

Inside Look: запуск крупных проектов в b2b на примере внедрения бизнес-приложений



Егор Лукьянов

- Менеджер по развитию направления “ERP и финансы” КРОК
- Выпускник Лидерской программы КРОК 2022/2023
- Ex-заместитель руководителя Губкинского кейс-клуба
- Более 5 лет в IT

мы — технологический партнер

33 года на ИТ-рынке

2600+ сотрудников

ТОП-25 лучших работодателей по версии hh.ru

Работаем с комплексной экспертизой в области построения и развития инфраструктуры, внедрения информационных систем, разработки программных решений и сервисной поддержки.



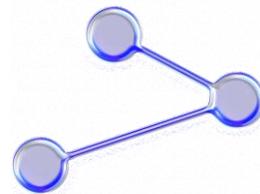
компетенции КРОК



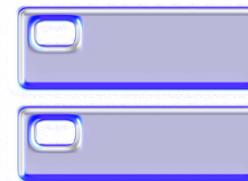
ИТ-инфраструктура



Сервисная поддержка



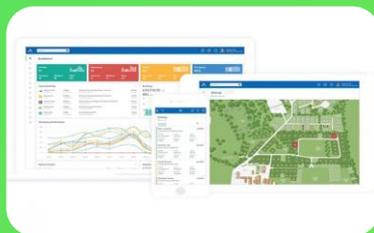
Бизнес-решения



ЦОД

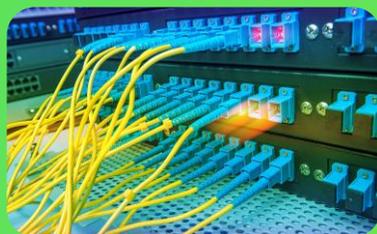
Что мы продаем и внедряем

Бизнес-решения



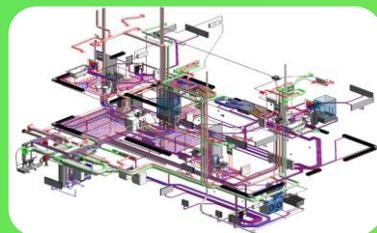
Бизнес-заказчик
(CFO, CDO, HRD
и др.)

Инфраструктурные
решения



ИТ-Заказчик
(CIO)

Инженерные
и мультимедийные системы



Директор по
строительству

Преимущества команды “ERP и финансы” КРОК



Enterprise-экспертиза

Опыт внедрения проектов до нескольких тысяч АРМ

- «Трансмашхолдинг»: 6700 АРМ на 30 предприятиях одновременно
- «ЛокоТех»: 4000 АРМ на 7 заводах в разных городах
- **Научно-производственный центр:** сквозная автоматизация от ввода первичных данных по закупке материалов до конечных отчетов рентабельности бизнеса для пользователей за 9 месяцев на 2300 АРМ

Опыт комплексного интегратора

- Специалисты от «железа» до прикладного ПО: 300 решений в портфеле и 130 комплексных проектов в год
- Мультивендорный опыт: работаем с ТОП-партнерами в части бизнес-решений российского рынка, например, Arenadata, Directum, BPMSoft
- Собственная инфраструктура: ЦОД, ЗИП, Облако, 1С:ERP, CRM и свой стек ИБ-решений

Наши достижения



8 наград «Проект года» 1С:
«Зарубежнефть», «НГМК»,
«ЛокоТех» и другие



Довели до релиза
каждый проект
за 15 лет

КРУПНЕЙШИЕ ПРОЕКТЫ НА БАЗЕ 1С

 ТРАНСМАШОЛДИНГ	 ЛокоТех	 НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ЦЕНТР РОССИЙСКОГО КОСМИЧЕСКОГО АГЕНТСТВА	 аэроклуб	 Навоийский ГМК	 АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО ЗАРУБЕЖНЕФТЬ	 КуйбышевАзот ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО	 Альфа Лизинг
6.752 рабочих мест	4.000 рабочих мест	2.300 рабочих мест	600 рабочих мест	700 рабочих мест	400 рабочих мест	900 рабочих мест	500 рабочих мест
 41 500 сотрудников	 60 000 сотрудников	 13 500 сотрудников	 2 000 сотрудников	 46 000 сотрудников	 12 500 сотрудников	 5 000 сотрудников	 2 000 сотрудников
	 					 	



**Цифровизация химического предприятия на базе
«1С:Корпорация» и отраслевых решений «1С»:
практический опыт ПАО «КуйбышевАзот»**

КуйбышевАзот: о компании

- Одна из ведущих химических компаний России
- Лидер в РФ и Восточной Европе по выпуску капролактама и полиамида, технических и текстильных нитей, кордной ткани
- До 20 производственных переделов непрерывного производства



КуйбышевАзот
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

Доля в общероссийской выработке, 2023 г.

49%	Капролактама	100%	Полиамида
68%	Шинного корда	5%	Азотных удобрений
40%	Полиамидных и смесовых с ПА тканей		
100%	ПА технических, текстильных нитей и волокон		

4 409
человек

Численность персонала

74,6
млрд руб.

Выручка за 2024 г.

Предпосылки проекта

В качестве ERP-системы использовалась Oracle

- Система была внедрена 13 лет, с годами была сильно доработана дополнительными модулями на базе устаревшей технологии OracleForms
- Система уже не отвечала запросам компании, её развитие было высокочатратным и тормозило дальнейшую автоматизацию
- Зарубежный вендор ушел из России – отсутствовали обновления ERP, обеспечивающие изменения требований законодательства

Кадрово-зарплатный контур в Босс-Кадровик

- Отсутствовала единая платформа для HR, бухгалтерии, управленческого учета, охраны труда для автоматизации сквозных бизнес-процессов
- Сдельные наряды велись в Excel (без интеграции с ERP-системой)



КуйбышевАзот: о проекте ERP

Предпосылки

- ERP-система на базе Oracle была внедрена 13 лет назад и уже не отвечала запросам компании, её развитие было высокочатратным и тормозило дальнейшую автоматизацию
- Зарубежный вендор ушел из России — поддержка и обслуживание иностранной системы стали невозможными стоять дороже

Основная цель проекта

Оперативно за 7 месяцев перевести все ключевые бизнес-процессы на новую ERP-систему с учетом специфики предприятия и непрерывного производства

1-я очередь

1. Управление НСИ
2. Закупки и запасы
3. Продажи и доставка
4. Производство
5. БУ и НУ, контроллинг, расчет себестоимости
6. Кадровый учет и расчет ЗП
7. Учет оборудования и ремонтов
8. ЮЗЭДО
9. Учет и нормирование СИЗ

284 процесса / 110 доработок

2-я очередь

10. Промбезопасность, охрана труда, экология
11. Метрология
12. Учет качества сырья и продукции (LIMS)
13. Документооборот
14. Казначейство
15. Управление инвестициями
16. МСФО (учет и консолидация)
17. ТОиР
18. Управление автотранспортом
19. WMS

246 процессов / 95 доработок

Результат

- Сформировали фундамент системы, который позволит в будущем реализовать любую стратегию для задач бизнеса
- Обеспечили соответствие действующему законодательству и возможность оперативного обновления под изменения
- Организовали работу системы и непрерывных критичных бизнес-процессов в ней в режиме 24x7
- Снизили стоимость владения решением и упростили процесс ее сопровождения и развития

1000 пользователей

90 интеграционных потоков

70 специалистов 1С в проектной команде

530 бизнес-процессов

Цели и задачи проекта

Главная задача Проекта: обеспечить в срок до 1 октября 2023 года переход критических процессов по учету и формированию отчетности ПАО "КуйбышевАзот" на новую ERP-Систему на базе 1С с учетом специфики и непрерывности производства

1 Сформировать фундамент будущей Системы (аналитики, схемы и методы учета), который позволит в будущем реализовать любую стратегию развития бизнес-приложений для задач бизнеса

2 Обеспечить соответствие Системы действующему законодательству и возможность оперативного обновления под изменения законодательства

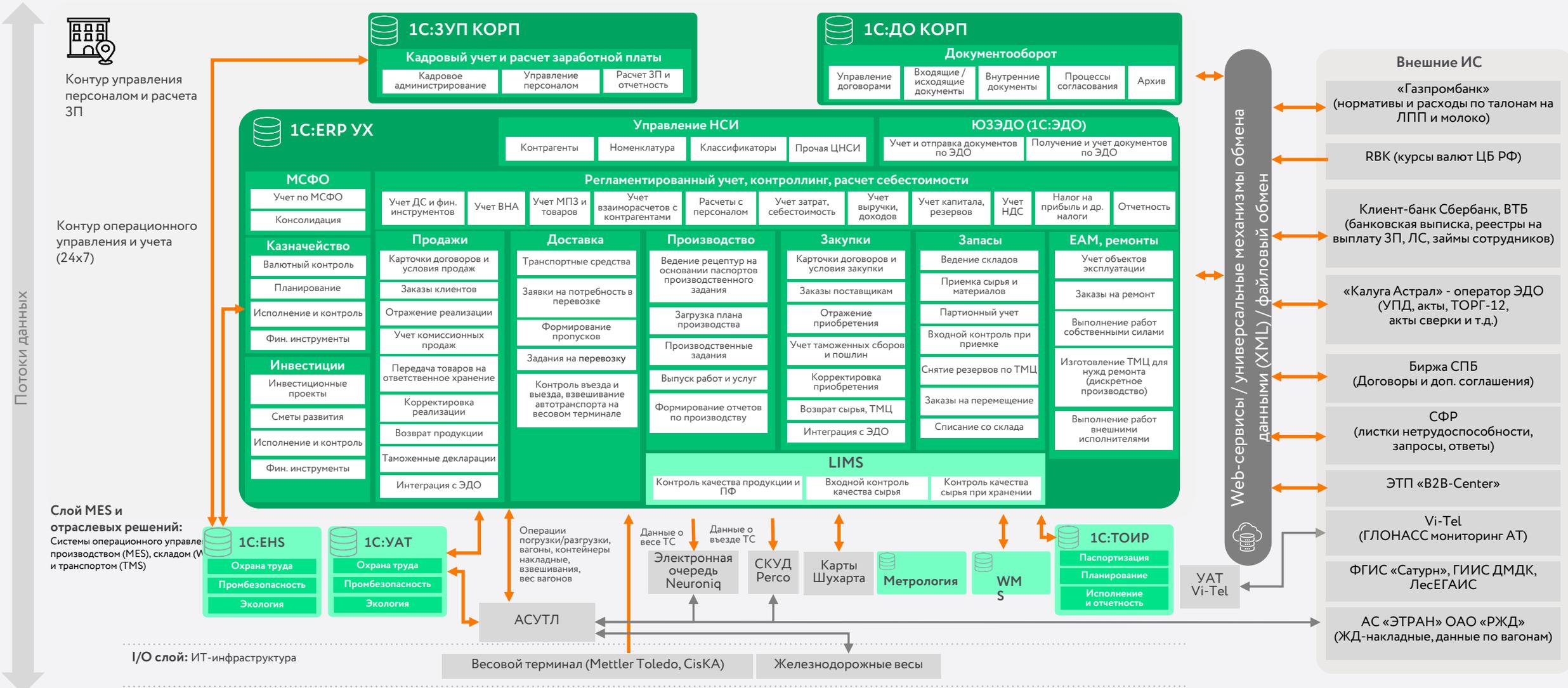
3 Обеспечить отказоустойчивость, надежность, производительность и высокую доступность Системы

4 Упростить процесс сопровождения и развития Системы

5 Снижение стоимости владения Системой

6 Обеспечить стабильность работы критичных бизнес-процессов в период перехода

Функциональная архитектура



↔ Интеграции с Системой (новые)
 1C:Корпорация
 Внешние / смежные ИС
↔ Интеграции между смежными ИС
 Отраслевые решения

- функциональное ядро на базе 1C:ERPУХ → сквозные процессы и контроль в единой базе
- баланс между монолитной и микросервисной архитектурой за счет автоматизации вспомогательных процессов в отдельных решениях → обновляемость и стабильная работа в режиме 24 на 7
- бесшовная интеграция с документооборотом

Дорожная карта 1-й очереди проекта

	I 2023			II 2023			III 2023			IV 2023		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Диагностика, концепция, ОТЗ	ОТЗ											
Инициация проекта		Инициация										
Подсистема 1. Управление НСИ			Моделирование бизнес-процессов									
				Проектирование и разработка				ПСИ				
Подсистема 2. Закупки и запасы			Моделирование бизнес-процессов									
				Проектирование и разработка				ПСИ				
Подсистема 3. Продажи и доставка			Моделирование бизнес-процессов									
				Проектирование и разработка				ПСИ				
Подсистема 4. Производство			Моделирование бизнес-процессов									
				Проектирование и разработка				ПСИ				
Подсистема 5. Регламентированный учет, учет затрат, расчет себестоимости			Моделирование бизнес-процессов									
				Проектирование и разработка				ПСИ				
Подсистема 6. Кадровый учет и расчет заработной платы			Моделирование бизнес-процессов									
				Проектирование и разработка				ПСИ				
Подсистема 7. ЕАМ, ремонты			Моделирование бизнес-процессов									
				Проектирование и разработка				ПСИ				
Подсистемы 8-9. ЮЗЭДО, Учет СИЗ					Моделирование БП							
						Проектирование, разработка			ПСИ			
								Подготовк		ОПЭ		

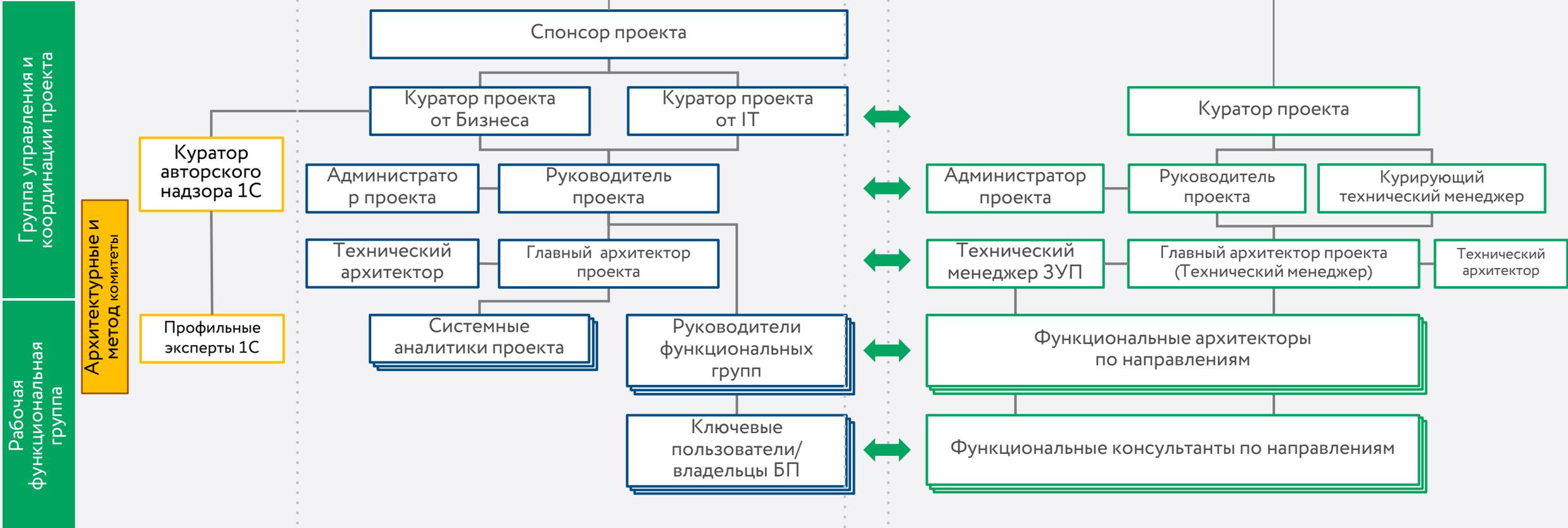
- Согласована концепция и архитектура используемых бизнес-приложений 1С
- Согласовать временные лицензии для моделирования с 1С

Закуплены лицензии 1С (с 1 июля КОРП на 16%, с 1 апреля ПРОФ на 16%)

- Начало отражения факта в опер контуре
- Старт отражения факта в РСБУ и НУ

Закрыт Окт 2023 по РСБУ и НУ

Организационная структура проектной команды



Полезные фреймворки

S

Specific

Конкретная

Реши, какой
конкретно цели
хочешь достичь

M

Measurable

Измеримая

Задай единицу
измерения
результата

A

Achievable

Достижимая

Убедись, что
у тебя есть ресурсы
и инструменты

R

Relevant

Актуальная

Проверь,
соответствует
ли цель твоей
миссии

T

Time-bounded

Предельная

Установи
точный срок
достижения
результата

Полезные фреймворки

Матрица Эйзенхауэра — модель организации дел, которая помогает определить приоритеты и эффективно распределить время на задачи



Полезные фреймворки

SWOT-анализ



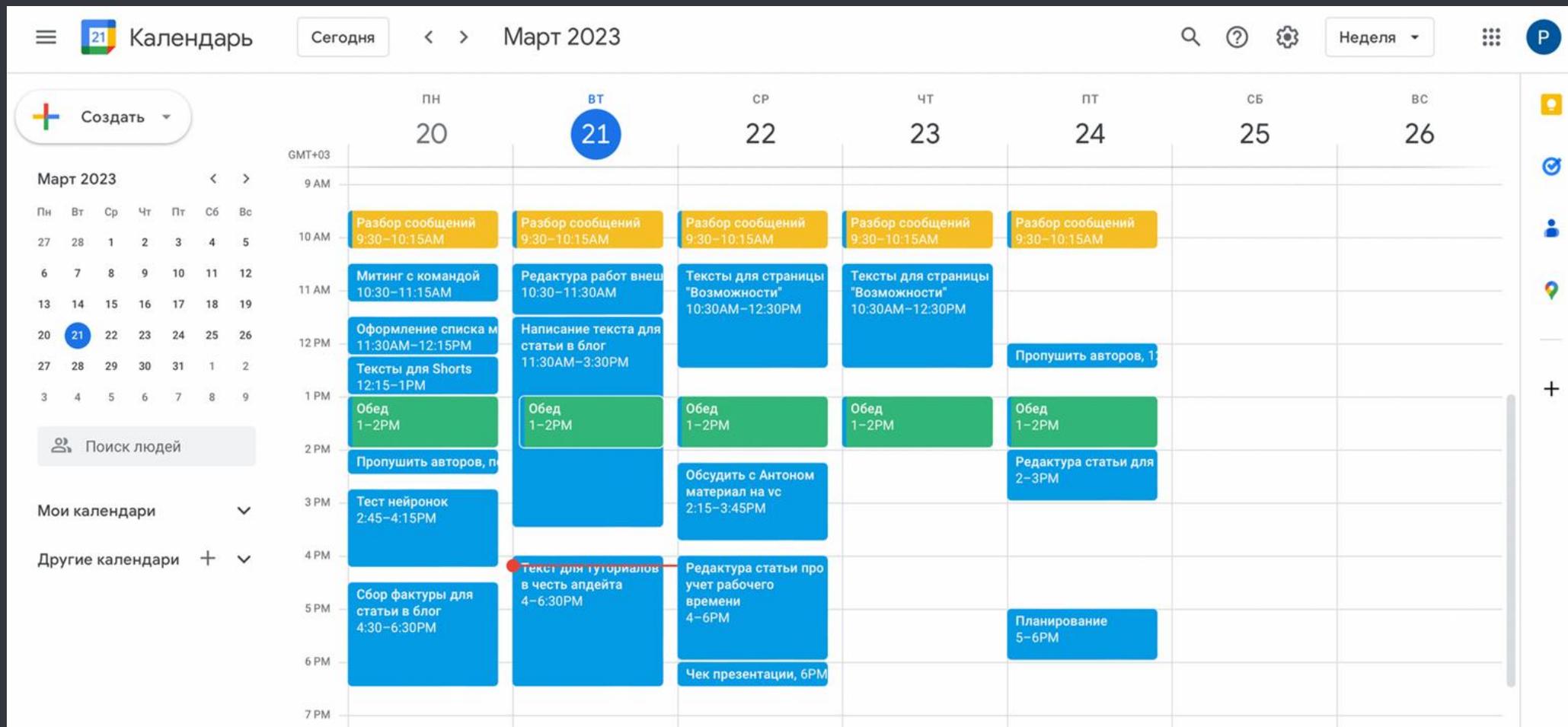
Полезные фреймворки

To-do лист

Наименование	Номер	Исполнитель	Проект	Доска	Колонка	Дата
 Новая задача						
<input type="radio"/> Выполнить ЛР №12 (Защита)	#41		 Учёба	пп Передача по пре...	кр К работе	25 сентября
<input type="radio"/> Выполнить ЛР №13 (Защита)	#42		 Учёба	пп Передача по пре...	кр К работе	25 сентября
<input type="radio"/> Выполнить ЛР №14 (Защита)	#43		 Учёба	пп Передача по пре...	кр К работе	25 сентября
<input type="radio"/> Выполнить ЛР №16 (Защита)	#45	Назначить...	 Учёба	пп Передача по пре...	кр К работе	25 сентября
<input type="radio"/> Выполнить ЛРН№6 (Отчет)	#50		 Учёба	пп Передача по пре...	кр К работе	25 сентября
<input type="radio"/> Выполнить ЛРН№7 (Отчет)	#49		 Учёба	пп Передача по пре...	кр К работе	25 сентября
<input type="radio"/> Выполнить ЛРН№8 (Отчет)	#48		 Учёба	пп Передача по пре...	кр К работе	26 сентября
<input type="radio"/> Выполнить ЛРН№9 (Отчет)	#47		 Учёба	пп Передача по пре...	кр К работе	26 сентября
<input type="radio"/> Выполнить ЛРН№10 (Отчет)	#46		 Учёба	пп Передача по пре...	кр К работе	27 сентября

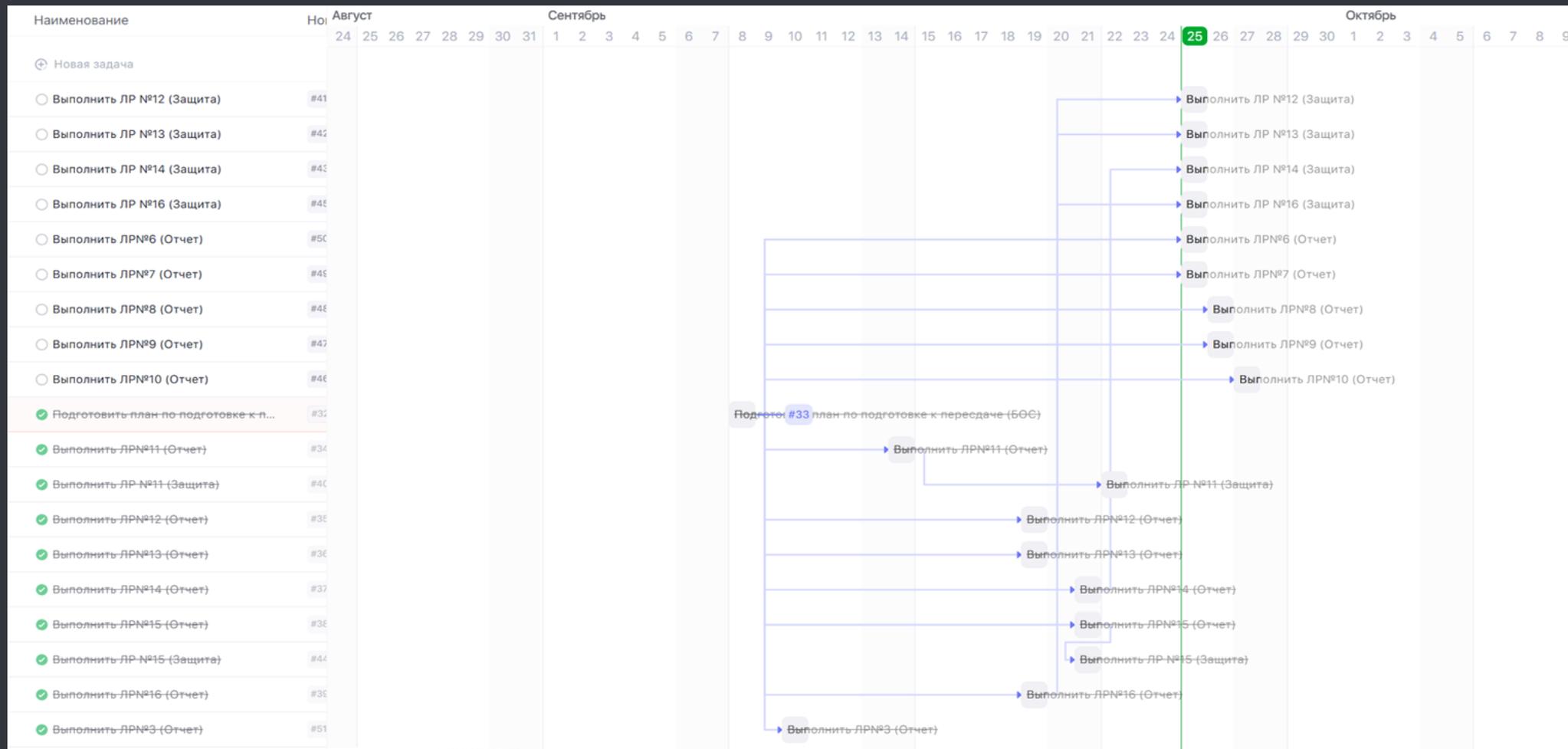
Полезные фреймворки

Time-blocking



Полезные фреймворки

Диаграмма Ганта



Кейс-чемпионат — это тоже опыт работы

-  **Погружение в реальность** → задачи от компаний максимально близки к проектам
-  **Soft + Digital skills** → работа в команде, аналитика, презентации, управление временем
-  **Роли как в бизнесе** → аналитик, лидер, менеджер проекта
-  **Обратная связь от экспертов** → советы и комментарии от практиков
-  **Трамплин в карьере** → я сам благодаря КЧ попал на стажировку в КРОК

Q & A

