

Вопрос **Инфо**

**Осознанно подходите к выбору нескольких правильных ответов.
За выбор неправильных вариантов предусмотрено получение штрафных
(отрицательных) баллов**

Вопрос **1**

Балл: 10

Методика бережливого стартапа (lean startup) предполагает:

**a.**

Циклическую разработку вариантов продукта от простых прототипов, к более функциональным версиям и затем к полнофункциональным моделям с обязательным тестированием вариантов в рамках каждого цикла

**b.**

Сокращение рисков потери инвестиций, направляемых в масштабные проекты разработки новой продукции

**c.**

Последовательное выполнение работ, направленных на качественный полнофункциональный продукт, готовый к промышленной эксплуатации

**d.**

Разработку отдельных модулей, с последующей их интеграцией в большую, работоспособную и готовую к продажам и эксплуатации систему

Правильные ответы:

Циклическую разработку вариантов продукта от простых прототипов, к более функциональным версиям и затем к полнофункциональным моделям с обязательным тестированием вариантов в рамках каждого цикла,

Сокращение рисков потери инвестиций, направляемых в масштабные проекты разработки новой продукции

Вопрос **2**

Баллов: 7 из 10

Расставьте англоязычные аббревиатуры согласно соотношению между значениями этих показателей, от наименьшего (сверху) к наибольшему (снизу).

☒ SAM

☒ TAM

☒ SOM

☒ PAM

You have 1 item correct.

You have 3 items partially correct.

Для этих элементов правильный порядок выглядит так:

1. SOM
2. SAM
3. TAM
4. PAM

Вопрос 3

Балл: 10

В своем докладе генеральному директору Тору Йоки компании «Умора», производителю дорогой и высококачественной бытовой техники, вице-президент по сервису Алёна Вдовина предлагает внедрение новой системы управления инновациями, которая позволит осуществить быстрое освоение разнообразных технологически передовых функций в технике и повышение престижности бренда. В ядре системы располагается центр собственных инновационных технологических разработок по различным функциональным областям продукции.

Какое из возражений Тору Йоки, при прочих равных условиях, в наибольшей степени НЕ соответствует стратегии, предлагаемой Алёной?

- ☐ a. Потребности покупателей и условия использования техники чрезвычайно разнообразны
- ☐ b. Передовые функции в бытовой технике связаны с технологиями, доступными на свободном рынке
- ☐ c. Вместе с освоением новых технологий требуется постоянное обновление дизайнерских решений
- ☐ d. Развитие новых технологий носит весьма динамичный характер, обуславливающий быстрое обновление техники
- ☐ e. На данном рынке производители предлагают очень широкий ассортимент разнообразной продукции

Правильный ответ:

Передовые функции в бытовой технике связаны с технологиями, доступными на свободном рынке

Вопрос 4

Балл: 10

Аман Пелевник, генеральный директор производителя электронных самоваров «Ультима Туле», обсуждает со своей командой трансформацию бизнес-модели компании, в рамках которой покупатели смогут формировать свой собственный дизайн на основе разных материалов и технических возможностей изделия. Его коллеги предлагают свои идеи в контексте данной стратегии.

Какая идея, при рассмотрении в терминах трансформации бизнес-моделей, при прочих равных условиях, в наибольшей степени не согласуется с предлагаемой Аманом стратегией?

☐

a.

Сокращение количества поставщиков металла и комплектующих

☐

b.

Развитие сообщества дизайнеров по электронным самоварам

☐

c.

Разработка онлайн-конфигуратора для выбора функций самоваров

☐

d.

Несогласующихся идей не было высказано

☐

e.

Организация сети ресторанов «Чайные церемонии мира»

☐

f.

Создание собственного интернет-магазина для онлайн-продаж

Правильный ответ:

Сокращение количества поставщиков металла и комплектующих

Вопрос 5

Балл: 10

Стартап разрабатывает новый прибор для контроля содержания кофеина в кофейном напитке. В рамках проекта проводится пользовательское тестирование этого устройства на двух типах пользователей – физические лица (потребители) и кофейни. В ходе тестирования фиксировалось только два ответа – понравился или не понравился прибор. 53% испытуемых были потребители. 60% испытуемым прибор не понравился. 30% из тех, кому понравился прибор, были потребители. Какому количеству кофейен прибор НЕ понравился, если всего в тестировании участвовало 300 пользователей?

В ответе необходимо указать число.

Ответ:

Вопрос 6

Балл: 10

Компания «КПСС» занимается разработкой и производством высокотехнологичных бакуганов для массовых сегментов потребительского рынка. Недавние исследования их собственного аналитика Леонида Бережного показали, что в Юго-Восточной Африке и регионе Сахель имеется большое количество компаний, готовых производить комплектующие и сборку бакуганов более эффективно, нежели это удастся самой компании. Его коллега по «КПСС» Никита Хрулев обнаруживает в этом большие возможности для расширения производства инновационной продукции компании, но делится своими критическими соображениями.

Какое из соображений Никиты, при прочих равных условиях, в наименьшей степени ухудшает возможности, обнаруженные Леонидом?

☐

a.

Для поиска, отбора и контроля поставщиков компании придется создавать новые рабочие места в городах своего присутствия

☐

b.

Для развития компетенций в области разработки и проектирования новых бакуганов требуется знание их производства

☐

c.

Для производства комплектующих и сборки необходимо передавать полную информацию о конечной продукции

☐

d.

Количество компаний, способных выступить полноценными партнерами «КПСС», относительно невелико

☐

e.

В производстве разных компонентов бакуганов имеется тренд к разным оптимальным масштабам бизнеса

Правильный ответ:

В производстве разных компонентов бакуганов имеется тренд к разным оптимальным масштабам бизнеса

Вопрос 7

Балл: 10

Первоначальные инвестиции в проект составляют 100 млн. рублей. Чистые денежные потоки от проекта составляют 60 млн. рублей в год (в конце года). Ожидаемая норма прибыли в проекте, с учетом риска, составляет 40% годовых. Первоначальные инвестиции допустимо привязать к нулевому моменту времени. Каков будет дисконтированный срок окупаемости проекта в полных годах (округление до большего целого)?

Ответ:

Правильный ответ: 4**Вопрос 8**

Балл: 10

Российская сеть, специализирующаяся на производстве базовых сортов пиццы нездорового питания по доступным ценам, провела в одном из своих заведений тестирование роботизированной кухни для приготовления пиццы. Данное решение позволило заведению сократить операционные затраты, связанные с трудом работников, расходом ингредиентов, использованием электричества и воды. Роботизированная кухня «Амерсворт» контролируется сотрудником заведения, но управляется из территориально удаленного центра и может автоматически обрабатывать заказы, направляемые в цифровом формате через мобильное приложение, телефон или браузерное ПО. Руководство сети рассчитывает добиться существенной экономии при применении роботизированных кухонь во всех заведениях сети.

Укажите положение, которое в наибольшей степени может стать препятствием для принятия решения по внедрению роботов в масштабах сети:

- ☐ a. Роботизированное решение «Амерсворт» имеет слабый потенциал сокращения затрат при приготовлении напитков
- ☐ b. Увеличение выручки от новых клиентов от внедрения роботизированных решений «Амерсворт» предстоит изучить
- ☐ c. Роботы «Амерсворт» создают экономии на пицце здорового питания и в рамках их расширенного ассортимента
- ☐ d. Условия работы и квалификация сотрудников пиццерий корпорации характеризуются высоким разнообразием
- ☐ e. Снижение затрат от внедрения роботов «Амерсворт» в других компаниях той же корпорации не входило в оценку
- ☐ f. Роботизированные линии «Амерсворт» сложно быстро перенастраивать для шаурмы нездорового питания

Правильный ответ:

Условия работы и квалификация сотрудников пиццерий корпорации характеризуются высоким разнообразием

Вопрос 9

Соотнесите типы инноваций с соответствующими им примерами (на момент их появления).

Тормозные диски с более высокой износостойкостью	
Цифровая панель управления автомобилем	
Микроавтобус с однообъёмным кузовом	
Вакуумный поезд «Гиперпетля» (Hyperloop)	
Йогурт с новым вкусом жасмина	

Верный ответ:

Соотнесите типы инноваций с соответствующими им примерами (на момент их появления).

Тормозные диски с более высокой износостойкостью	[Инкрементальная инновация]
Цифровая панель управления автомобилем	[Модульная инновация]
Микроавтобус с однообъёмным кузовом	[Архитектурная инновация]
Вакуумный поезд «Гиперпетля» (Hyperloop)	[Радикальная инновация]
Йогурт с новым вкусом жасмина	[Новинка]

Вопрос 10

Балл: 10

Какие из представленных примеров НЕ относятся к примерам организации внутрикорпоративной инновационной деятельности:



a.

Корпоративный акселератор Severstal SteelTech Accelerator (<https://severstal.sk.ru/>)



b.

Магазин-лаборатория X5 Lab в помещении «Пятерочки»
(<https://www.vedomosti.ru/business/articles/2018/10/11/783374-x5>)



c.

Венчурная студия MTS Startup Hub (<https://startup.mts.ru/blog/news/58>)



d.

Глобальная краудфандинговая платформа Kickstarter (<https://www.kickstarter.com/>)



e.

Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (<https://www.fasie.ru/>)

Правильные ответы:

Глобальная краудфандинговая платформа Kickstarter (<https://www.kickstarter.com/>) , Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (<https://www.fasie.ru/>)

 Служба поддержки сайта

Вы зашли под именем Шарф Алина (Выход)

