



Высшая проба

ВСЕРОССИЙСКАЯ
ОЛИМПИАДА ШКОЛЬНИКОВ

ДЕМОНСТРАЦИОННЫЙ ВАРИАНТ ОТБОРОЧНОГО ЭТАПА

Всероссийской олимпиады школьников «Высшая проба»
по профилю «Основы бизнеса» для 9 класса

2025/2026 уч. г.



ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Вопрос 1

Балл: 5,00

в.1 (последняя)

Что из перечисленного с большой вероятностью повлияет на стоимость продукта/услуги?

- ☐ 1. размер рынка
- ☐ 2. рыночная концентрация
- ☐ 3. качество продукта/услуги
- ☐ 4. каналы сбыта продукции
- ☐ 5. производительность

Правильные ответы:

производительность,

каналы сбыта продукции,

качество продукта/услуги,

рыночная концентрация

Вопрос 2

Балл: 5,00

в.1 (последняя)

Что из перечисленного ниже усиливает конкурентные позиции компании на рынке:

- ☐ 1. невозможность установить эффект масштаба производства
- ☐ 2. выход на рынок капиталоемкий
- ☐ 3. собственная обширная дистрибьюторская сеть

Правильные ответы:

выход на рынок капиталоемкий,

собственная обширная дистрибьюторская сеть

Вопрос 3

Балл: 5,00

в.1 (последняя)

Решение об аутсорсинге подвергает компанию определенным рискам, среди них

- ☐ 1. необходимость раскрытия соответствующей информации
- ☐ 2. меньшая гибкость мощностей
- ☐ 3. потеря прямого контроля над операциями
- ☐ 4. более низкие издержки
- ☐ 5. доступ к знанию и экспертизе
- ☐ 6. более высокое разнообразие спроса

Правильные ответы:

потеря прямого контроля над операциями,

необходимость раскрытия соответствующей информации

Вопрос 4

Балл: 5,00

в.1 (последняя)

Какие компании из перечисленных ниже используют бизнес-модель «FREE-типа» (по А. Остервальдеру и И.Пинье)?

- ☐ 1. Flickr
- ☐ 2. Sony
- ☐ 3. Metro
- ☐ 4. Skype
- ☐ 5. Google

Правильные ответы:

Metro,

Flickr,

Skype

Вопрос 5

Балл: 5,00

в.1 (последняя)

Какие элементы входят в блок ключевые ресурсы канвы бизнес-модели?

- ☐ 1. каналы продвижения
- ☐ 2. персонал
- ☐ 3. материальные ресурсы
- ☐ 4. интеллектуальные ресурсы
- ☐ 5. финансы

Правильные ответы:

финансы,

материальные ресурсы,

интеллектуальные ресурсы,

персонал

Вопрос 6

Балл: 5,00

в.2 (последняя)



(вопрос озвучен звуковой дорожкой)

- ☐ 1. изменение потребностей / вкусов клиентов
- ☐ 2. текучесть кадров в организации
- ☐ 3. изменение стратегий конкурирующих фирм
- ☐ 4. появление новых товаров-заменителей
- ☐ 5. устаревание оборудования для производства продукции
- ☐ 6. усиление государственного регулирования

Правильные ответы:

появление новых товаров-заменителей,

изменение потребностей / вкусов клиентов,

изменение стратегий конкурирующих фирм,

усиление государственного регулирования

Вопрос 7

Балл: 5,00

в.1 (последняя)

Соотнесите, какие стратегии ценообразования относятся к группе дифференцированного ценообразования, а какие к группе конкурентного ценообразования:

ценовая стратегия периодической скидки	
ценовая стратегия по кривой освоения	
стратегия ценовой дискриминации	
ценовая стратегия сигнализирующая	
стратегия проникновения на рынок	

Верный ответ:

Соотнесите, какие стратегии ценообразования относятся к группе дифференцированного ценообразования, а какие к группе конкурентного ценообразования:

ценовая стратегия периодической скидки	[дифференцированное]
ценовая стратегия по кривой освоения	[конкурентное]
стратегия ценовой дискриминации	[дифференцированное]
ценовая стратегия сигнализирующая	[конкурентное]
стратегия проникновения на рынок	[конкурентное]

Вопрос 8

Балл: 5,00

в.1 (последняя)

Соотнесите стадии жизненного цикла организации с периодом роста или старения организации:

Ухаживание	
Ранняя бюрократия	
Юность	
Аристократизм	
Расцвет	

Верный ответ:

Соотнесите стадии жизненного цикла организации с периодом роста или старения организации:

Ухаживание	[рост]
Ранняя бюрократия	[старение]
Юность	[рост]
Аристократизм	[старение]
Расцвет	[рост]

Вопрос 9

Балл: 4,00

в.1 (последняя)

Вставьте пропущенное слово:

«Впрочем, многие эксперты считают, что с учетом высокой рынка для понимания ситуации можно было ограничиться и десятком ипотечных банков. Доля топ-20 банков в общем объеме выдачи [ипотечных кредитов] в августе составила 96,6% (+3,3 п. п.)»

Правильный ответ: концентрацией

Вопрос 10

Балл: 4,00

в.1 (последняя)

Вставьте пропущенное слово:

«Отгрузка продукции с отсрочкой платежа распространена в большинстве стран мира, в том числе в России. Поставщики больше всего любят известную схему «утром – деньги, вечером – стулья», но на конкурентных рынках им приходится предлагать клиентам более мягкие условия. Проблема в том, что на период отсрочки платежа у поставщиков появляется задолженность и есть риск, что клиент ее не оплатит (кредитный риск)»

Правильный ответ: дебиторская

Вопрос 11

Балл: 4,00

в.1 (последняя)

Вставьте пропущенное слово:

«Первыми, кто вынужден был трансформироваться в условиях , стали средства массовой информации, конкурируя с интернет-изданиями и блогерами.»

Правильный ответ: цифровизация

Вопрос 12

Балл: 4,00

в.1 (последняя)

Вставьте пропущенное слово:

«Многие рыночную × воспринимают как зло, но в действительности от нее есть и польза. Принимая на себя основной удар, рынки смягчают удар по экономике»

Правильный ответ: изменчивость

Вопрос 13

Балл: 6,00

в.1 (последняя)

Согласно типологии организаций Ф. Лалу, в таких компаниях царит полная свобода, нет четких должностных инструкций и жестких KPI, работники все решают сами, и от них ждут только повышенных результатов. Главная идея: если человеку интересно, он работает с полной отдачей.

Ответ: ×

Правильный ответ: бирюзовые организации

Вопрос 14

Балл: 6,00

в.1 (последняя)

... – это предпринимательская деятельность внутри крупной компании, направленная на постоянный проактивный поиск новых возможностей для бизнеса, генерацию гипотез, проведение экспериментов для их опровержения или подтверждения, реализацию потенциально перспективных проектов.

Ответ: ×

Правильный ответ: корпоративное предпринимательство

Вопрос 15

Балл: 6,00

в.1 (последняя)

...– это подход к управлению организацией, направленный на повышение качества работы за счет сокращения потерь различного вида.

Ответ:



Правильный ответ: бережливое производство

Вопрос 16

Балл: 6,00

в.1 (последняя)

... – экономическая модель, альтернативная классической линейной экономике, основанной на принципе «производство — использование — утилизация», предполагающая использование возобновляемых ресурсов и в идеале переход на безотходное производство.

Ответ:



Правильный ответ: циклическая экономика

Вопрос 17

Балл: 20,00

в.2 (последняя)

Вы — руководитель **логистического центра** (складского комплекса). Ваша цель — снизить число несчастных случаев при разумной окупаемости вложений. По данным отчёта службы охраны труда, один несчастный случай обходится 80 000 ₽ (простои, лечение, брак). Ваш помощник проанализировал возможные меры и предоставил Вам среднюю статистическую оценку предотвращённых случаев и прямой экономии за год у компаний-конкурентов:

Мера	Стоимость/год, тыс. ₽	Предотвращено случаев/год	Экономия, тыс. ₽ (только по случаям)
A) Обучение безопасным приёмам (8 ч)	300	6	480
B) Ограждения и светосигнализация	600	10	800
C) Усиленные СИЗ	120	2	160
D) A + C вместе	420	8	640

Какую меру (или комбинацию мер) Вы выбираете и почему?

Антиплагиат. Процент оригинальности: проверка на антиплагиат отключена

Параграф 1