

*Олимпиада «Высшая проба» проводится при поддержке Сбера, приветствуем участников соревнования!*



*Сбер ежедневно работает над развитием малого, среднего и большого бизнеса своих клиентов.*

*Поздравляем – ты являешься участником заключительного этапа олимпиады по направлению «Основы бизнеса». У тебя уже есть все навыки для будущего предпринимателя. Желаем тебе блистательной победы!*

**Время выполнения заданий – 150 минут  
Максимальное количество баллов – 100**

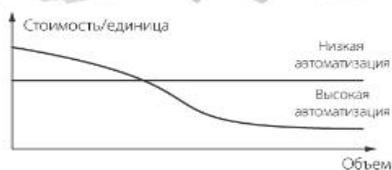
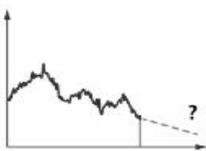
**Приступая к выполнению заданий, вы подтверждаете, что профиль и класс в заданиях, соответствует сведениям указанным вами при регистрации.**

**Задание 1. (15 баллов)**

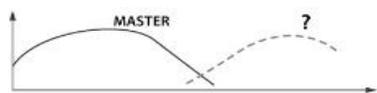
На рисунке представлен отрывок газетной статьи, отражающий положение дел компании, производящий продукт под названием Master и продающей его для потребителей на домашнем рынке.

# Многообещающее будущее?

**РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ:** На протяжении многих лет она была неплохой, но как компания собирается зарабатывать деньги в будущем?



**ИЗДЕРЖКИ:** Велики из-за отсутствия экономии на масштабах. Современное производственное оборудование, но безнадежно устаревшая организация. "Мы слишком велики, чтобы быть маленькими, и слишком малы, чтобы быть большими."



**ПРОДУКЦИЯ:** Успех Master не подлежит сомнению, но насколько его хватит? Существуют идеи, относительно последующих моделей. Но есть ли желание инвестировать в разработку продукции?



**НАЛИЧНОСТЬ:** У компании много наличности и банки несомненно очень хотят предоставить больше денег, если будет необходимость.



**РЫНОК:** Зачем бороться на домашнем рынке, когда глобальный рынок открыт?

## Вопросы:

1. Из приведенной выше информации выделите сильные и слабые стороны бизнеса компании
2. Какие возможности и угрозы вы могли бы отметить для данного вида бизнеса в текущих для газетного отрывка реалиях?
3. Какой анализ вам необходимо провести для построения стратегии развития бизнеса? Какую информацию и из каких источников вы для этого бы использовали?

**Задание 2. (15 баллов)**

В поселении X был проведен опрос, в котором более половины жителей признали, что они не сортируют отходы, а завод по переработке отходов пригрозил уволить сотрудников из-за нехватки работы. Чтобы увеличить количество перерабатываемых отходов, поселение X должно установить машины для переработки в центре города, где жители смогут сдавать свои бутылки, банки и другие предметы вторичной переработки в обмен на пять центов за штуку. Этот план значительно увеличит число жителей, занимающихся переработкой отходов, и сохранит рабочие места многих жителей.

**Какие из следующих предположений сделаны при выводе выше? (обоснуйте Ваш ответ)**

**A.** Сохранение рабочих мест на заводе по переработке отходов поселения не приведет к соответствующим увольнениям на мусороперерабатывающем заводе поселения, а возврат в размере 5 центов покроет стоимость переработки дополнительных материалов.

**B.** Завод по переработке отходов в поселке может справиться с увеличенным количеством материалов для переработки, и увеличение объема переработки позволит сохранить рабочие места, которые завод по переработке отходов угрожает сократить.

**C.** Машины для переработки будут стимулировать жителей больше заниматься переработкой отходов, а возврат в размере 5 центов со временем оплатит стоимость машин для переработки.

**D.** Возврат в размере 5 центов за единицу товара в конечном итоге окупит стоимость машин для переработки, и поселок сможет оплатить работу сотрудников, которых завод по переработке отходов угрожал уволить.

**E.** Машины для переработки и возврат в размере 5 центов за товар побудят жителей больше заниматься переработкой отходов, и увеличение количества перерабатываемых отходов поможет сохранить рабочие места, которые завод по переработке отходов грозит сократить.

**Задание 3. (15 баллов)**

Сотрудник работает 5 дней в неделю по 8 часов в день. Месячный оклад сотрудника – 100 000 рублей.

Февраль отработан сотрудником не полностью: из 19 рабочих дней отработаны только 10 (80 рабочих часов), остальное время работник был временно нетрудоспособен. Для решения бизнес-задач сотрудник в феврале был привлечен к работе за пределами нормальной продолжительности рабочего времени, сверхурочно были отработаны: 9 февраля – 3 часа, 10 февраля – 2 часа, 13 февраля – 4 часа. В соответствии с принятой в компании системой оплаты труда сверхурочная работа оплачивается за первые два часа работы в размере полуторной среднечасовой ставки, за последующие часы – в размере двойной среднечасовой ставки.

**Вопросы:**

1. Рассчитайте заработную плату работника за февраль
2. Проанализируйте обоснованность утверждения "Система вознаграждений, ориентированная на индивидуальные достижения, более эффективно мотивирует сотрудников, чем коллективные бонусы.", выявив его сильные и слабые стороны.
3. В каких ситуациях коллективные вознаграждения могут оказаться более целесообразными?

**Задание 4. (15 баллов)**

Проанализируйте прилагаемый отрывок из статьи в РБК от 4 сентября 2024г.:

«Потребительские цены за неделю с 27 августа по 2 сентября снизились на 0,02%, сообщил Росстат. В сегменте продовольственных товаров — снижение цен на 0,01%, ускорилась дефляция на плодоовощную продукцию (минус 1,66%)... В сегменте непродовольственных товаров ускорилось удешевление электро- и бытовых приборов (минус 0,94%). В сегменте услуг на фоне окончания сезона отпусков увеличились темпы снижения цен на авиабилеты на внутренние рейсы (минус 8,85%), также ускорилось снижение цен на услуги санаториев (минус 2,96%), приостановился рост цен на услуги гостиниц (0%). Последний раз снижение цен на недельной основе фиксировалось в конце февраля 2023 года, следует из данных Росстата.»

**Вопросы:**

1. Какое главное отличие дефляции от инфляции?
2. Что, по вашему мнению, опаснее для рыночной экономики: инфляция или дефляция?
3. Приведите реальный пример дефляции и назвать одну позитивную и одну негативную сторону дефляции.

**Задание 5. (15 баллов)**

На данный момент, с одной стороны, мы находимся в эпохе клиента, где пытаемся повышать клиентский сервис (как для конечного потребителя, так и в цепи поставок) и надежность его обеспечения.

С другой стороны, все больше развивается повестка, связанная с устойчивым развитием и снижением вредного воздействия на экологию со стороны цепей поставок.

**Вопросы:**

Как вы считаете, согласуются ли 2 данных тренда? Если да, то в чем? Если нет, то в чем? Поясните свой ответ и приведите примеры.

**Задание 6. (25 баллов)**

Ознакомьтесь с текстом и ответьте на вопросы.

По данным Dsight, в первом полугодии 2024 года объем инвестиций в российские стартапы вырос на 31% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, достигнув \$46 млн. Венчурные игроки все больше ориентируются на внутренний рынок, параллельно закладывая возможности интеграции в экономику стран Азии, Ближнего Востока и Латинской Америки. В свою очередь фонды этих регионов также проявляют интерес к перспективным российским командам, особенно если решения могут применяться в масштабных инфраструктурных проектах. Самыми яркими остаются кейсы InDriver — лидера пассажирских перевозок в Латинской Америке и «Сингенты» — экспортера агротехнологических решений в Юго-Восточную Азию. Эти примеры показывают, что гибкость и адаптация к местным условиям играют ключевую роль в успехе на новых рынках.

Если раньше основное финансирование получали массовые сегменты, такие как e-commerce и fintech, то к 2025 году внимание инвесторов сосредоточено на нишах с высокой добавленной стоимостью: deeptech, работа с big data, технологии AR и компьютерного зрения.

Сектор искусственного интеллекта (ИИ) и машинного обучения к 2025 году сохраняет лидерство по инвестициям благодаря его применению в промышленности, здравоохранении и логистике. По данным Venture Guide, решения для здравоохранения находятся на первом месте по объему инвестиций (\$14,4 млн за 7 сделок), далее следуют решения для людей с ограниченными возможностями здоровья (\$10,7 млн за 2 сделки) и разработки в сфере медиа и развлечений (\$6,4 млн за 7 сделок). Особое внимание привлекают телемедицина, генетические тесты, системы ранней диагностики заболеваний, интегрированные с ИИ-сервисами, а также разработки в области химических и биотехнологий, включая фармацевтику, медицинские устройства и продукты функционального питания.

Широко признаны сегодня VR/AR, востребованные в образовании, удаленном обучении персонала, маркетинге и здравоохранении: «цифровые двойники» производственных процессов, роботизация логистики и управления цепочками поставок, агротех-решения, где используются беспилотные устройства и системы анализа больших данных.

Сектор cleantech также набирает популярность — связано это как с общей мировой тенденцией на декарбонизацию, так и с локальным акцентом на экологическую устойчивость и эффективность производства.

**Вопросы:**

1. Как вы считаете, почему еще, помимо указанного в тексте, искусственный интеллект продолжает сохранять лидерство по инвестициям? Укажите не менее 3 аргументов, руководствуясь социально-экономическими и политическими фактами.

2. Как вы считаете, какие ещё сектора, помимо указанных в тексте, могут быть востребованы в ближайшие 3-5 лет? Укажите не менее 2 секторов, аргументировав свою позицию, руководствуясь социально-экономическими и политическими фактами.

