



Высшая школа экономики

Конкурс исследовательских и  
проектных работ школьников  
«Высший пилотаж»

Москва  
2023

**Делаем страну лучше вместе с Высшим пилотажем!**

**Готовим работу по направлению «Развитие государства и общества»**

**Кирилл Тюрчев**

Председатель экспертной комиссии по направлению  
«Развитие государства и общества»



## Ведущий вебинара

### Кирилл Сергеевич Тюрчев

- Эксперт Центра «Российская кластерная обсерватория» Института статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ
- Преподаватель департамента политики и управления ФСН НИУ ВШЭ
- Председатель экспертной комиссии по направлению «Развитие государства и общества» конкурса исследовательских и проектных работ школьников «Высший пилотаж»



Почта: [ktyurchev@hse.ru](mailto:ktyurchev@hse.ru)

Персональная страница на сайте НИУ ВШЭ: <https://www.hse.ru/org/persons/65855647>



## Повестка вебинара

Темы	Слайды
Почему мы вообще изучаем государство?	4–14
Предметные поля государственного и муниципального управления	15–17
Делаем исследование!	18–26
Делаем проект!	27–31
Немного мотивации и полезных ссылок :)	32–38



**Почему** мы вообще изучаем государство?



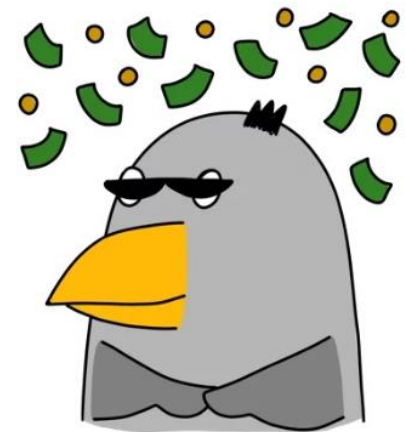
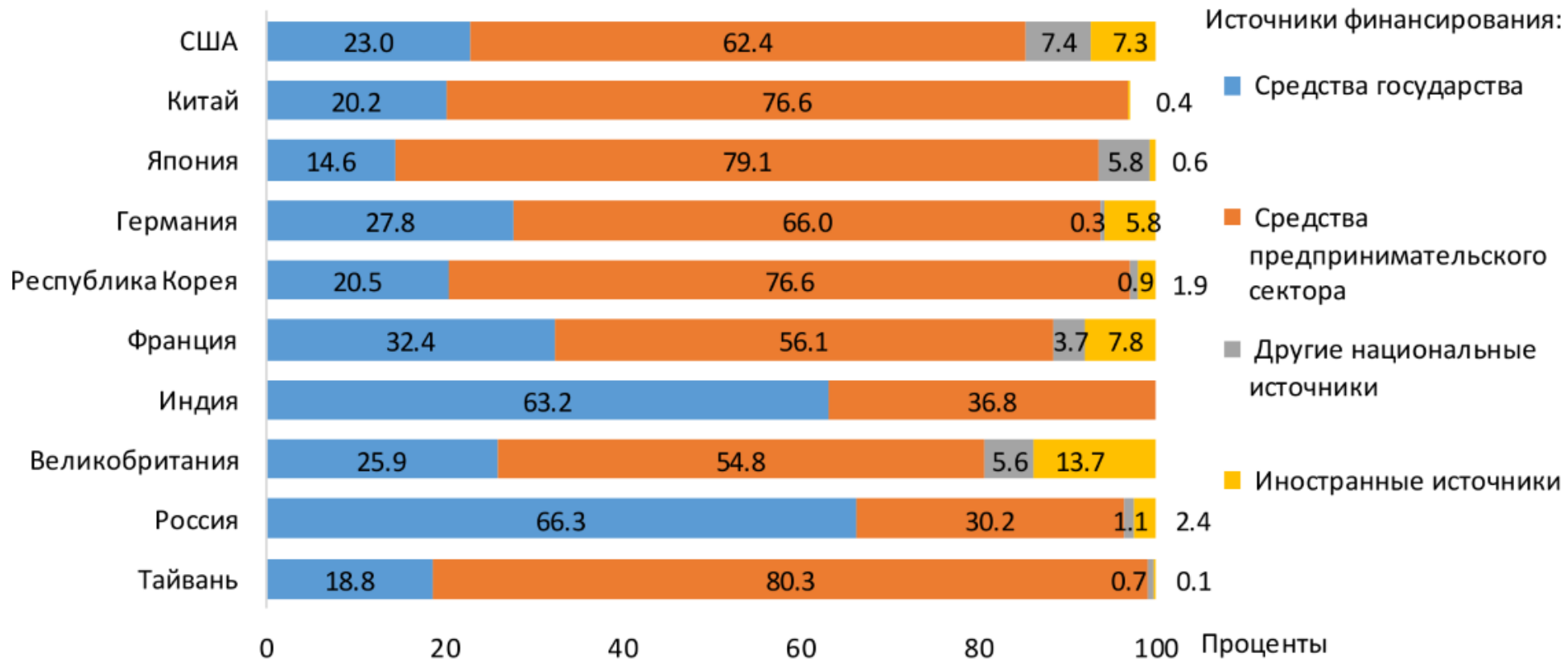
## Все начинается с экономики...

- Занятость – около 30%  
ОЭСР: типично 15-20%, Швеция – 32%
- Доходы бюджета расширенного правительства – 32.8% ВВП  
1999 – 34.2%
- Расходы бюджета расширенного правительства – 36.4% ВВП  
1999 – 34.5%
- Доля государственного сектора в экономике страны достигает 50%  
(Минэкономразвития России, 2016)
- Доля государства в экономике достигла половины ВВП, в том числе из-за  
неформального огосударствления частных компаний (ЦСР, 2018)
- Перед кризисом 1998 года доля государства в экономике России  
оценивалась примерно в 25%, в 2008 году - уже в 40–45%, к 2013 году она  
превысила 50%. В 2017 году, по многим экспертным оценкам, она может  
превышать уже 60–70% (ФАС, 2019)
- МВФ: доля госсектора в ВВП РФ в 2016 г. составляла 33% (2019)





## Государство – главный заказчик инноваций в России





Конкурс исследовательских и проектных работ школьников «Высший пилотаж»

Готовим работу по направлению «Развитие государства и общества»

Почему мы вообще изучаем государство?

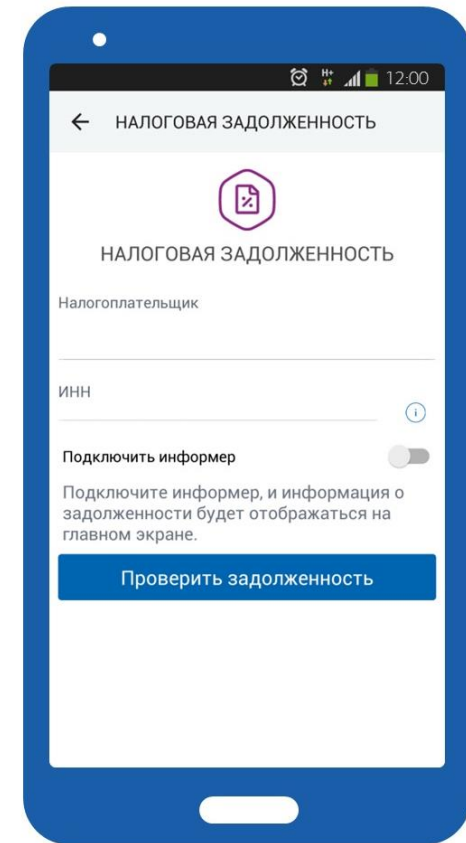
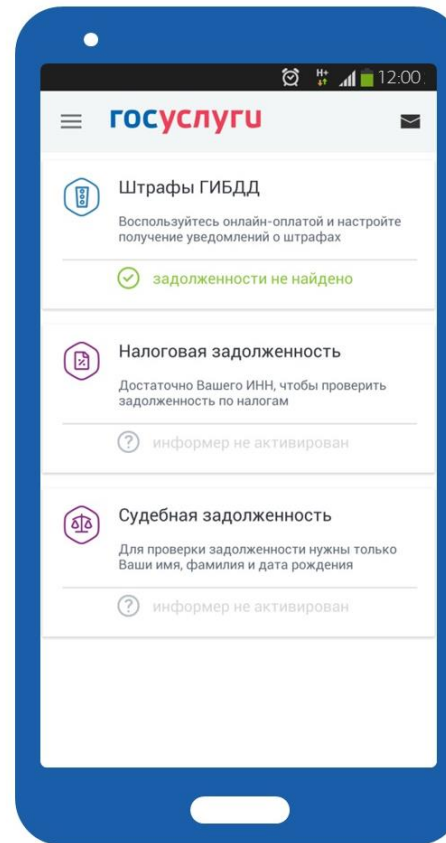
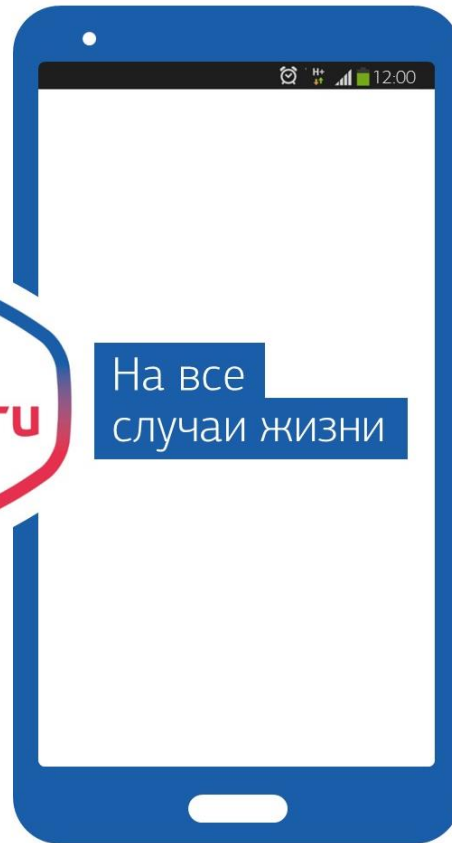
7

## От государства не скрывается никому!

Государство – «организация» с универсальным членством



На все случаи жизни

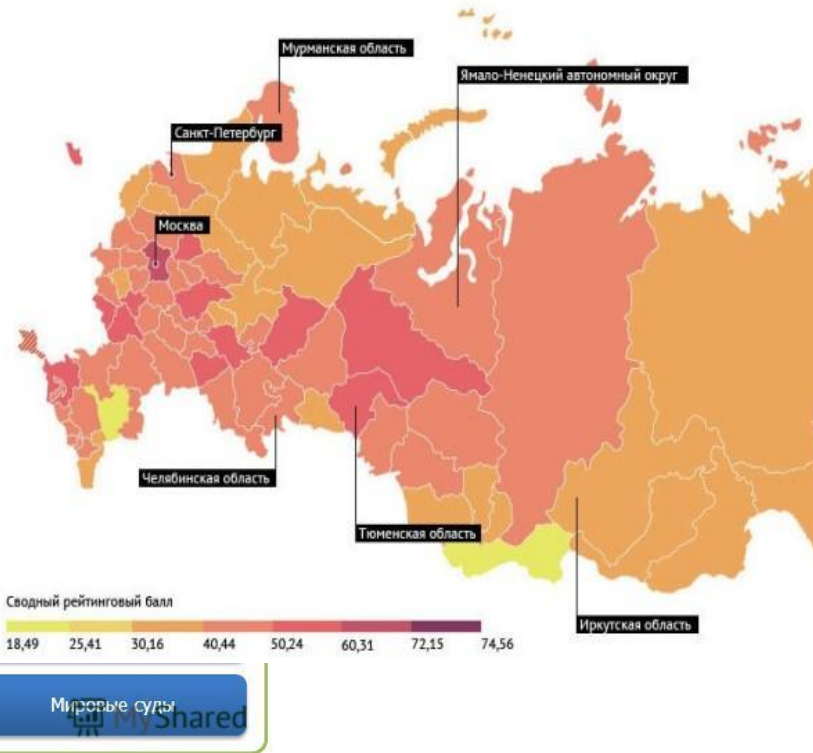




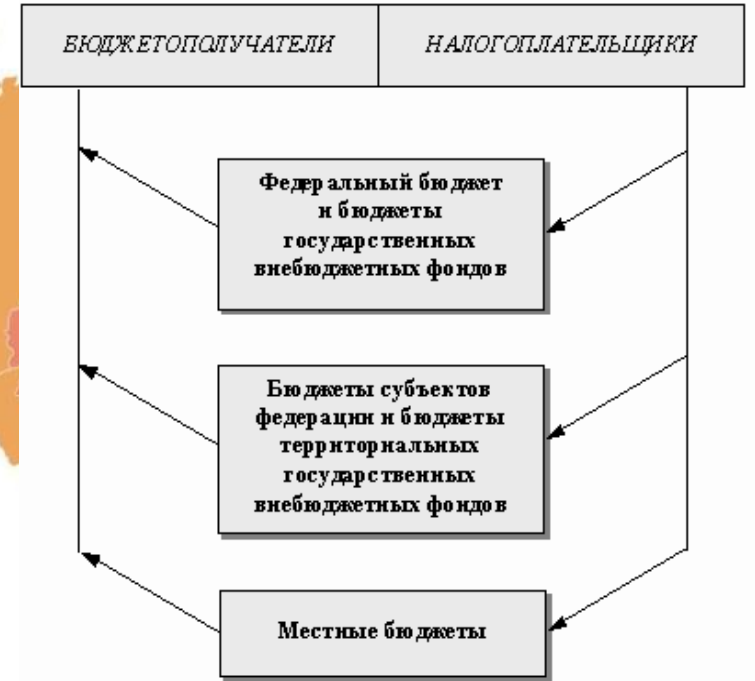


## Всюду нас преследуют красивые картинки...

### Рейтинг российских регионов по качеству жизни – 2014



### БЮДЖЕТНАЯ СИСТЕМА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ







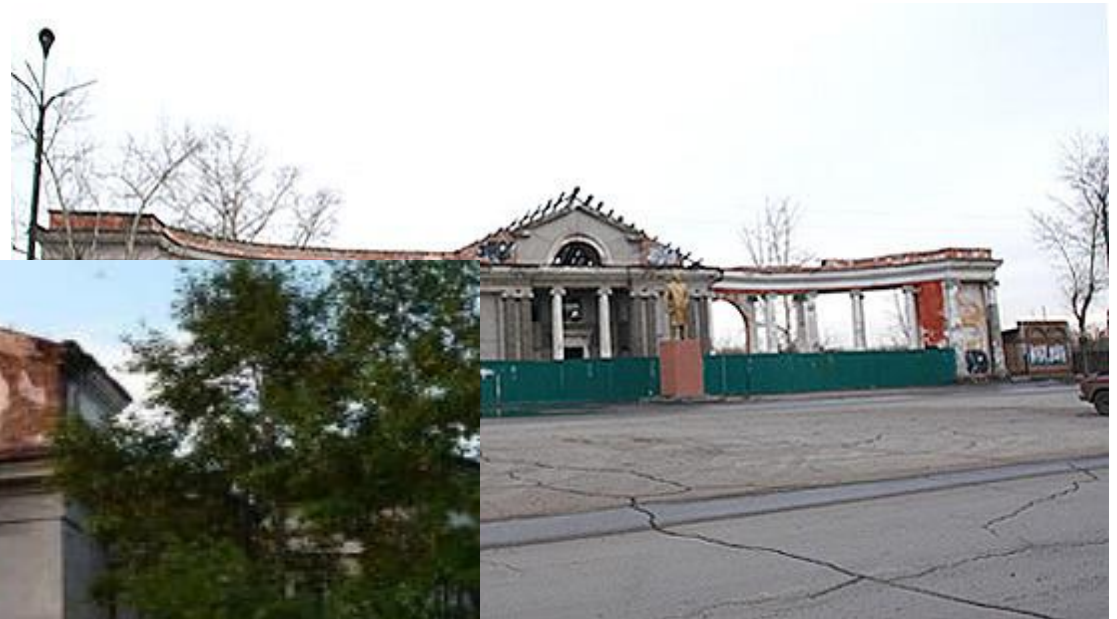
Конкурс исследовательских и  
проектных работ школьников  
«Высший пилотаж»

Готовим работу по направлению  
«Развитие государства и общества»

Почему мы вообще изучаем  
государство?

9

## А жизнь часто нам показывает другие изображения!





## И статистика всегда красивая...

### Топилин: в России отмечается беспрецедентный рост зарплат

За 2018 года зарплаты россиян выросли почти на 11%.



kremlin.ru



Москва, 24 октября - АиФ-Москва.

Глава Минтруда Максим Топилин отметил, что в России наблюдается беспрецедентный рост зарплат в реальном и номинальном выражении, сообщает [РИА Новости](#).

Рост заработных плат обусловлен [повышением минимального размера оплаты труда](#) до прожиточного минимума, а также исполнением майских указов президента РФ, отметил министр.



### Росстат в апреле зафиксировал рост промышленного производства докризисными темпами

Катя Загвоздкина  
Редакция Forbes

Копировать ссылку

Промышленное производство в апреле выросло на 5,2% к аналогичному месяцу прошлого года, сообщил Росстат. Столь существенные темпы роста сопоставимы с динамикой до «спецоперации» и зафиксированы впервые с ее начала

Промышленное производство в апреле выросло на 5,2% к аналогичному месяцу прошлого года, [сообщил](#) Росстат. Столь существенные темпы роста зафиксированы впервые с начала «военной спецоперации»\*, [отмечает](#) РБК. В прошлый раз индекс промышленного производства рос сравнимыми темпами, на 5,5%, в «досанкционном» феврале 2022 года.

### Рост рождаемости после 2027 года спрогнозировали в Росстате

21.10.2023 10:00 | псков

КОММЕНТАРИЕВ: 0

Поделитесь новостью с друзьями



Код для блога

Рождаемость в России будет падать до 2027 года, после чего начнет медленно расти, но естественная убыль населения сохранится до 2046 года, прогнозирует Росстат.







## Но люди чего-то не понимают!

katya\_nosivets88 Где же мои  
27тыс, за проживание снимают  
видимо 😂😂😂

ingaklamm Без комментариев

miks19.ru Средняя температура по  
больнице 36,6 🍊🍊🍊

petrovic\_hs хоть бы 30000 начали  
средней считать и платить

9503078082mam Интересно где  
получают такую зарплату тут хоть 15

elenadubrovskay77 Что за чушь...

nazarenko3907 Это для президента  
данные, о том как господин Зимин  
всё наладил хорошо. А на самом  
деле враньё!!!

\_tatyana\_ivanova77 ~~А~~ ну не бесите  
уже народ такими  
несуществующими зп

kholdaenkomikhail Ребята из  
правительства вы нас что за полных  
~~считаете!!!????~~ По





## Конечно же, дать ответы на все вопросы всегда готовы чиновники!

- «Мы не просили ваших родителей вас рожать...»
- «Переночевать и поесть вы сюда приходите, я так понимаю»
- «В каждый сезон есть продукты, которые дешевеют и которые дорожают. А макарошки всегда стоят одинаково. А кефир? Все равно это очень дешево!»
- «Люди, вся эта бичевня, пришли — вы бы видели, как они одеты! Одеты черт-те как, два класса образования»
- «Не на что жить...Зачем людей смешить? Вы ничего не зарабатываете, прям паразитами являетесь. Неужели не стыдно? Забастовки устраиваем, митинги, «когда нам зарплаты выплатят?», ну заработайте ее! Вот за это обидно иногда, знаете...Только митинг...Или еще в какую-нибудь блуждающую газетку или информационное агентство написать и рассказать, как все плохо у нас...»





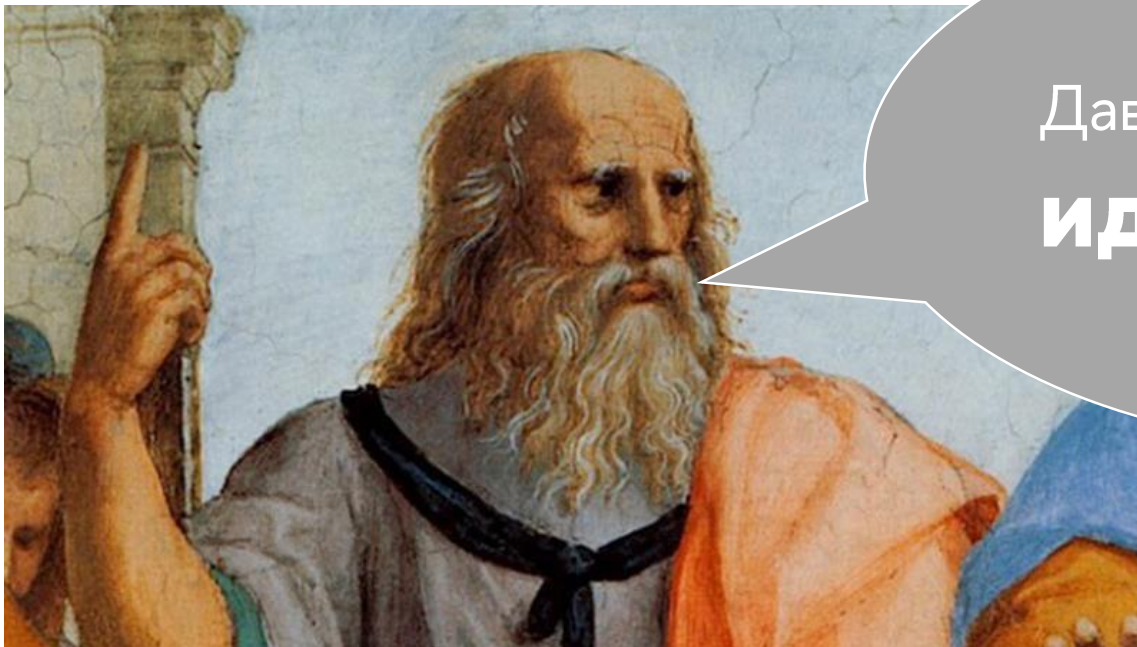
## И что нам говорят в ответ?..

«Гуманитариев слишком  
много для страны, а процесс  
их обучения недостаточно  
насыщен, чтобы уберечь от  
глупостей»





## Ответ исследователя – давайте изучать государственное и муниципальное управление!



Давайте не будем  
**идиотами\*!**



\***Идиот** — в Древней Греции гражданин полиса, живущий в отрыве от общественной жизни, не участвующий в общем собрании граждан полиса и иных формах государственного и общественного демократического управления



## **Предметные поля** государственного и муниципального управления







## Огромное множество полей для исследования...

1. Теории и методы исследования публичного управления
2. Полномочия и функции государственных и муниципальных органов, услуги органов исполнительной власти
3. Планирование, программирование и управление по результатам
4. Регулирование
5. Государственная и муниципальная служба, управление персоналом государственных организаций
6. Этическая инфраструктура публичного управления, деонтология, противодействие коррупции
7. Разработка и реализация отраслевых политик, управление организациями публичного сектора
8. Пространственное развитие, региональное и муниципальное управление
9. Управление государственной собственностью, государственные закупки, ГЧП
10. Взаимодействие государства с НКО и гражданским обществом
11. Информационные технологии в публичном управлении
12. Финансовый менеджмент в публичном управлении



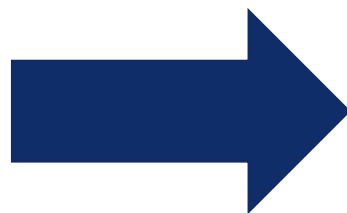


Делаем **исследование!**



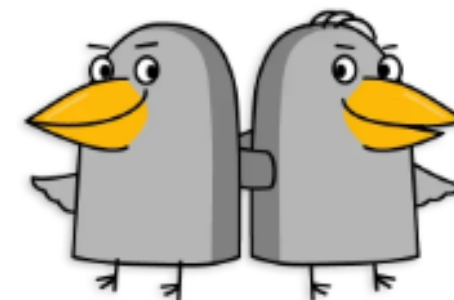
## Найди то, что ты считаешь важным

**Проблема, связанная с  
государством или обществом**



**Идея  
исследования**

Новости, общение с друзьями,  
преподавателями, родственниками





## Сформулируй исследовательский вопрос и(или) гипотезу

### Исследовательский вопрос

какое противоречие Вам  
предстоит разрешить в  
результате своего  
исследования?



### Гипотеза

предположение о  
существовании или  
направлении связей между  
изучаемыми явлениями



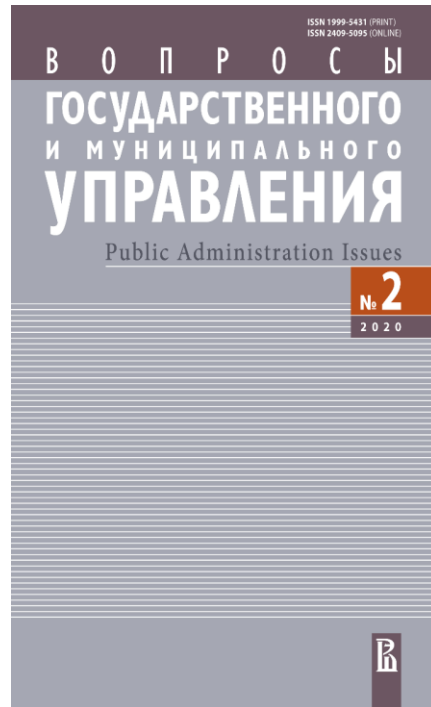
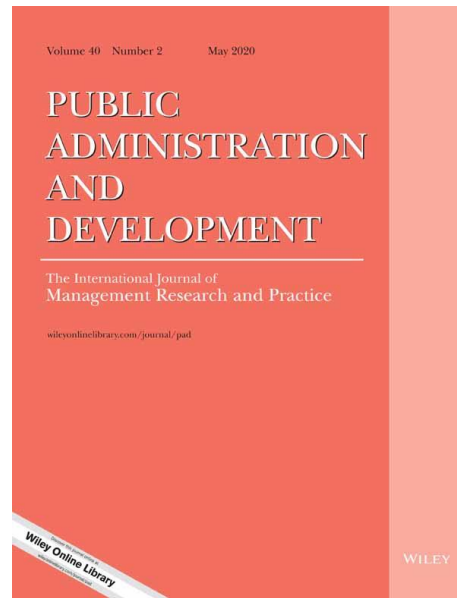
Конкурс исследовательских и проектных работ школьников «Высший пилотаж»

Готовим работу по направлению «Развитие государства и общества»

Делаем исследование!

21

## Изучи научную литературу по теме исследования







## А вот где ее можно найти!

- [Google Scholar](#)
- [JSTOR](#)
- [Wiley Online Library](#)
- [ResearchGate](#)
- [eLibrary](#)
- [CyberLeninka](#)

Google Scholar







## Собери данные (эмпирическую базу) исследования!

- Федеральная служба государственной статистики
- Данные Всемирного Банка
- UnData: мировые демографические и экономические показатели
- Данные Всемирной Организации Здравоохранения
- World-statistics: мировые данные по разным отраслям
- OurWorldinData: мировые данные по множеству тематик
- Worldometrs: мировые показатели в реальном времени
- Google NGram
- Google Trends
- Яндекс Статистика
- и мн. др.

**Не нравится?  
Собери сам! :)**

**ОЧЕНЬ** много  
источников данных!



## И примени к нам разные методы исследования

### Методы анализа

#### Количественные

- Описательный анализ
- Регрессионный анализ
- Кластерный анализ
- ...



#### Качественные

- Анализ кейсов
- Опрос
- Интервью
- ...



## Расскажи, как твои результаты могут решить реальные проблемы!

- Вспомни, с чего ты начинал (тема, проблема, научная литература)
- Покажи, как твои результаты соотносятся с существующей теорией и реальностью
- Расскажи о международном опыте решения данной проблемы (если он есть)
- **Предложи собственные решения для решения исследуемой тобой проблемы развития государства и общества (САМОЕ ВАЖНОЕ!)**



## Рецепт хорошего исследования

- Четкая постановка проблемы и ее важности для государства и общества
- Наличие литературы (академической – т.е. статей!) по данной тематике
- Соответствующие проблематике данные
- Их корректный анализ
- Авторская интерпретация результатов
- Предложения, что с этим можно сделать! (в т.ч. на основе зарубежного опыта)





Делаем **проект!**



## Проект должен преследовать цели государства и общества, а не бизнеса

### Частный сектор

#### частные интересы инвесторов

1. Действует в интересах своих **владельцев**
2. Компоненты затрат: зарплата работников, расходы на сырье, материалы и др. товары и услуги, необходимые для производственного процесса
3. Непосредственные результаты затрат воплощаются **в продукции** фирмы, поступающей **на рынок**
4. Измерители затрат - рыночные цены, по которым осуществляются покупки и продажи
5. Чистая отдача характеризуется **прибылью**

### Государственный сектор

#### интересы общества

1. Издержки и выгоды оценены с позиций **всего общества**
2. Компоненты затрат и круг достигаемых результатов следует оценивать с учетом **внешних эффектов**
3. Чистая отдача, подлежащая максимизации, представляет собой **разность между общественными выгодами и общественными издержками**



## Найди сферу, в которой ты хотел бы помочь развитию государства и общества

- Решение социальных проблем
- Развитие человеческого капитала
- Поддержка социально ориентированных НКО
- Организация помощи социально незащищенным слоям населения
- Развитие инновационной инфраструктуры
- Поддержка малого и среднего бизнеса
- Оценка эффективности государственного управления
- Экологические проблемы и их решение
- Инновации в образовании, здравоохранении и других социальных отраслях
- Создание систем контроля за эффективностью деятельности органов власти
- Создание системы оценки уровня доверия населения власти
- Многие другие темы







## Где найти примеры качественных проектов?

Фонд президентских грантов





## Что обязательно есть в хорошем проекте?

- Четкая постановка проблемы и ее важности для государства и общества
- Описание целей и задач проекта
- Обзор похожих проектов с обозначением преимуществ собственного проекта
- Описание самого проекта
- Описание бенифициаров проекта (кто главные выгодополучатели от реализации проекта?)
- Оценка не только коммерческих (их может и не быть), но и социальных эффектов от реализации проекта
- Финансовые характеристики проекта. Сколько денег/людей нужно? Ожидается ли возврат средств? Каковы источники финансирования?
- С какими госорганами можно было бы вступить в партнерство? Кто может помочь?
- Возможности для масштабирования проекта



**Немного мотивации и полезных ссылок :)**



## Исследования – самый верный путь к академической мобильности... и достойной стипендии :)

Ведущие вузы РФ теряют в среднем 50% студентов, которые рано себя проявляют, имеют научные публикации ещё на этапе бакалавриата, поскольку молодые люди уезжают за рубеж



### Особенности программы на этапе "магистратура"

#### ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ УЧЕБНЫЙ ПЛАН (ИУП)

1. Обязательное включение дисциплин, направленных на развитие академических навыков.
2. Включение дисциплин для подготовки к сдаче кандидатского (квалификационного) экзамена по специальности.
3. Участие в исследовательском проекте.

Возможность выбора дисциплин/практик из образовательных программ и магистратуры, и аспирантуры.

#### ВКР КАК ОСНОВА КАНДИДАТСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ

Темы курсовой работы/ВКР и кандидатура научного руководителя магистранта согласовываются Академическим советом профильной Аспирантской школы.

К научному руководству магистрантом могут привлекаться ведущие ученые из партнерских университетов.

#### ФИНАНСИРОВАНИЕ

Стипендия с месяца зачисления на программу до окончания магистратуры (30 июня) в размере 50 тыс.рублей.

При трудоустройстве в подразделения НИУ ВШЭ стипендия составляет 25 тыс.рублей.

Отчисление с трека возможно только одновременно с отчислением из магистратуры.

### Особенности программы на этапе "аспирантура"

#### ПОСТУПЛЕНИЕ В АСПИРАНТУРУ

1. Поступление участников единого трека в аспирантуру, в соответствии с законодательством РФ, на общих основаниях. Однако формирование во время обучения в магистратуре соответствующего портфолио позволит участникам трека успешно проходить вступительные испытания.

#### ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ УЧЕБНЫЙ ПЛАН АСПИРАНТА

Основная трудоемкость программы аспирантуры – работа над текстом диссертации и публикациями.

Предусмотрено выполнение "дисциплинарной" компоненты программы еще на этапе "магистратура".

#### ФИНАНСИРОВАНИЕ

Аспиранты трека получают стипендию 70 тыс. рублей ежемесячно.

Ежегодное подтверждение участия в едином треке на аттестации.



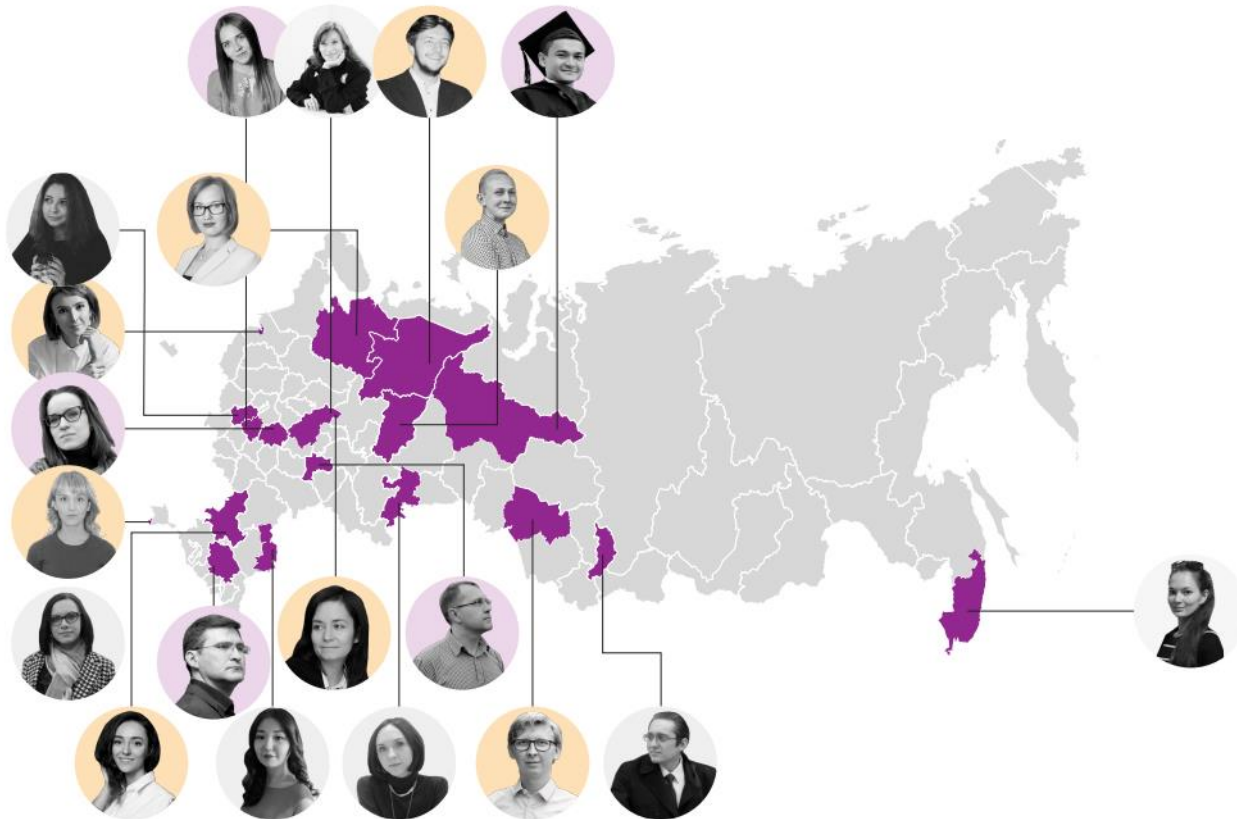
Конкурс исследовательских и  
проектных работ школьников  
«Высший пилотаж»

Готовим работу по направлению  
«Развитие государства и  
общества»

Немного мотивации и полезных  
ссылок :)

34

## В исследования государства и общества приводят множество путей...





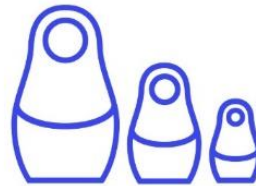
Конкурс исследовательских и  
проектных работ школьников  
«Высший пилотаж»

Готовим работу по направлению  
«Развитие государства и  
общества»

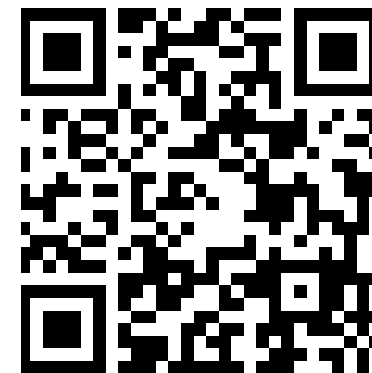
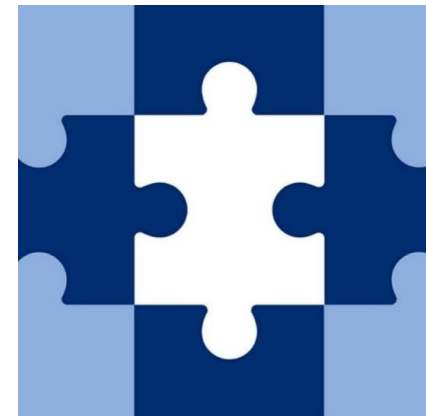
Немного мотивации и полезных  
ссылок :)

35

**Чтобы найти свой путь – нужно читать  
И у нас для тебя всегда найдется сочный контент ;)**

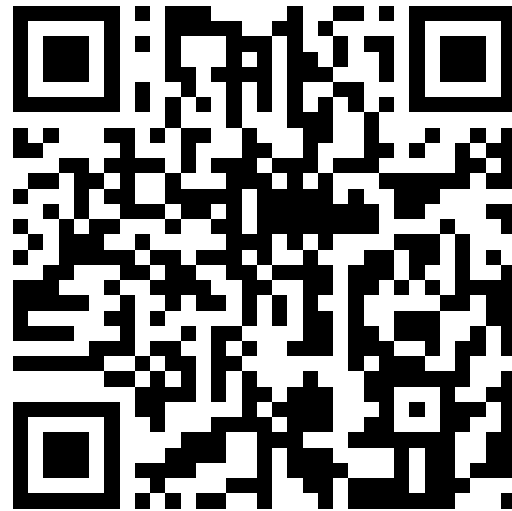


ПРОСТО  
О ГОСУДАРСТВЕ

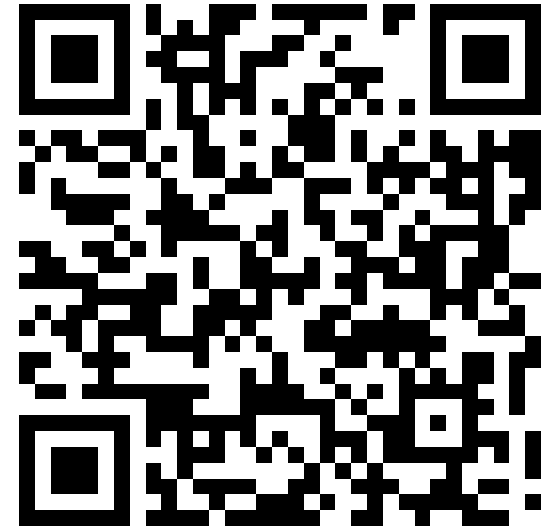




**И конечно же нужно прочитать наши методические рекомендации!**



**Исследования**



**Проекты**





**Если будут вопросы – обязательно пиши нашим прекрасным менторам! ;)**



Семён  
Гроза



Владислава  
Верзунова



Мария  
Киреева



**Ссылка на  
запись**

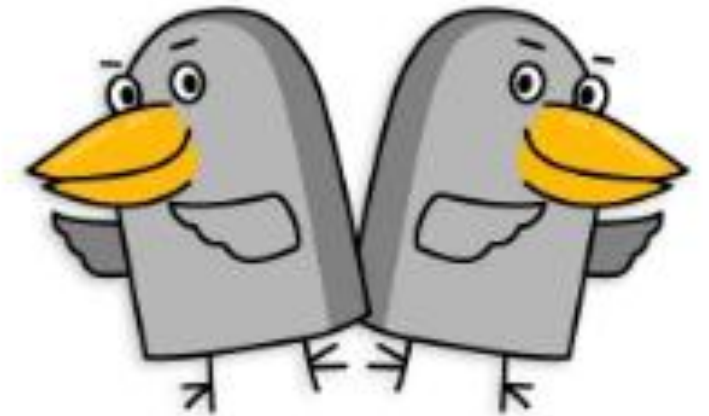




## Всё просто! Берешь и делаешь! До встречи на конкурсе! ;)

При поступлении на программу «Государственное и муниципальное управление» НИУ ВШЭ победители и призеры Высшего пилотажа по направлению «Развитие государства и общества» получают дополнительные баллы ;)

<b>Заключительный этап</b>	
Победители	10 баллов
Призеры	7 баллов
<b>Региональный этап</b>	
Победители	5 баллов
Призеры	3 балла



берешь и делаешь



Высшая школа экономики

Конкурс исследовательских и  
проектных работ школьников  
«Высший пилотаж»

Москва  
2023

**Делаем страну лучше вместе с Высшим пилотажем!**

**Готовим работу по направлению «Развитие государства и общества»**

**Кирилл Тюрчев**

Председатель экспертной комиссии по направлению  
«Развитие государства и общества»