

Время выполнения заданий – 180 минут**Максимальное количество баллов - 100****КЕЙС (30 баллов)**

Предлагаем вам рассмотреть **вымышленную ситуацию** из международной практики. Она касается взаимодействия различных акторов международных отношений (государств, международных организаций, транснациональных корпораций и т. д.) в решении различных вопросов, например, в сфере энергетической безопасности, продовольственной безопасности, климатической повестки, и др.

Ваша задача – изучить всю предоставленную информацию, проанализировать её и решить кейс, полно, подробно и логично аргументировав своё решение.

Ситуация

Вы - представитель Правительства развивающейся страны в Юго-Восточной Азии (ЮВА). Ваш регион обладает значительным экономическим потенциалом, для раскрытия которого требуется повсеместное распространение цифровых технологий. Их использование способно оказать позитивное влияние практически на все сферы жизни, включая благосостояние граждан, доступность социальных услуг, промышленное развитие, обороноспособность и т. д. В связи с этим ваша страна нуждается в крупных иностранных инвестициях. Например, на повышение цифровой грамотности граждан, строительство центров обработки информации и развитие облачной инфраструктуры, которой будут пользоваться государственные учреждения, а также компании малого и среднего бизнеса. На фоне общемировой нестабильности и роста угроз в ЮВА (территориальные споры в Южно-Китайском море, напряжение вокруг Тайваня, обострение ситуации на Корейском полуострове и др.) вы также заинтересованы в получении новейших IT-решений, способных укрепить национальную кибербезопасность.

Перед вами стоит задача выбрать иностранного партнера для максимально эффективного сотрудничества в области цифровых технологий. Важно понимать, что вы рассчитываете на долгосрочное взаимодействие, которое может повлечь за собой ряд политических и экономических обязательств. Учитывайте, что такие страны, как США, Китай и Япония вовлечены в экономическую, военную и ресурсную конкуренцию за ваш регион. Они действуют исключительно исходя из своих национальных интересов. Вы также должны быть предельно внимательны при выборе инвестора для строительства IT-инфраструктуры для ваших государственных учреждений, чтобы исключить угрозу шпионажа и кражи государственной информации.

Позиции потенциальных партнеров:

США. США считают Юго-Восточную Азию ключевым регионом для сдерживания Китая. Крупнейшие американские IT-корпорации готовы инвестировать миллиарды долларов в ЮВА. Некоторые из них уже более 10 лет официально присутствуют в странах вашего региона. Компании предлагают реализацию различных проектов как по строительству дата

центров и иной IT-инфраструктуры, так и по подготовке специалистов в сфере высоких технологий. Вам известно, что из-за роста стоимости рабочей силы в Китае, многие американских корпорации, имеющие там офисы, планируют дистанцироваться от КНР и рассматривают возможность переезда в вашу страну. Это гарантирует вам долгосрочное сотрудничество. Однако в таком случае есть риск оказаться в зависимом положении и столкнуться с принуждением со стороны США (например, вынужденное участие в совместных военных разработках или военных учениях). Из-за напряженности между США и КНР, тесное сотрудничество с Соединенными Штатами также ухудшит ваши отношения с Китаем.

Китай. Китайский IT-рынок растет быстрыми темпами. Торговая война с США заставила КНР расширить производственные мощности даже в тех высокотехнологичных отраслях, где ранее он был зависим от импорта. Китай заинтересован в новых рынках сбыта своей IT-продукции, а также в иностранных партнерах, разделяющих его подходы к управлению Интернетом и не согласных с гегемонией США в данной области. Отношения с развивающимися странами - один из стратегических приоритетов КНР. Концептуальной рамкой для их развития служит китайская инициатива “Один пояс, один путь” (“Пояс и путь”), в рамках которой Пекин реализует зарубежные проекты. Финансирование проектов гуманитарной и социальной направленности, например, обучение граждан цифровым навыкам, Китай осуществляет посредством предоставления грантов; финансирование более крупных проектов, например, строительство IT-инфраструктуры - посредством льготных кредитов с процентной ставкой 2-3% и сроком погашения 15-20 лет или беспроцентных кредитов со сроком погашения 20 лет. Пекин выражает заинтересованность в сотрудничестве с вами, но тесное взаимодействие с ним негативно скажется на отношениях со странами Коллективного Запада во главе с США.

Япония. Япония готова к сотрудничеству. Власти страны стремятся увеличить экономическую эффективность местных компаний и поддержать отечественных производителей IT-продукции. Потому важной задачей для Японии является поиск новых рынков сбыта. Японцы знают, что в Юго-Восточной Азии растет уровень жизни и спрос на электронику и онлайн-услуги - ваш регион становится для них точкой притяжения. Токио предлагает вам передовые технологии и совместные проекты в области искусственного интеллекта, суперкомпьютеров, робототехники. Однако вам известно, что Япония является союзником США и может выступать как “прокси” Вашингтона. Вероятно, сотрудничество с Японией не повлечет серьезных политических обязательств, однако, внешняя политика Токио может меняться в зависимости от решений США.

В табличном виде также представлены некоторые данные по странам, которые потенциально рассматриваются в качестве партнёров:

	США	Китай	Япония
ВВП страны	26,9 трлн долл.	19,4 трлн долл.	4,4 трлн долл.
Доля страны в мировом IT-рынке	38%	11,4%	4,8%

Прогноз роста ИТ-рынка страны в 2025-2030 гг.	7,9%	10,83%	9,8%
Наиболее развитые области ИТ-рынка страны	Микроэлектроника, облачные технологии, квантовые вычисления	Искусственный интеллект, большие данные, электронная коммерция	Робототехника, искусственный интеллект, игры
Входит ли страна в топ-10 экспортеров ИТ-услуг по данным Всемирного банка?	Да, находится на 3-м месте	Да, находится на 4-м месте	Нет
Категория, к которой отнесена страна в “Глобальном индексе кибербезопасности” от 2024 г., публикуемом Международным союзом электросвязи	«Образец для подражания»	«Прогрессирующей»	«Образец для подражания»
Крупнейшие ИТ-компании	Microsoft, Apple, Nvidia, Broadcom и др.	China Mobile, Huawei, Tencent, Baidu и др.	Fujitsu, Mitsubishi Electric, Nintendo, Sony
Форма собственности крупнейших ИТ-компаний	Трансконтинентальные корпорации (ТНК) с корпоративной формой собственности	Государственные корпорации и частные компании	Трансконтинентальные корпорации (ТНК) с корпоративной формой собственности
Форма реализации зарубежных проектов в области цифровых технологий	Прямые иностранные инвестиции (ПИИ)	Гранты, льготные и беспроцентные кредиты в рамках инициативы “Пояс и путь”	Прямые иностранные инвестиции (ПИИ)
Средний срок реализации одного	5 лет	3 года	5 лет

проекта (например, строительство дата центра)			
Вероятность долгосрочных политических и иных обязательств	Высокая	Высокая	Низкая
Вероятность долгосрочного сотрудничества	Высокая	Высокая	Средняя

Задание:

- Проанализируйте представленную информацию и дайте оценку каждому из потенциальных партнеров:
 - о Укажите, какие плюсы могут следовать из выбора каждого государства;
 - о Укажите, какие минусы и проблемы могут проявиться после начала деятельности с каждым из государств;
- Выберите одну страну, с которой Правительство вашей страны будет осуществлять цифровое сотрудничество, и аргументируйте это решение в сравнении с альтернативами.

Рекомендованный объем текста: 300 слов.

Решение:**США**

Плюсы: ВВП США выше, чем у какой-либо еще страны мира, и значительно превышает ВВП других потенциальных партнеров. Доля страны в мировом IT-рынке также больше, чем у других государств - превышает треть от всего объема рынка. Именно в США располагаются крупнейшие IT-корпорации, обладающие огромным влиянием на индустрию. Их форма собственности позволяет без проблем создавать подразделения в иностранных государствах. Страна входит в топ-10 экспортеров IT-услуг на внешние рынки и активно развивает зарубежные инвестиционные проекты в области цифровых технологий, в том числе в Юго-Восточной Азии. Соединенные Штаты также играют ключевую роль в глобальном управлении Интернетом, так как именно там располагается Интернет-корпорация по присвоению имен и номеров (ICANN). Она регулирует все вопросы, связанные с доменными именами, IP-адресами и прочими аспектами функционирования мирового Интернета. К тому же, США - один из лидеров в области кибербезопасности. Минусы: Прогноз роста IT-рынка США в 2025-2030 гг. слабее, чем у других партнеров. Контроль над ЮВА помогает Вашингтону сдерживать Китай с политической, экономической и военной точек зрения. С этой целью Соединенные Штаты наращивают свое присутствие в ЮВА и создают в регионе сеть альянсов с участием местных государств. Тесное сотрудничество с США в области IT, включая ИИ, большие данные и т. д., чревато долгосрочными обязательствами, включая совместные разработки в

области технологий двойного назначения. К тому же, США реализуют свои инвестиционные проекты достаточно долго, так как этот процесс сопровождается бюрократической работой и большим количеством проверок.

Китай

Плюсы: Прогноз роста IT-рынка Китая в 2025-2030 гг. позитивнее, чем у других потенциальных партнеров. Помимо государственных IT-корпораций, в КНР множество компаний “единорогов” - фирм, достигших оценки \$1 млрд не более чем за десять лет с момента основания. Страна активно развивает IT-индустрию и стремится к 2030 г. стать мировым лидером в области цифровых технологий, в частности искусственного интеллекта. КНР также экспортирует IT-услуги за границу. У Пекина большой опыт реализации инвестиционных проектов за рубежом, в первую очередь, в развивающихся странах Африки, Азии, Латинской Америки, и т. д. - благодаря флагманской инициативе Си Цзиньпина “Один пояс, один путь” и ее ответвлению под названием “Цифровой шелковый путь”. Поддерживаемые государством китайские фирмы способны построить необходимую IT-инфраструктуру быстрее, чем их международные, в первую очередь западные, конкуренты. К тому же их затраты на рабочую силу все еще существенно ниже, чем у компаний из стран с высоким уровнем дохода. Минусы: Китайская промышленность пока сохраняет серьезную зависимость от поставок иностранных (западных) комплектующих и оборудования, что в условиях санкционного давления США создает определенные экономические и производственные риски. Присоединение к инициативе “Один пояс, один путь” сопровождается подписанием меморандума, что может привести к ряду долгосрочных политических и экономических обязательств, связанных, например, с поддержкой КНР на полях многосторонних организаций. Проекты в рамках “Пояса и пути” реализуются китайскими компаниями при финансировании за счет китайских кредитов, что может привести к проблемам с выплатой долгов в будущем. Есть вероятность ухудшения отношений с США и другими западными странами, что может негативно сказаться на геополитической стабильности в регионе с учетом прочного присутствия там Вашингтона и союзников.

Япония

Плюсы: Прогноз роста IT-рынка Японии в 2025-2030 гг. достаточно позитивный. Страна занимает достойное место на мировом IT-рынке и является одним из лидеров в области кибербезопасности. Сотрудничество с японскими компаниями с большой вероятностью не приведет к каким-либо политическим обязательствам и участию в альянсах. Минусы: ВВП Японии существенно ниже, чем у других потенциальных партнеров, как и доля страны в мировом IT-рынке. Ключевые IT-компании страны уступают по капитализации компаниям США и Китая. Многие из них представляют собой компании с иностранным участием. Тесное взаимодействие в области цифровых технологий с Токио в перспективе может оттолкнуть Китай, руководство которого серьезно озабочено активностью Японии в регионе, включая ее сближение с США и наращивание военного потенциала.

Итоговый выбор: Китай. Потенциал КНР в области современных IT-технологий можно оценить как высокий. В некоторых областях, таких как телекоммуникационные устройства, сети 5G и 6G, современные IT-сервисы, искусственный интеллект, китайские фирмы занимают лидирующие места. Китай нацелен на долгосрочное сотрудничество. Для Пекина важно выходить за пределы страны - внутренний спрос большой, рынок емкий, но он ограничен. Потому КНР готова инвестировать в зарубежные проекты крупные суммы под низкие проценты. Китай, позиционирующий себя как “лидера развивающегося мира” к сотрудничеству с развивающимися странами подходит более осознанно, чем его

конкуренты. Главные его принципы - невмешательство во внутренние дела, равенство, уважение, взаимная выгода. В рамках “Пояса и пути” Пекин уделяет внимание как инфраструктурным IT-проектам, так и гуманитарным, связанным с образованием в области цифровых технологий, повышением цифровой грамотности населения, и т. д.

Критерии оценивания кейса:

- **Ясность и четкость изложения - 3 балла**

Участник предоставляет конкретное и обоснованное решение кейса.

- **Полнота раскрытия темы - 7 баллов**

Участник дает развернутые ответы на все поставленные вопросы.

Участник соблюдает рекомендованный объем.

- **Способность к аргументации - 10 баллов**

Участник рассматривает каждый возможный исход с разных сторон, описывает потенциальные выгоды и сложности.

Участник обосновывает подкрепляет свои утверждения информацией из кейса. Участник проводит сравнительную характеристику и объясняет, почему нужно принять определенное решение.

- **Понятийно-смысловая адекватность - 5 баллов**

Участник правильно использует терминологию.

Участник корректно оперирует приведенными данными.

- **Логика - 3 балла**

Высказывания участника не противоречат друг другу.

Участник делает корректные выводы, опираясь на предоставленную в кейсе информацию.

- **Язык и стиль - 2 балла**

Ответ участника представлен в грамотной форме.

Участник соблюдает нейтральный или формальный стиль.

ЭССЕ (70 баллов)

Выберите одну из приведенных ниже тем и напишите по ней эссе, руководствуясь следующими критериями:

- Четкая и ясная структура текста: наличие введения, основной части, заключения;
- Полнота раскрытия темы: обозначение проблемы, рассмотрение темы с разных сторон, приведение аргументов «за» и «против», наличие вывода исходя из проведенного анализа и обозначение точки зрения автора в заключении;
- Четко прослеживаемая логика рассуждения, раскрытие причинно-следственных связей;
- Корректное и уместное использование терминов и понятий;
- Отсутствие фактологических ошибок в приведенных фактах, датах, именах, событиях и т. д.;
- Грамотный и связный текст, нейтральный или формальный стиль.

Рекомендуемый объем текста: 700 слов.

Темы на выбор:

1. Проблемы и перспективы международного сотрудничества в Арктическом регионе.

2. «Жесткая сила», «мягкая сила» или «умная сила» - какая стратегия работает эффективней в многополярном мире?
3. Роль женщин и феминистических движений в дипломатии прошлого и настоящего.

Критерии оценивания эссе:

- **Наличие ясной структуры - 10 баллов**

Эссе имеет четкую и легко прослеживаемую структуру (введение, основную часть, заключение), текст логично поделен на абзацы.

Количество слов в работе не превышает установленный лимит.

- **Полнота раскрытия темы - 15 баллов**

Во введении участник обозначает тему и выделяет проблему.

В основной части участник рассматривает проблему с разных сторон, приводит аргументы «за» и «против» (в зависимости от темы). Участник подкрепляет свои тезисы аргументами и примерами, делает промежуточные выводы.

В заключении участник делает общий вывод исходя из проведенного анализа и обозначает свою точку зрения.

- **Логика аргументации - 15 баллов**

В эссе четко прослеживается логика рассуждения, раскрываются причинно-следственные связи.

Суждения участника не противоречат друг другу, отсутствуют логические ошибки.

- **Понятийно-смысловая адекватность – 10 баллов**

Участник корректно и уместно использует термины и понятия из истории, социальных наук или теории международных отношений.

- **Корректность приведенных фактов - 15 баллов**

Участник приводит достоверную информацию, конкретные даты, имена, события и др.

В эссе отсутствуют фактологические ошибки.

- **Язык и стиль - 5 баллов**

Эссе участника написано грамотно, в нем отсутствуют грубые грамматические и/или орфографические и/или пунктуационные ошибки, затрудняющие понимание текста.

Участник используют средства связи предложений и смысловых частей текста.

Эссе написано в нейтральном или формальном стиле.