

Вопрос **Инфо**

Уважаемые участники!

Олимпиадное задание по направлению «Менеджмент» состоит из двух частей:

**Инвариантная часть** представлена заданиями №1 и №2. Их нужно выполнить всем участникам.

**Вариативная часть** разделена на треки:

- Трек «Логистика»: задания №3-17
- Трек «Маркетинг»: задания №18
- Трек «Управление инвестиционными проектами»: задания №19
- Трек «Производственные системы и операционная эффективность»: задания №20
- Трек «Стратегический менеджмент и консалтинг»: задания №20
- Трек «Управление в сфере науки, технологий и инноваций»: задания №21-22

Вы можете сосредоточиться на выполнении заданий одного трека (чтобы претендовать на статус дипломанта I, II, III степени) или постараться решить наибольшее число задач вне зависимости от треков, чтобы претендовать на статус медалиста.

Использование черновиков, сторонних ресурсов и справочных материалов строго запрещено.

Верим в ваш успех!

Вопрос **1**

Балл: 20,00

*Инвариантная часть. Это задание необходимо выполнить всем участникам*

Какие функции менеджмента могут быть усовершенствованы / автоматизированы в ближайшие несколько лет за счет использования современных технологий? Ответьте на вопрос и аргументируйте свой ответ на русском языке, приведите известные вам примеры.

Вопрос **2**

Балл: 30,00

*Инвариантная часть. Это задание необходимо выполнить всем участникам*

Are ESG practises hype for the company or long-term strategic development? Please, answer the question in english and provide the arguments to prove your point of view (incl. financial and investment outcome).

Вопрос 3

Балл: 2,50

*Задание по треку «Логистика». Это задание учитывается в рейтинге по треку «Логистика» и в рейтинге медалистов*

Какие виды интеграции существуют в логистике и управлении цепями поставок?

*За выбор неправильного ответа вы получаете штрафные баллы*

- Технологическая, организационная, операционная, процессная
- Операционная, информационная, транспортная, складская
- Транспортная, складская, информационная, межорганизационная
- Информационная, организационная, инфраструктурная, операционная
- Информационная, техническая, технологическая, межфункциональная

Вопрос 4

Балл: 2,50

*Задание по треку «Логистика». Это задание учитывается в рейтинге по треку «Логистика» и в рейтинге медалистов*

На чем базируется выбор логистической стратегии компании?

*За выбор неправильного ответа вы получаете штрафные баллы*

- На организационной структуре службы логистики компании
- На логистических бизнес-процессах
- На информационной системе компании.
- На корпоративной стратегии и логистической концепции.
- На производственных технологиях.

Вопрос 5

Балл: 2,50

*Задание по треку «Логистика». Это задание учитывается в рейтинге по треку «Логистика» и в рейтинге медалистов*

Из каких основных групп затрат складываются общие логистические издержки?

*За выбор неправильного ответа вы получаете штрафные баллы*

## Менеджмент

Затраты на выполнение логистических операций и функций, затраты на логистическое администрирование, затраты на страхование, затраты на таможенное оформление

Затраты на логистические операции и функции, затраты на управление логистикой, затраты на контроль и мониторинг показателей логистического плана, затраты на управление запасами.

Операционные логистические издержки, затраты на администрирование логистики, затраты на транспортировку, затраты на складирование и грузопереработку, фиктивные затраты.

Затраты от иммобилизации средств в запасах, транспортные расходы, затраты на складирование и упаковку, затраты на персонал службы логистики.

Затраты на выполнение логистических операций и функций, затраты на логистическое администрирование, ущербы от логистических рисков (фиктивные затраты), затраты от иммобилизации средств в запасах.

Вопрос 6

Балл: 2,50

*Задание по треку «Логистика». Это задание учитывается в рейтинге по треку «Логистика» и в рейтинге медалистов*

Укажите наиболее полный перечень возможных организационных структур логистической службы

*За выбор неправильного ответа вы получаете штрафные баллы*

Структура управления по проекту, структура управления по программе, структура управления бизнес-процессом, централизованная, системная, линейно-штабная

Линейная, матричная, интегрированная, ограниченно-функциональная, иерархическая, децентрализованная

Функциональная, линейная, централизованная, программная, децентрализованная, распределенная, виртуальная

Линейно-функциональная, дивизиональная, матричная, программно-ориентированная

Вопрос 7

Балл: 2,50

*Задание по треку «Логистика». Это задание учитывается в рейтинге по треку «Логистика» и в рейтинге медалистов*

Укажите наиболее полный перечень объектов, являющихся звеньями логистической системы.

*За выбор неправильного ответа вы получаете штрафные баллы*

Отдел закупок, отдел продаж, финансовый отдел, отдел маркетинга, склад

## Менеджмент

- Транспортные подразделения, склады, информационная система, таможня, страховая компания
- Поставщики, потребители, перевозчики, склады, таможня
- Экспедитор, перевозчик, таможенный брокер, страховая компания, поставщик
- Организационные (структурные) подразделения компании, а также юридически самостоятельные предприятия, организации, учреждения, связанные по материальным и сопутствующим потокам

Вопрос 8

Балл: 2,50

*Задание по треку «Логистика». Это задание учитывается в рейтинге по треку «Логистика» и в рейтинге медалистов*

Расставьте правильно последовательность от менее к более общему понятию.

*За выбор неправильного ответа вы получаете штрафные баллы*

- видимость – прослеживаемость – прозрачность
- прослеживаемость – видимость – прозрачность
- трекинг – видимость – прослеживаемость
- прозрачность – прослеживаемость – видимость
- видимость – прозрачность – трейсинг

Вопрос 9

Балл: 2,50

*Задание по треку «Логистика». Это задание учитывается в рейтинге по треку «Логистика» и в рейтинге медалистов*

В чем заключается основное содержание межфункциональной логистической координации?

*За выбор неправильного ответа вы получаете штрафные баллы*

- Применение директивного механизма разрешения межфункциональных конфликтов высшим уровнем иерархии управления логистикой
- Использование механизма экономического компромисса, например, по критерию минимума общих логистических затрат
- Создание специальной логистической системы обмена информацией между подразделениями компании

## Менеджмент



Передача перекрестных логистических функций отделу логистики



Использование специального координирующего органа в службе логистики компании

Вопрос 10

Балл: 2,50

*Задание по треку «Логистика». Это задание учитывается в рейтинге по треку «Логистика» и в рейтинге медалистов*

За счет чего повышается точность планирования при внедрении Supply Chain Management?

*За выбор неправильных ответов предусмотрены штрафные баллы*



За счет ликвидации бизнес-процессов, связанных с неопределенностью в закупках, складировании и сбыте



За счет создания кооперированной логистической инфраструктуры



За счет внедрения 2-го уровня SCOR-модели ЦП



За счет непрерывного мониторинга всей ЦП, своевременного определения отклонений и нарушений в функционировании ЦП



За счет единых информационных каналов, синхронизации бизнес-процессов, совместного прогнозирования спроса

Вопрос 11

Балл: 2,50

*Задание по треку «Логистика». Это задание учитывается в рейтинге по треку «Логистика» и в рейтинге медалистов*

Являются ли услуги объектом управления в логистике?

*За выбор неправильного ответа вы получаете штрафные баллы*



Не являются



Являются, без ограничений



Являются, но только для сервисных компаний



Являются, но только логистические услуги, предоставляемые внутренним подразделениям компании



Являются, но только логистические услуги

Вопрос 12

Балл: 2,50

*Задание по треку «Логистика». Это задание учитывается в рейтинге по треку «Логистика» и в рейтинге медалистов*

Как можно кратко охарактеризовать логистику с позиций бизнеса?

*За выбор неправильных ответов предусмотрены штрафные баллы*

Концепция управления

Концепция бизнеса

Часть управления цепями поставок

Инструментарий менеджмента для управления материальными и сопутствующими потоками

Наука об управлении потоковыми процессами

Вопрос 13

Балл: 5,00

*Задание по треку «Логистика». Это задание учитывается в рейтинге по треку «Логистика» и в рейтинге медалистов*

Предоставьте короткий содержательный ответ

В чем заключаются преимущества использования в цепях поставок интер/мультимодальных технологий перевозок?

Вопрос 14

Балл: 5,00

*Задание по треку «Логистика». Это задание учитывается в рейтинге по треку «Логистика» и в рейтинге медалистов*

Предоставьте короткий содержательный ответ

В чем заключается смысл операционной интеграции в логистике?

Вопрос 15

Балл: 5,00

*Задание по треку «Логистика». Это задание учитывается в рейтинге по треку «Логистика» и в рейтинге медалистов*

Предоставьте короткий содержательный ответ

В чем заключается недостаток использования показателя «Доля операционных логистических затрат в объеме продаж» для общей оценки эффективности логистики компании?

Вопрос 16

Балл: 5,00

*Задание по треку «Логистика». Это задание учитывается в рейтинге по треку «Логистика» и в рейтинге медалистов*

Предоставьте короткий содержательный ответ

В чем состоят трудности определения баланса «затраты/уровень обслуживания» в стратегическом планировании логистики?

Вопрос 17

Балл: 5,00

*Задание по треку «Логистика». Это задание учитывается в рейтинге по треку «Логистика» и в рейтинге медалистов*

Предоставьте короткий содержательный ответ

Перечислите основные драйверы УЦП.

Вопрос 18

Балл: 50,00

*Задание по треку «Маркетинг». Это задание учитывается в рейтинге по треку «Маркетинг» и в рейтинге медалистов*

Прочитайте [статью](#) и сделайте её критический анализ на русском языке.

(Для перехода по ссылке нажмите на неё правой кнопкой мыши и откройте ссылку в новой вкладке/в новом окне)

Questions for your consideration:

1. What is the main research question addressed in this article?
2. What are the drawbacks of the research design (data, methods, analysis)?
3. Which of the features of the formation of customer loyalty considered in the article are special for the sharing economy in relation to other industries?
4. What practical applications can the presented results have?

*Оценивается предметное знание обозначенной области, основных методов сбора и анализа маркетинговой информации, корректность применения маркетинговой терминологии; умение анализировать материал с опорой на приведенные данные и другие источники информации (по памяти); способность аргументированно и структурировано излагать свои мысли по каждому вопросу, делать выводы, излагать собственную исследовательскую и*

## Менеджмент

менеджерияльную позицию. В сумме за вариативную часть участник может набрать до 50 баллов.

Вопрос 19

Балл: 50,00

*Задание по треку «Управление инвестиционными проектами». Это задание учитывается в рейтинге по треку «Управление инвестиционными проектами» и в рейтинге медалистов*

Прочитайте [статью](#) и сделайте её критический анализ на русском языке.

*(Для перехода по ссылке нажмите на неё правой кнопкой мыши и откройте ссылку в новой вкладке/в новом окне)*

**Questions for your consideration:**

1. В чем заключается научная проблема (исследовательский вопрос) и цель исследования, а также какова его методология?
2. Какие инструменты статистического анализа были использованы и для каких целей?
3. Перечислите отвергнутые и условно принятые гипотезы, а также статистические показатели, из которых следуют подобные выводы. Сформулируйте собственную точку зрения, на предложенные в статье гипотезы.
4. Какие выводы можно сделать из полученных результатов?
5. Насколько применимы, на ваш взгляд, выводы авторов для России? Могли бы вы предложить свои гипотезы относительно факторов, влияющих на частные инвестиции в ГЧП проекты в России?

*Оценивается предметное знание обозначенной области, общая структура подготовки академической статьи и наполнение каждого ее элемента, основные методы сбора и обработки информации, корректность принципов, подходов и моделей; способность аргументированно и структурировано излагать свои мысли по каждому вопросу, делать выводы, излагать собственную позицию; умение прогнозировать будущие изменения и способность излагать креативные решения применительно к обозначенной профессиональной области. В сумме за вариативную часть участник может набрать до 50 баллов.*

Вопрос 20

Балл: 50,00

*Задание по трекам «Производственные системы и операционная эффективность» и «Стратегический менеджмент и консалтинг». Это задание учитывается в рейтинге по трекам «Производственные системы и операционная эффективность», «Стратегический менеджмент и консалтинг» и в рейтинге медалистов*

Прочитайте [статью](#) и сделайте её критический анализ на русском языке.

*(Для перехода по ссылке нажмите на неё правой кнопкой мыши и откройте ссылку в новой вкладке/в новом окне)*

**Questions for your consideration:**

1. What are the managerial problems the article examines?
2. How six big steps of a policy of open process innovation described in the article might be applied in other companies (if so)? Please provide an example.

3. Imagine yourself being a manager responsible for Production System development in a company. What lessons would you learn after reading this article?

*Ответы оцениваются по способности участника определять общий контекст и постановку задачи в исследовании, выделять альтернативные сценарии решения поставленной задачи, логично и аргументировано излагать свои выводы, демонстрировать широкий кругозор в предметной области и знание ключевых экспертов. За вариативную часть участник может набрать до 50 баллов.*

Вопрос **21**

Балл: 25,00

*Задание по треку «Управление в сфере науки, технологий и инноваций». Это задание учитывается в рейтинге по треку «Управление в сфере науки, технологий и инноваций» и в рейтинге медалистов*

**Answer the question in english**

In light of people's growing environmental awareness companies have to rethink their product offerings. How should companies align their products and processes towards sustainability?

*Ответы оцениваются по способности участника логично и аргументировано излагать свои мысли, демонстрировать широкий кругозор в предметной области и знание ключевых научных и аналитических работ.*

Вопрос **22**

Балл: 25,00

*Задание по треку «Управление в сфере науки, технологий и инноваций». Это задание учитывается в рейтинге по треку «Управление в сфере науки, технологий и инноваций» и в рейтинге медалистов*

**Answer the question in english**

Skilled labor continues a strategic advantage of companies over their competition. How can companies keep talent for innovation? Describe possible measures and schemes companies can apply.

*Ответы оцениваются по способности участника логично и аргументировано излагать свои мысли, демонстрировать широкий кругозор в предметной области и знание ключевых научных и аналитических работ.*