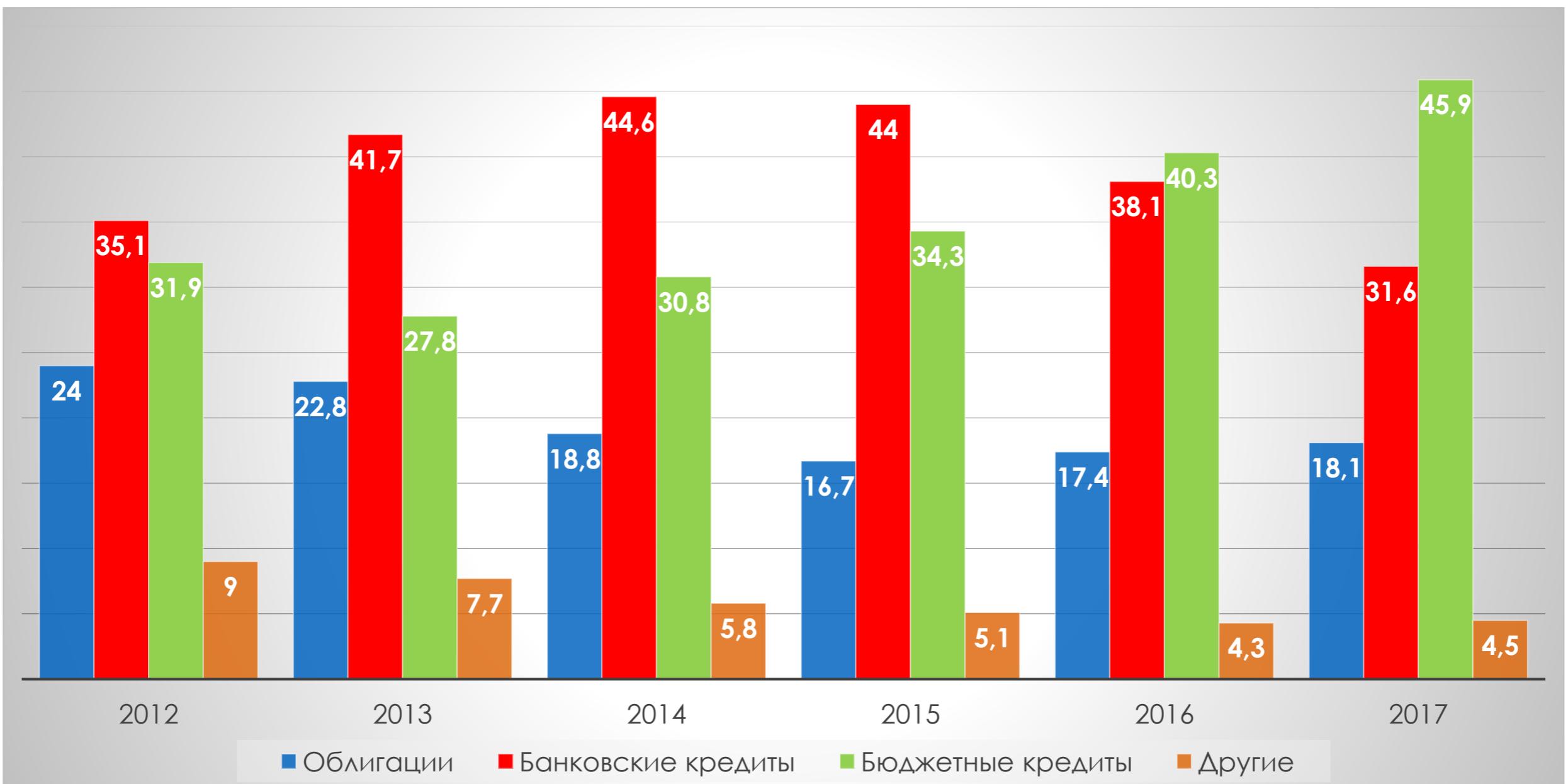


Эффект, который указывает, что агенты при принятии решений, связанных с рисками возникновения неплатежеспособности, ожидают, что в такой ситуации им **будет оказана финансовая помощь извне**

## Ключевые недостатки:

- искажение системы стимулов, определяющих поведение
- превышение объёма производства и (или) потребления благ над оптимальными величинами в условиях жесткости бюджетных ограничений
- низкий уровень инноваций

# Структура государственного долга регионов России (2012 – 2017 годы)



# Понимают ли это чиновники?

«О реструктуризации бюджетных кредитов **речи не идет**. Мы считаем, что **это будет демотивировать субъекты с высоким экономическим потенциалом, показывающие хорошую динамику темпов экономического роста** и не имеющие при этом доступа к бюджетным кредитам.

Поскольку бюджетные кредиты предоставляются в основном тем регионам, которым нужно было снимать риски несбалансированности бюджетов. А **более успешные регионы, которые самостоятельно справлялись со своей бюджетной задачей, безусловно, будут абсолютно демотивированы в случае реструктуризации бюджетных кредитов отдельным регионам**» Леонид Горин, май 2017 г.

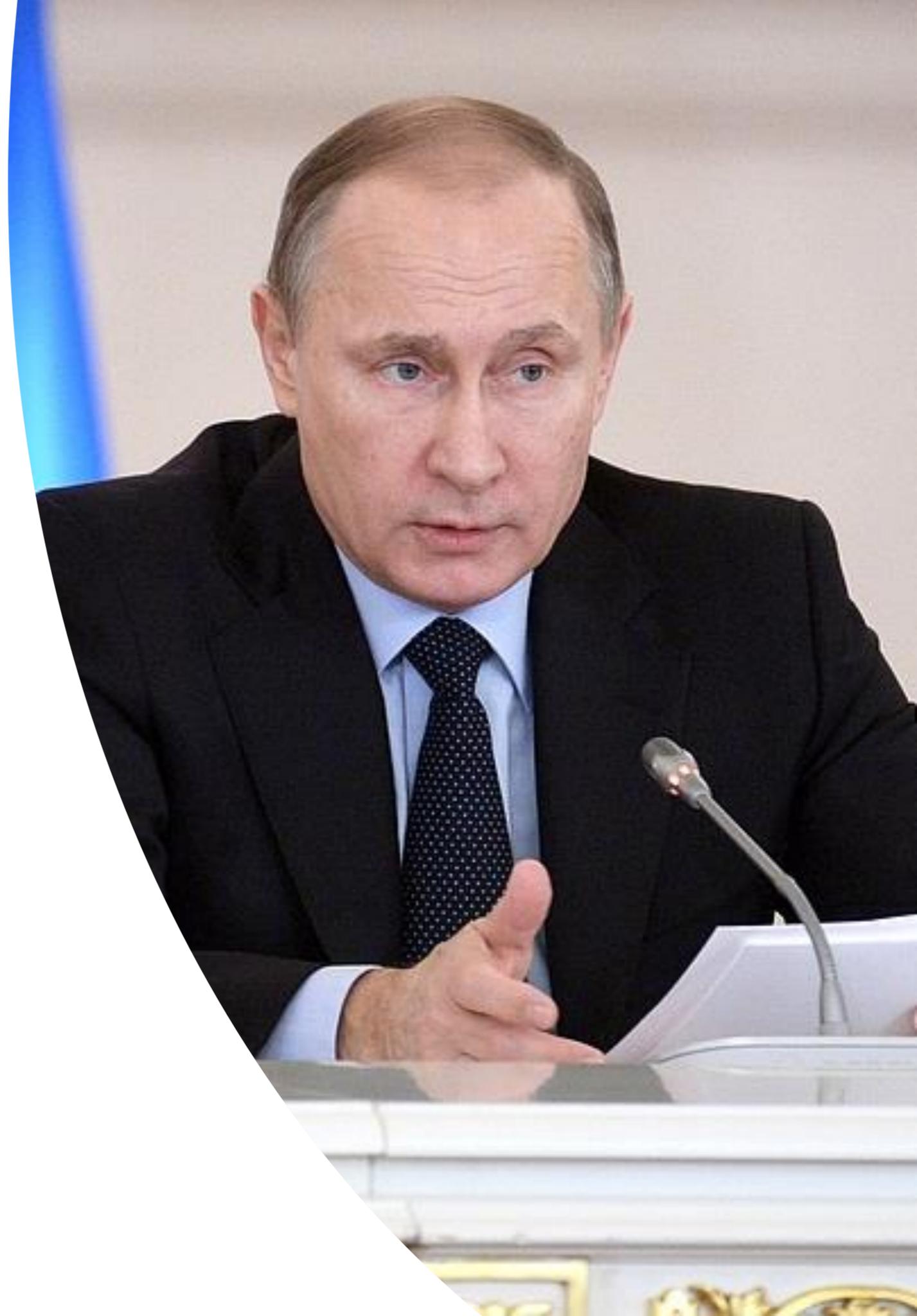


## А получается вот так...

---

«Нам нужно расчистить региональные финансы с тем, чтобы они приобрели новое качество, которое позволяло бы делать бюджеты на уровне регионов бюджетами развития, а **не бюджетами выплачивания процентов по кредитам**»

Владимир Путин, сентябрь 2017



**Так в чем же проблема?**

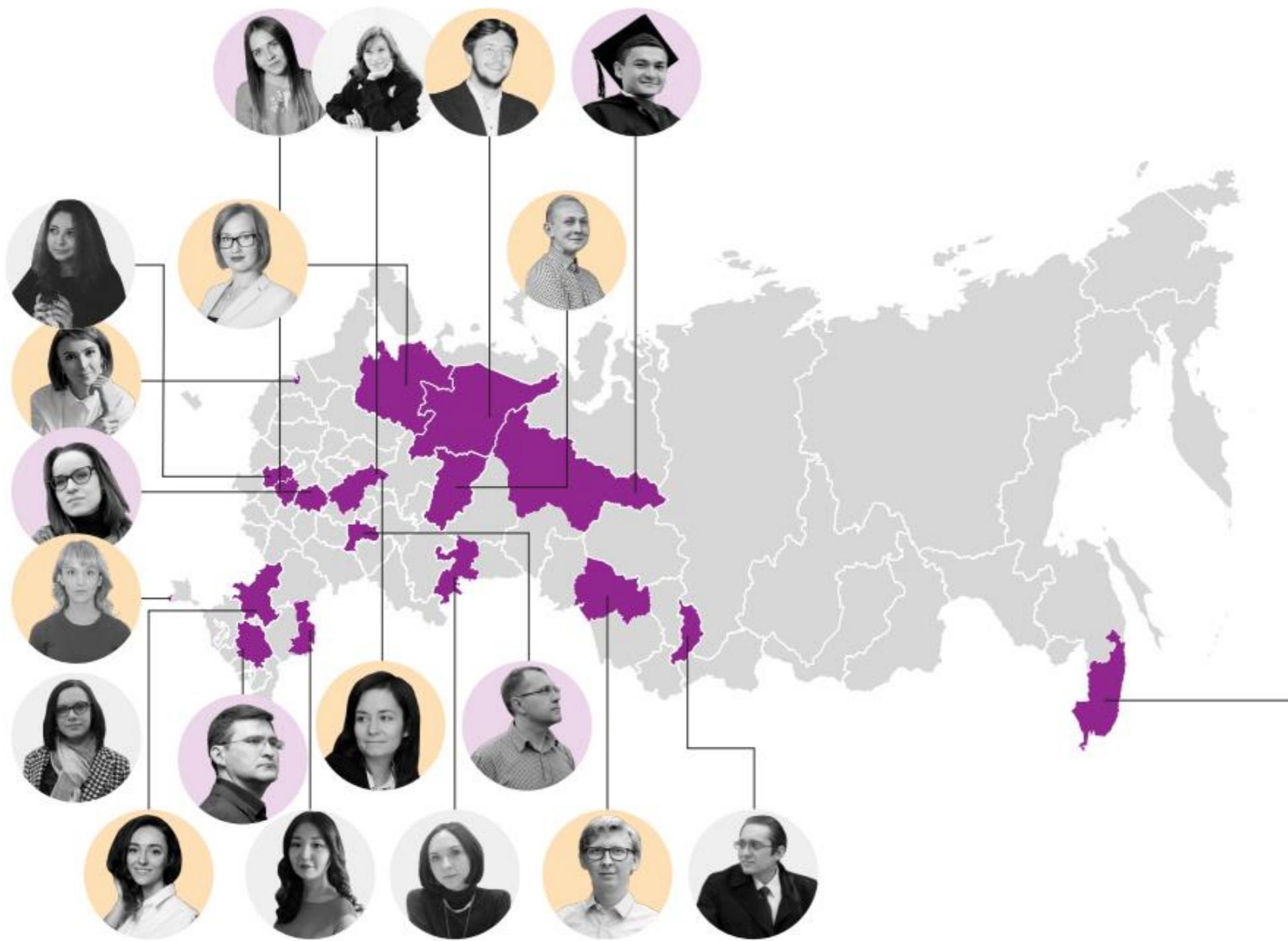
**Иди и исследуй!**

**Жду Ваши вопросы! 😊**

**Немного  
мотивации 😊**

# Дневник исследователя

## 20 историй о пути в науку



# Трек «Магистратура-аспирантура»

## Особенности программы на этапе "магистратура"

### ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ УЧЕБНЫЙ ПЛАН (ИУП)

1. Обязательное включение дисциплин, направленных на развитие академических навыков.
2. Включение дисциплин для подготовки к сдаче кандидатского (квалификационного) экзамена по специальности.
3. Участие в исследовательском проекте.

Возможность выбора дисциплин/ практик из образовательных программ и магистратуры, и аспирантуры.

### ВКР КАК ОСНОВА КАНДИДАТСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ

Темы курсовой работы/ВКР и кандидатура научного руководителя магистранта согласовываются Академическим советом профильной Аспирантской школы.

К научному сопровождению магистрантом могут привлекаться ведущие ученые из партнерских университетов.

### ФИНАНСИРОВАНИЕ

Стипендия с месяца зачисления на программу до окончания магистратуры (30 июня) в размере 50 тыс. рублей.

При трудоустройстве в подразделения НИУ ВШЭ стипендия составляет 25 тыс. рублей.

Отчисление с трека возможно только одновременно с отчислением из магистратуры.

## Особенности программы на этапе "аспирантура"

### ПОСТУПЛЕНИЕ В АСПИРАНТУРУ

1. Поступление участников единого трека в аспирантуру, в соответствии с законодательством РФ, на общих основаниях. Однако формирование во время обучения в магистратуре соответствующего портфолио позволит участникам трека успешно проходить вступительные испытания.

### ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ УЧЕБНЫЙ ПЛАН АСПИРАНТА

Основная трудоемкость программы аспирантуры – работа над текстом диссертации и публикациями.

Предусмотрено выполнение "дисциплинарной" компоненты программы еще на этапе "магистратура".

### ФИНАНСИРОВАНИЕ

Аспиранты трека получают стипендию 70 тыс. рублей ежемесячно.

Ежегодное подтверждение участия в едином треке на аттестации.

# Исследования – самый верный путь к академической мобильности

Ведущие вузы РФ теряют в среднем 50% студентов, которые рано себя проявляют, имеют научные публикации ещё на этапе бакалавриата, поскольку молодые люди уезжают за рубеж



Благодарю за внимание!

**ДЛЯ ЧЕГО НАМ ИЗУЧАТЬ ГОСУДАРСТВО?  
ДЕЛАЕМ СТРАНУ ЛУЧШЕ ВМЕСТЕ С «ВЫСШИМ  
ПИЛОТАЖЕМ»**



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

Кирилл Тюрчев

E-mail: [ktyurchev@hse.ru](mailto:ktyurchev@hse.ru)

Вkontakte: <https://vk.com/id10890552>

Facebook: <https://cutt.ly/Fg669ul>