



**Высшая
проба**
ВСЕРОССИЙСКАЯ
ОЛИМПИАДА ШКОЛЬНИКОВ

ДЕМОНСТРАЦИОННЫЙ ВАРИАНТ ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОГО ЭТАПА

Всероссийской олимпиады школьников «Высшая проба»
по профилю «Международные отношения» для 9 класса

2022/2023 уч. г.



ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Время выполнения заданий – 180 минут**Максимальное количество баллов – 100****Кейс (30 баллов)**

Касается роли акторов (международные организации, транснациональные корпорации) в решении различных международных вопросов (сфера энергетической безопасности, продовольственной безопасности, климатической повестки, проблема разоружения и т. д., более подробно см. перечень тем).

Информация

Вам предложено рассмотреть **вымышленную ситуацию** из международной практики. Задачей является полное, подробное и логичное объяснение Вашего варианта разрешения предложенного кейса, подкрепленное релевантными аргументами.

Задание

Вы генеральный директор компании Airbus (Германия / Франция). Ваша компания собирается создать новый самолёт, однако Airbus производит только корпус лайнера - двигатели создаются специализирующимися на моторах компаниями, с одной из которых вам необходимо заключить договор о совместном выпуске самолетов. Разработка и создание самолёта - долгий процесс, поэтому договор, который вы будете заключать, должен быть подписан на 12 лет (7 лет производства + 5 лет гарантийного обслуживания). Вам необходимо заключить контракт на условиях, которые, на ваш взгляд, были бы наиболее выгодными для компании.

На предложение о проведении переговоров откликнулись 3 производителя из разных стран: Pratt & Whitney (США), Rolls-Royce Motors (Великобритания), ОДК (Российская Федерация)

Позиции потенциальных партнеров:

1. Pratt & Whitney (США). Компания готова к заключению контракта на полный срок. Более того, из-за большого технологического опыта (фирма на рынке уже более 70 лет) производитель готов создать двигатель с лучшими показателями, чем требуется, но с увеличенной стоимостью - на 10% выше средней.
2. Rolls-Royce Motors (Великобритания). Компанию устраивают условия договора. Более того, двигатели Роллс-Ройс считаются самыми надёжными, из-за чего на проверку и сертификацию самолета (получение допуска к полетам по всему миру) уйдёт меньше времени - самолет можно будет начать продавать раньше запланированного.
3. ОДК (РФ). Компания не согласна на заключение договора на все 12 лет, но производимые ей двигатели считаются самыми бюджетными на рынке. Более того, брат генерального директора ОДК - владелец крупнейшего в Европе парка транспортных самолетов. Из-за этого можно сильно уменьшить стоимость доставки двигателей в другую страну на линию сборки целого самолёта.

Табличные данные:

	Готовность заключить договор на полный срок	Особые условия	Выгоды
Pratt & Whitney (США)	да	да (повышенная стоимость)	двигатель с лучшими показателями
Rolls-Royce Motors (Великобритания)	да	нет	меньше времени на сертификацию и проверку
ОДК (РФ)	нет	нет	низкая стоимость + дешевая доставка двигателей в другую страну

Вам необходимо дать ответ на поставленный в задании вопрос и выбрать партнёра по контракту, обозначив следующее:

- Проанализируйте каждого из потенциальных партнёров и дайте оценку каждому:
 - Укажите, какие плюсы можно получить из сотрудничества с выбранной компанией
 - Укажите, какие минусы и проблемы могут проявиться после подписания контракта
 - Проанализируйте геополитические выгоды и возможные проблемы сотрудничества с производителем из каждой страны
- Аргументируйте преимущество выбранной вами компании в сравнении с другими

Рекомендуемый объём текста: 300 слов.

Ответ:

Pratt & Whitney: к сравнительным плюсам можно отнести то, производимые компанией двигатели с улучшенными характеристиками, несмотря на дополнительные затраты, в будущем дадут конкурентное преимущество на рынке именно самолёту с такими двигателями. Это очень актуально для рынка гражданской авиации, где конкурентная борьба ведётся за каждый килограмм и каждую единицу мощности машины. Более того, США – индустриально развитая страна и первая экономика мира, поэтому американская

Всероссийская олимпиада школьников «Высшая проба» 2023 год, 2 этап

компания без проблем сможет обеспечить поставки большого количества двигателей для большого числа самолётов, а расчёт в долларах будет безопасным и стабильным с финансовой точки зрения. Дополнительный плюс – готовность компании к сотрудничеству на полный срок. К проблемам можно отнести потенциальные геополитические трудности сотрудничества с экономическим лидером: США в состоянии навязать свои условия продажи/обслуживания ввиду их экономического, политического и финансового положения (расчёт будет вестись в долларах)

Rolls-Royce Motors: к сравнительным плюсам можно отнести упомянутое более раннее завершение сертификации и более ранний выпуск лайнеров. Это - конкурентное преимущество, потому что выход на рынок, опережающий конкурентов даже на полгода, – способность гарантированно обеспечить компании часть рынка и зарекомендовать себя. Последнему только способствует репутация продукции компании, что актуально в 21 веке, когда с ростом количества авиаперевозок растёт и количество происшествий, из-за чего всё более на первый план выходит безопасность. Важный момент – большая логистическая доступность британского партнёра – двигатели удастся бюджетно перевозить по морю как во Францию, так и в Германию. К сравнительным недостаткам можно отнести то, что самолёты с двигателями Rolls-Royce имеют не так много преимуществ для авиакомпаний-покупателей – при тех же характеристиках они только обеспечивают большую безопасность полётов, но не обладают особенными характеристиками вроде топливной экономичности или увеличенной мощности. Имеющиеся преимущества помогут на старте, но в долгосрочной перспективе экономические выгоды для компании-перевозчика не так явны.

ОДК: ключевое сравнительное преимущество – стоимость двигателей, что поможет сильно удешевить производство при том, что логистические издержки также низки. Более того, в условии задания не сказано, отражается ли дешевизна моторов на длительности сертификации: в таком случае компания не несёт временных избытков и в запланированные сроки выходит на рынок, только с более дешёвым продуктом. К проблемам можно отнести, во-первых, высокий риск в построении логистики: выгода держится на родственностях людей, и любая ссора может привести к обрыву имеющейся линии поставки двигателей. Во-вторых, из-за политической конъюнктуры Airbus также рискует либо потерять ценовое преимущество российских двигателей (в случае повышения таможенных тарифов на вывоз из России/ввоз в Европу), либо вовсе лишиться партнёра из-за наложения санкций

Итоговый выбор: Pratt & Whitney. При немалом объёме геополитического риска двигатели компании способны обеспечить Airbus ключевым преимуществом – техническим. Авиакомпании обратят внимание именно на конечный продукт с американскими двигателями, так как из-за улучшенных технических характеристик подобные самолёты способны многократно покрыть повышенные расходы на покупку, так как в долгосрочной перспективе более технологичный двигатель позволяет летать экономнее и, снижая стоимость билетов, повышать спрос на полёты.

Эссе (70 баллов)

Выберите одну из приведенных ниже тем и напишите по ней мини-эссе, руководствуясь следующими критериями:

- Ясная структура текста (наличие введения, основной части, заключения)
- Полнота раскрытия темы
- Приведение аргументов «за» и «против» или (в зависимости от темы) в пользу обеих позиций, рассматриваемых в теме
- Наличие вывода работы, сделанного на основе собственных размышлений
- Аргументированность, подкрепление тезисов примерами
- Оригинальность суждений
- Четко прослеживаемая логика рассуждения
- Раскрытие причинно-следственных связей
- Корректность приведенных фактов, терминов, дат, имен и т.д

Рекомендуемый объём текста: 700 слов.

Темы на выбор:

1. Какова роль международных организаций в решении экологических проблем?
2. В чем заключается проблема Корейского полуострова?
3. Способствует ли глобализация развитию технологического прогресса?