

ПРО СПОРТ

Волейбол – территория развития

Цель



Разработать план популяризации одной спортивной дисциплины с целью увеличения количества профессиональных спортсменов (имеющих разряд или звание).

Популяризовать дисциплину среди населения, увеличить её медийность

Анализ

Волейбол – приоритетный вид спорта в Москве

Факторы, влияющие на развитие профессионального волейбола

- | | |
|---|-------------------------------|
| 1 Переход во взрослый проф. спорт | 3 Медийность |
| 2 Неудобство организации мероприятий | 4 Стоимость подготовки |

Стоит учитывать лучшие практик мира

Решение

Эффекты к 2030

Инициатива 1

Взаимодействие образовательных организаций со спортивными



+1930

Проф. спортсменов

+190

Школьных команд

9200

Кол-во матчей

Инициатива 2

Создание студенческой лиги



Грант



Команда ВУЗа

+600

Проф. спортсменов

+50

Студенческих команд

1800

Кол-во матчей

Инициатива 3

Популяризация волейбольного спорта



Интеграция с РДДМ



Создание бренда команды

+470

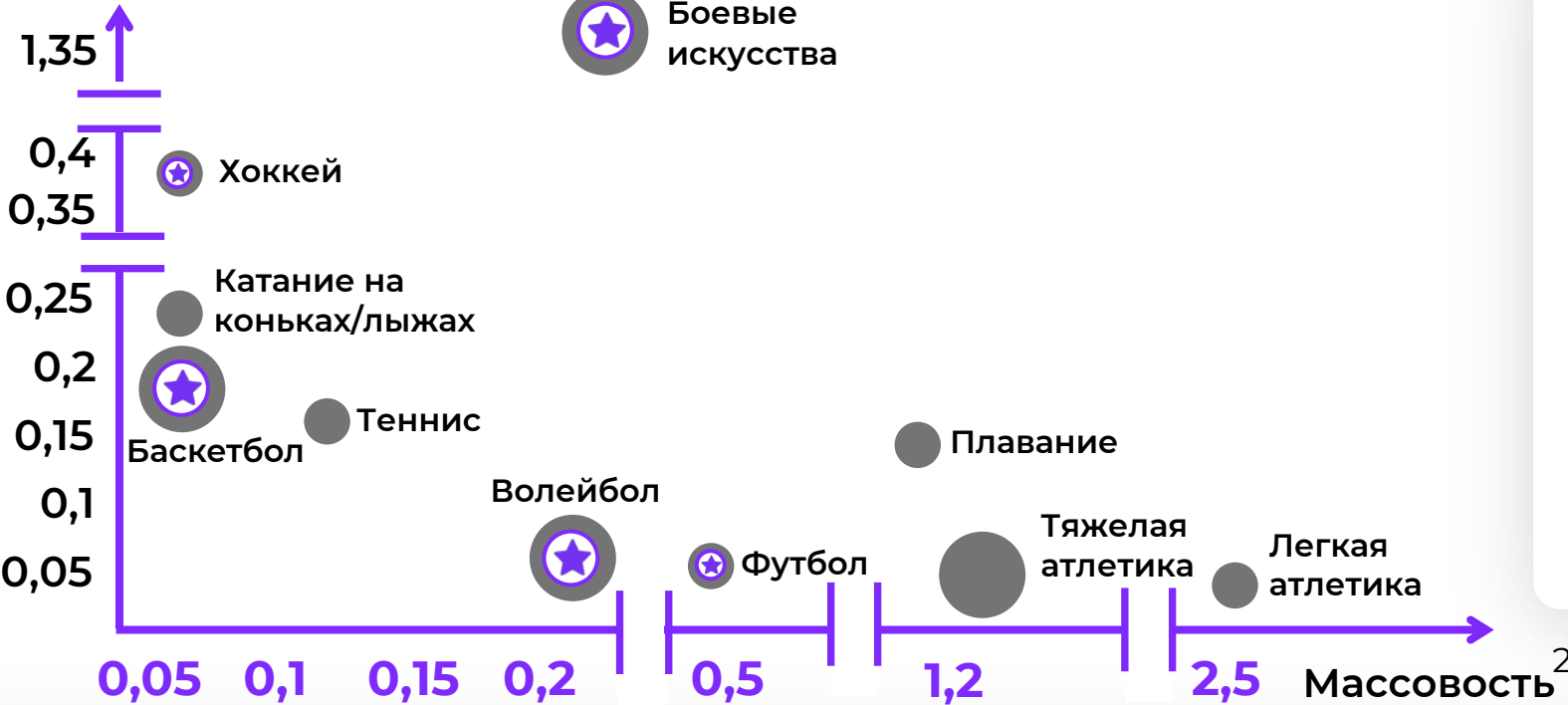
Новых учеников спортивных школ

↑ +15%

Посещение спортивных мероприятий

Волейбол – приоритетный вид спорта в Москве, в котором получится повысить кол-во профессиональных спортсменов

Профессиональность ¹



¹ **Профессиональность**
Доля спортсменов, получившие звания

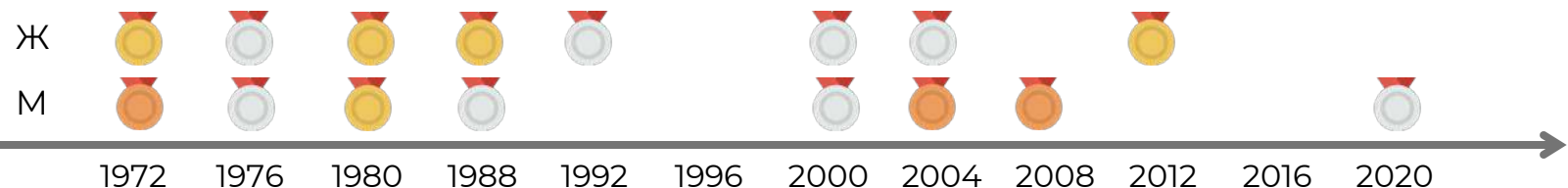
² **Массовость**
Кол-во людей в Москве, вовлеченные в разные виды спорта, в млн чел

● До 1500 объектов инфраструктуры ● 1500 – 10 000 объектов инфраструктуры

★ Возможность быстрого масштабирования инициатив

Несмотря на массовость волейбола Россия не показывает результаты на мировом уровне в последние года








Олимпийский медальный зачет










Анализ развития волейбола в регионе

Сборная России на международном уровне

Рейтинг женских сборных

-  USA
-  Brazil
-  Dominican Republic
-  Serbia
-  Italy
-  Turkey
-  Russia

Рейтинг мужских сборных

-  Brazil
-  France
-  Poland
-  Russia
-  Italy
-  Canada
-  Argentina

Рейтинг национальных сборных за 2021 год



Развитие Волейбола в Москве

Популярность спорта

215 000 человек занимаются волейболом

Инфраструктура

> 3 000 спортивных площадок

Профессиональный волейбол в Москве

28
Мастеров спорта

18
Мастеров международного класса

9
Заслуженных тренеров России

5
Заслуженных мастеров спорта

Московские игроки на международном уровне

Кол-во москвичей в сборной

Сборная 2019



Сборная 2021



Сборная 2023



Сборную России от Москвы представляют только **игроки клуба «Динамо»**

Cust Dev

проф. волейболистов



Факторы, влияющие на развитие профессионального спорта

- 1 Проведение личных интервью и сбор данных
- 2 Выявление общих паттернов аудитории
- 3 Составление портретов ЦА



**Вася
Плюшкин**
15 лет
Школьник

Участует во всероссийских соревнованиях по волейболу

Не успевает совмещать школу и спорт

Собирается уходить после 9 класса

Хотел бы совмещать спорт с обучением в школе



**Иван
Архипович**
21 год
Студент

Занимался волейболом профессионально

Выбрал получение высшего образования

Играет в волейбол в свободное время

Хотел бы совмещать учебу и спорт, получать высшее образование



**Ольга
Романовна**
36 лет
Родитель

Есть 12-ти летняя дочь, которая начинает участвовать в соревнованиях

Мотивирует дочь хорошо учиться

Выбирает между школой и спортом

Переживает о будущем дочери и ее образовании

% от всех опрошенных, кто занимается спортом профессионально

Проблема перехода во взрослый проф. спорт 42%

Удобство организации соревнований 27%

Медийность 11%

Доступность инфраструктуры 9%

Социализация 7%

Стоимость подготовки 4%

Путь

, который проходит человек для достижения званий

Кандидат в мастера спорта

14 лет

Мастер спорта

16 лет

Мастер спорта международного класса

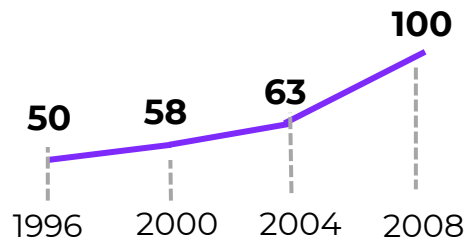
18 лет

Предлагаемые инициативы должны учитывать лучшие мировые практики

Китай

Инициатива	Эффективность
Плотное взаимодействие с системой образования	☆☆☆
Жесткая система отбора	☆☆
Часть гос. программы	☆☆☆
Привлечение иностранных экспертов	☆
Большое значение детского и юношеского спорта	☆☆☆
Поддержка обществом	☆☆
Усиленное государственное финансирование	☆

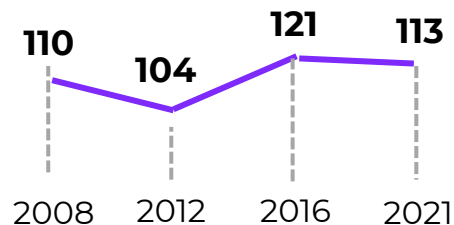
Рост кол-ва медалей на летних олимпийских играх



США

Инициатива	Эффективность
Специальные 2х годовичные колледжи для спортсменов	☆☆
Оплата обучения за спортивные достижения	☆☆☆
Уделение большого внимания медийности	☆☆☆
У каждого колледжа есть свой клуб с 15+ видами спорта	☆☆
“Спортивные” стипендии	☆
Неразрывность учебы и студенческого спорта	☆☆☆

Стабильное кол-во медалей на летних олимпийских играх

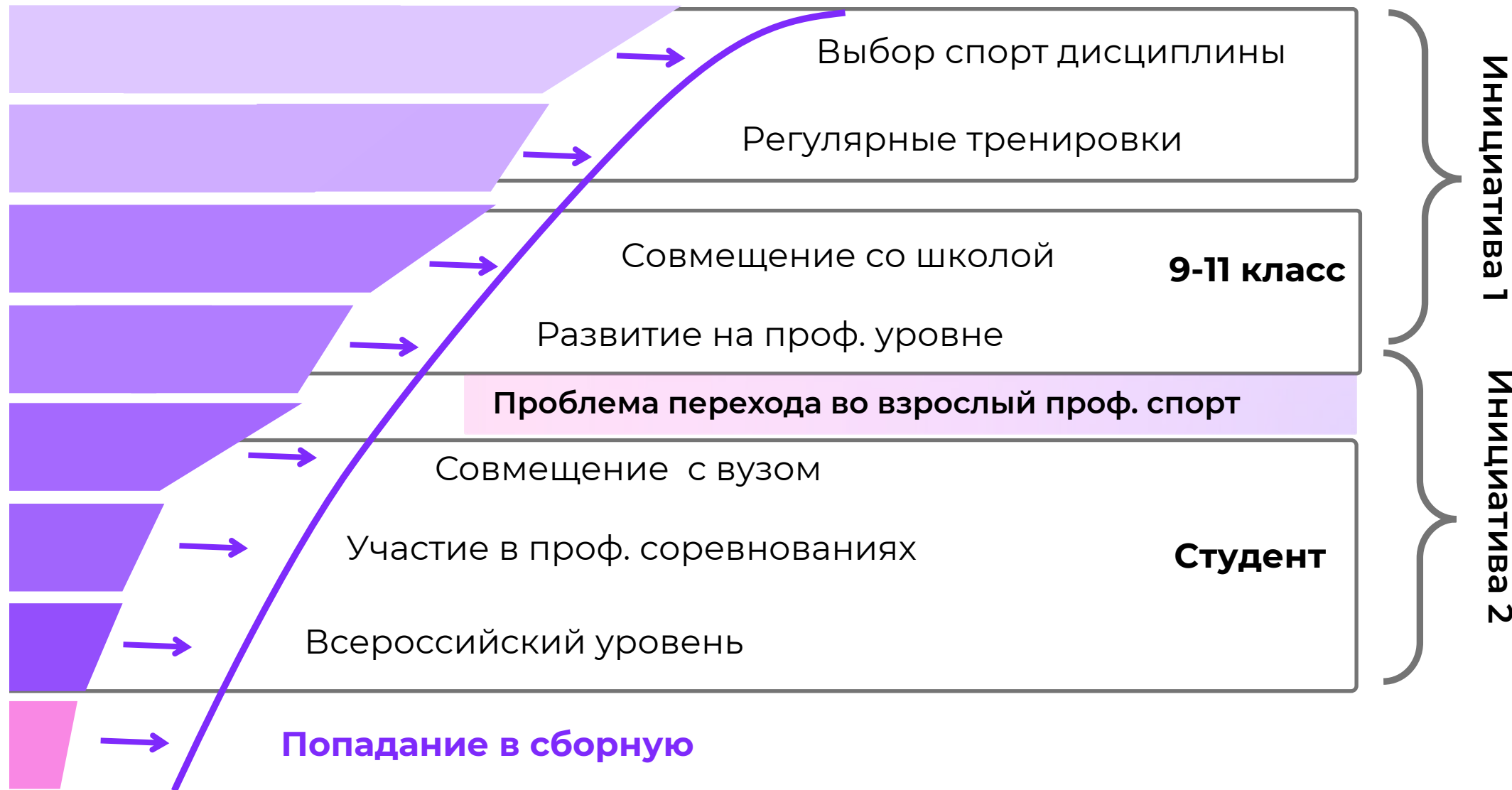


Перенимаемые BEST-PRACTICE

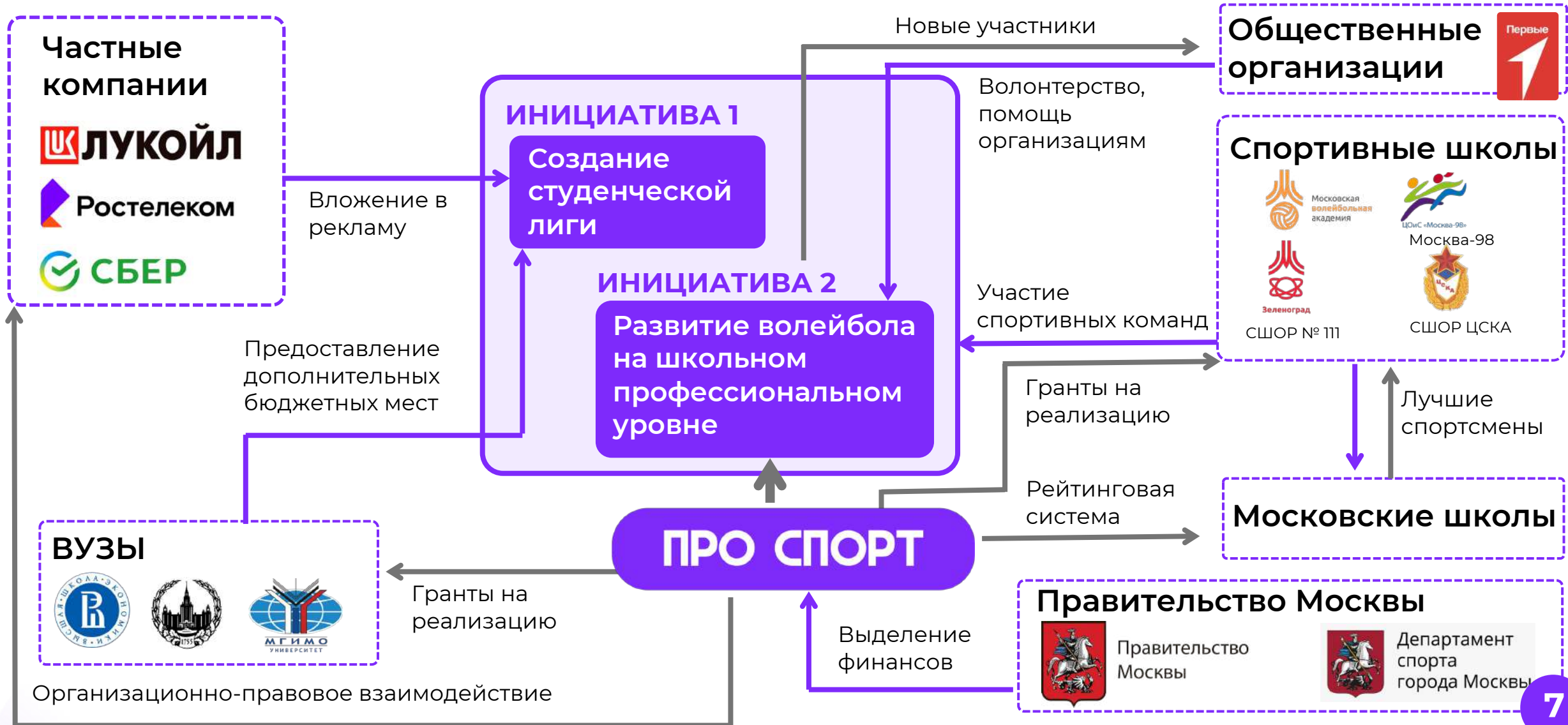
- 1** Оплата обучения за достижения
- 2** Особое внимание к юношескому спорту
- 3** Увеличение интереса у людей
- 4** Студенческие лиги
- 5** Возможность совмещать образование и профессиональный спорт

Инициативы должны расширить воронку на всех этапах

Кол-во человек, вовлеченных на каждом этапе



Инициатива направлена на решение проблемы перехода во взрослый профессиональный спорт на студенческом уровне



Новый путь развития человека от любителя до профессионала






ИНИЦИАТИВА 1

Развитие волейбола на школьном профессиональном уровне

Эта инициатива позволит расширить воронку на школьном уровне

1 Взаимодействие образовательных учреждений со спортивными :

-  Согласование графика тренировок с уроками
-  Поощрения за спортивные достижения
-  Отдельные строки для сдачи контрольных/годовых работ

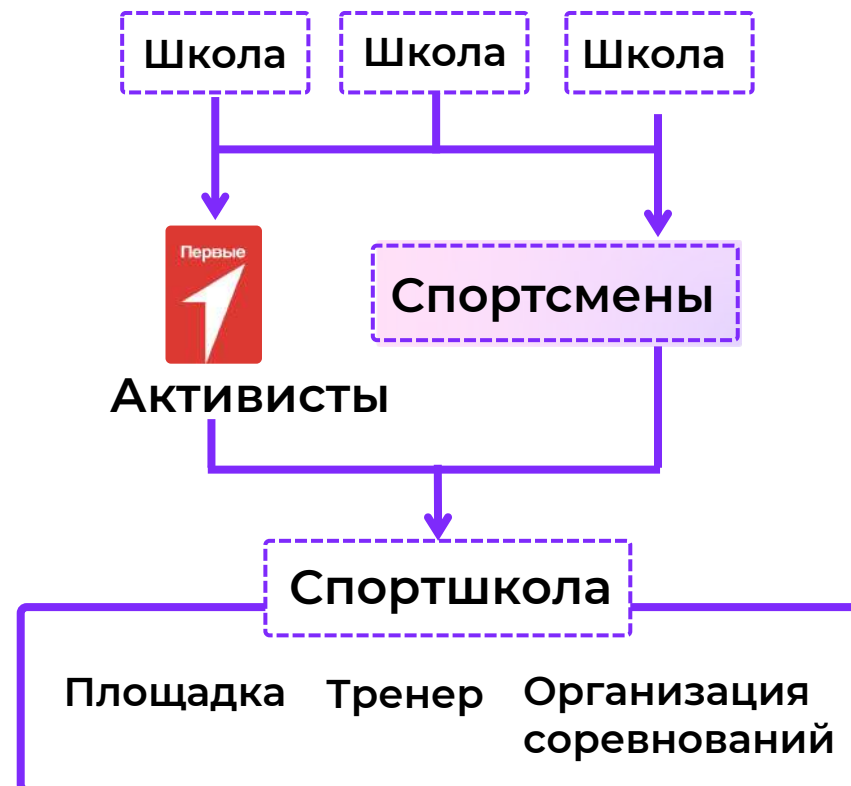
2 Развитие соревновательной системы

Проведение профессиональных матчей на окружном и московском уровнях для создания конкуренции среди спорт. школ и повышения интереса среди болельщиков.



12 округов
24 команды
5 возрастных групп
 }
1200 школьников

Новая модель организации профессионального волейбола



ИНИЦИАТИВА 2 **Создание студенческой лиги**

Инициатива направлена на решение проблемы перехода во взрослый профессиональный спорт на студенческом уровне

68% спортсменов хотят совмещать обучение и профессиональный спорт

На Москву выделяется **20 грантов** для вузов, чтобы организовать команду

Выбор ВУЗов на основе:

1. Инфраструктуры
2. Уровня медийности
3. Популярности спорта внутри вуза
4. Возможности подготовки гибридных программ обучения

Тренерский состав

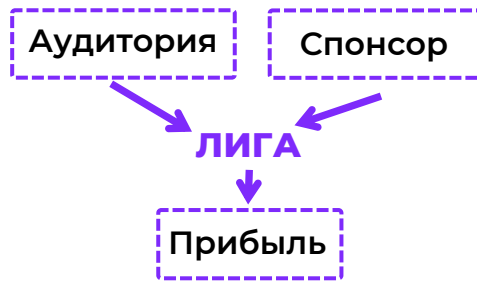
Наши инициативы позволят нивелировать проблему нехватки профессиональных кадров

Действующие кадры
Выпускники спортшкол
Выпускники команд

Пул тренеров

Перспектива монетизации

К **2032 году** Лига начнет генерировать прибыль за счет привлечения рекламодателей



Сборная России

Всероссийский профессиональный уровень

Суперлига

Высшая лига А

Высшая лига Б


1 лига

Молодежный уровень


Университетская лига

Молодежная лига

20 команд

 **Медийность**
Активисты
ВУЗ
Болельщики

+

 **Бюджетные места**
Площадка
Тренер
Медстраховка
Грант




Команда ВУЗа



ИНИЦИАТИВА 3 Популяризация волейбольного спорта

Есть инструменты, которые позволят популяризовать профессиональный спорт на студенческом и детско-юношеском уровне

Детско-юношеский

Образовательные мероприятия

Организация мастер-классов в образовательных учреждениях совместно с представителями спортивных школ

Родительские клубы

Обсуждение вопросов физической активности в волейболе
Организация встреч и мероприятий для родителей с участием тренеров и психологов

Интеграция с РДДМ

Вовлечение учащихся школ в роли волонтеров на спортивные мероприятия



Создание бренда спортивной команды

Создание узнаваемого бренда команды
Развитие соц. сетей
Веб-сайт с информацией о матчах, игроках
Взаимодействие со СМИ

Большое кол-во болельщиков
↓
Популяризация

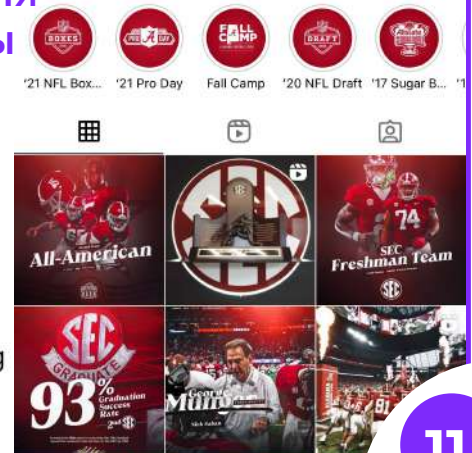


Пример создания бренда команды



Alabama Football

7 265 Posts 1,2 M Followers 163 Following



Студенческий

Трансляция матчей

Трансляции матчей студенческой лиги по волейболу представляет собой уникальное мероприятие, направленное на повышение интереса к спорту среди студенческой аудитории

Партнерство с компаниями

Партнерство является взаимовыгодным: компании привлекают новых клиентов, мы увеличиваем спрос.

К 2030 году будут достигнуты ключевые цели, что приведет к развитию профессионального волейбола

Эффекты к 2030

Школьная инициатива

+1930

Проф. спортсменов на школьном уровне

+190

Школьных команд

9200

Кол-во матчей

Студенческая инициатива

+600

Проф. спортсменов на молодежном уровне

+50

Студенческих команд

1800

Кол-во матчей

Популяризация

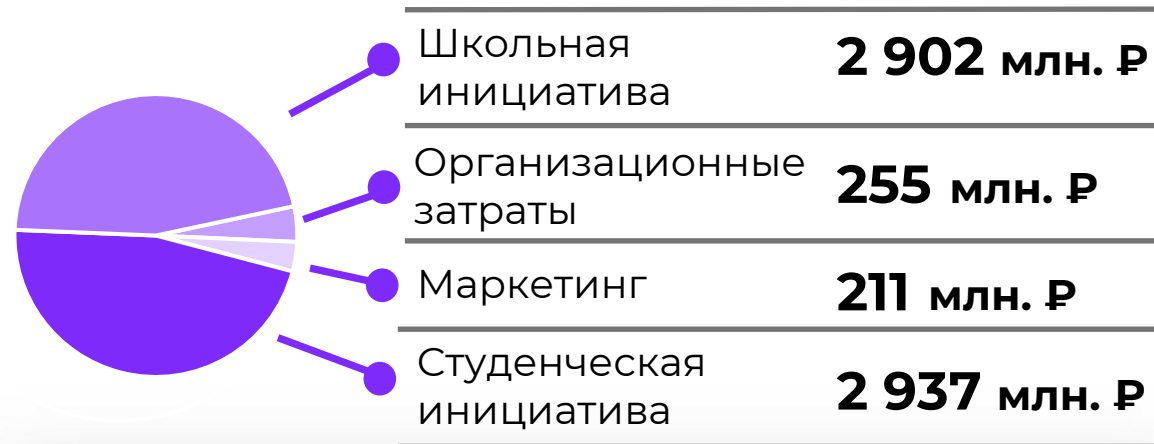
+470

Новых учеников спортивных школ

↑ +15%

Посещение спортивных мероприятий

Финансовый план



Стоимость реализации всей программы инициатив к 2030 **6 300 млн. Р**

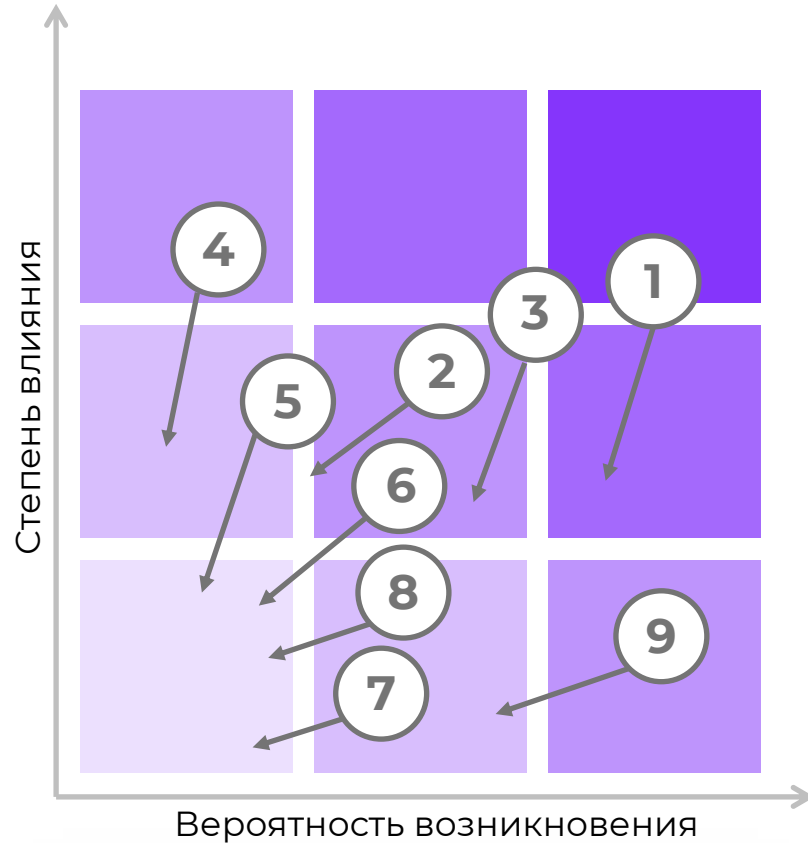
Содержание студенческой команды **11,6 млн. Р / год**

Поддержка спорт школы **1 млн. Р / год**

Стоимость матчей студентов **6,9 млн. Р / год**

Стоимость матчей школьников **2,7 млн. Р / год**

Матрица рисков



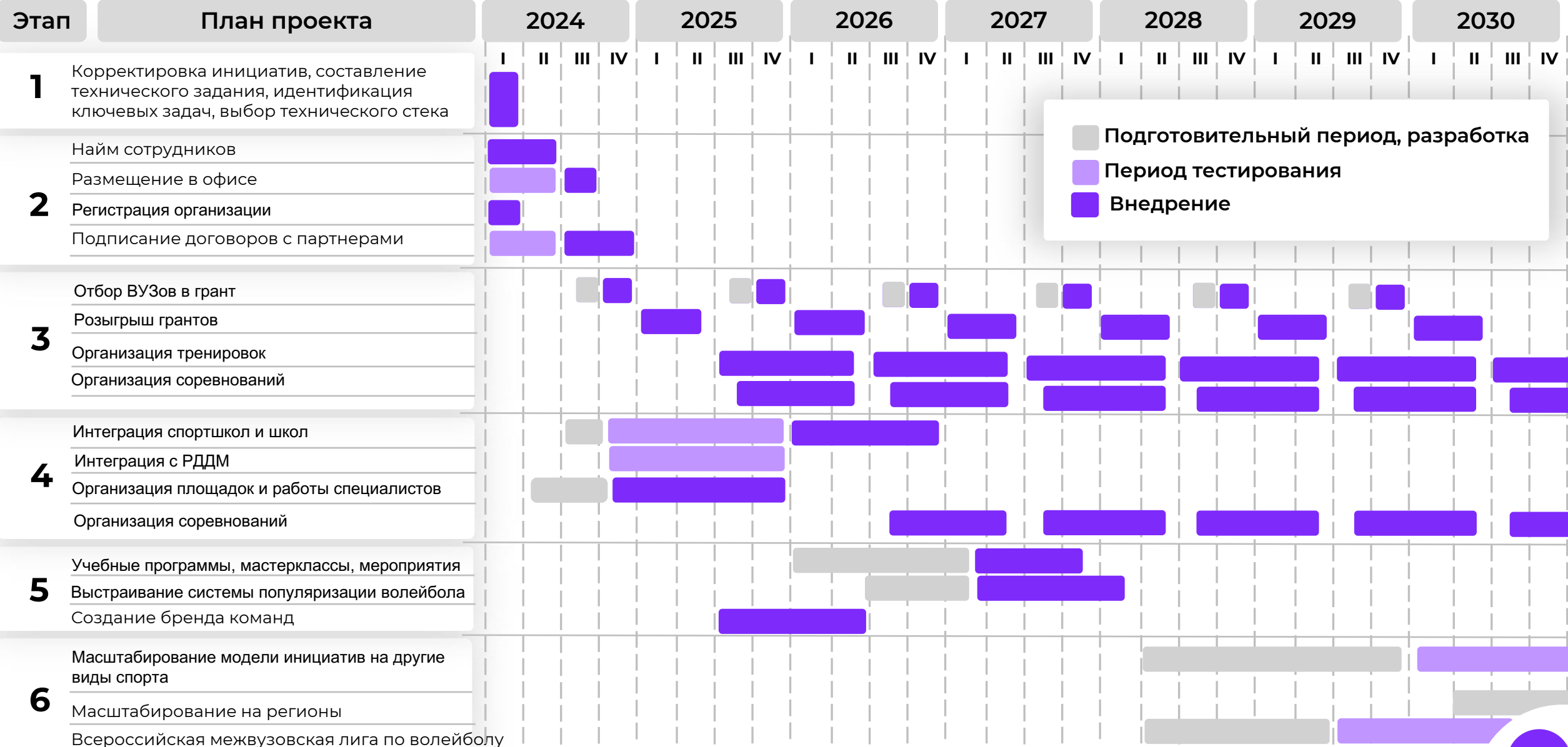
Управление рисками – отдельная статья в финплане

Группы рисков

Возможное решение

<p>I Риски при внедрении инициатив 1, 2</p> <p>1) Отказ школ от взаимодействия 2) Отказ университетов от взаимодействия 3) Недостаток квалифицированных кадров</p>	<p>Создание поощрительной системы для школ Создание поощрительной систем Предоставить преимущество при устройстве на работу для профессиональных спортсменов</p>
<p>II Риски популяризации</p> <p>4) Низкий интерес 5) Низкая узнаваемость</p>	<p>Ускорение запуска инициативы 3 Повышение медийности</p>
<p>III Прочие риск</p> <p>7) Срыв сроков реализации 8) Прекращение партнерств 9) Неэффективное управление и координация действий участников</p>	<p>Внедрение гибких систем управления Взаимовыгодное сотрудничество Страхование или смена участников частно-государственного партнерства</p>

Дорожная карта




Подготовительный период, разработка
 Период тестирования
 Внедрение

ЗАЙЧИКИ



**Ревин
Владимир**

 @VladimirRA




**Манжиева
Ольга**

 @olgcohol



**Гребенников
Иван**

 @vania_kubikov



**Бирюков
Архип**

 @ArkhipTelega

- 2** Призеры регионального этапа кейс-чемпионата от ВШЭ 2022
- 1** Победители основного сезона школьной лиги кейс-чемпионата «CASE-IN» 2023
- 1** Победители осеннего кубка школьной лиги кейс-чемпионата «CASE-IN» 2022
- 3** Призеры кейс-чемпионата от ВТБ
- Участники кейс-чемпионата от Альфа Банка



Приложения

Приложение 1. Анализ волейбола в регионе

Приложение 2. Анализ детско-юношеского спорта

Приложение 3. Москва на всероссийских и международных турнирах

Приложение 4. Cust Dev профессиональных волейболистов

Приложение 5. Опрос по определению наиболее влияющих факторов среди профессиональных волейболистов

Приложение 6. Источники

Расчеты

Финансовый план, эффекты



Анализ видов спорта

Названия строк	Кол-во МС	Кол-во людей которые занимаются спортом	Сумма по полю Отношение
Катание на коньках/лыжах	164	70761,6	0,232%
Баскетбол	155	70761,6	0,219%
Боевые искусства	2800	212284,8	1,319%
Волейбол	107	212284,8	0,050%
Легкая атлетика	440	2618179,2	0,017%
Плавание	1627	1061424	0,153%
Теннис	244	141523,2	0,172%
Тяжелая атлетика	318	1273708,8	0,025%
Футбол	173	495331,2	0,035%
Хоккей	255	70761,6	0,360%
Общий итог	6283	6227020,8	2,583%

Анализ волейбола в регионе

Волейбол в России отметил столетний юбилей 210 тысяч человек сегодня увлекаются этой игрой в столице, им доступны свыше трех тысяч площадок, сообщил мэр Москвы Сергей Собянин.

Глава города добавил, что в столице проходят тренировки для волейболистов разного уровня в трех профессиональных школах Москомспорта. Речь идет о Московской волейбольной академии, Московской комплексной спортивной школе «Зеленоград» и центре спорта и образования «Москва-98»

Желающие приобщиться к этому виду спорта также могут записаться в 107 секций. Для этого нужно подать заявку на сайте Москомспорта. Кроме того, поиграть в волейбол можно у дома: на площадках проекта [«Мой спортивный район»](#) и на городских пляжах в рамках проекта [«Лето. Пляж. Московский спорт»](#).



ЧЕМПИОНАТ МОСКВЫ

Целью соревнований является популяризация и развитие волейбола в городе Москве, а также:

- а) определение сильнейших команд для участия во Всероссийских соревнованиях;
- б) подготовка кандидатов и ближайшего резерва для сборных команд Москвы и команд мастеров.

ЭТАПЫ СПОРТИВНОЙ ПОДГОТОВКИ ПО ВИДУ СПОРТА "ВОЛЕЙБОЛ"

		ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ЭТАПОВ (в годах)	ВОЗРАСТ ДЛЯ ЗАЧИСЛЕНИЯ И ПЕРЕВОДА В ГРУППЫ (лет)	НАПОЛНЯЕМОСТЬ ГРУПП (ЧЕЛОВЕК)	РАЗРЯДЫ И ЗВАНИЯ
<u>Этап начальной подготовки</u>		3	8	14	
<u>Тренировочный этап (этап спортивной специализации)</u>		5	11	12	
<u>Этап совершенствования спортивного мастерства</u>		3	14	6	
<u>Этап высшего спортивного мастерства</u>		не устанавливается	14		КМС

С 8 ЛЕТ

Рекомендуемый возраст для начала подготовки к поступлению в спортивную школу по виду спорта "Волейбол"

С 8 ЛЕТ

Минимальное требование к общей физической и специальной подготовке для зачисления и перевода в группы на этапе **начальной подготовки** по виду спорта "Волейбол"

[ПОДРОБНЕЕ](#)

С 11 ЛЕТ

Минимальное требование к общей физической и специальной подготовке для зачисления и перевода в группы **на тренировочном этапе (этапе спортивной специализации)** по виду спорта "Волейбол"

[ПОДРОБНЕЕ](#)

С 14 ЛЕТ

Минимальное требование к общей физической и специальной подготовке для зачисления и перевода в группы на этапе **совершенствования спортивного мастерства** по виду спорта "Волейбол"

[ПОДРОБНЕЕ](#)

С 14 ЛЕТ

Минимальное требование к общей физической подготовке для зачисления и перевода в группы на этапе **высшего спортивного мастерства** по виду спорта "Волейбол"

[ПОДРОБНЕЕ](#)

Турниры 2023:

Турнир, посвященный 100-летию Московского спорта

Турнир по волейболу, посвященный дню Воинской Славы

Турнир по волейболу «Кубок Московской волейбольной юношеской лиги»

Спортивные школы



Московская
волейбольная
академия

ГБУ ДО "Московская
волейбольная
академия"



ЦОиС «Москва-98»

ГБОУ "ЦОиС "Москва-98"
Москомспорта
(СШ ОЛИМП)



Зеленоград

ГБУ "СШОР № 111"
Москомспорта
(Зеленоград)



СШОР
ЦСКА

Москва на всероссийских и международных турнирах

Турнирная таблица чемпионата России по волейболу

Среди мужчин

2022/2023

1. «Зенит» (Казань)
2. «Динамо» (Москва)
3. «Зенит» (Санкт-Петербург)
4. «Локомотив» (Новосибирск)

2021/2022

1. «Зенит» (Казань)
2. «Локомотив» (Новосибирск)
3. «Динамо» (Москва)
4. «Зенит» (Санкт-Петербург)

2020/2021

1. «Локомотив» (Новосибирск)
2. «Зенит» (Казань)
3. «Кузбасс» (Кемерово)
4. «Динамо» (Москва)

2019/2020

1. «Локомотив» (Новосибирск)
2. «Зенит» (Казань)
3. «Кузбасс» (Кемерово)
4. «Динамо» (Москва)

Среди женщин

1. «Динамо» (Москва)
2. «Локомотив» (Калининградская область)
3. «Динамо-Ак Барс» (Казань)
4. «Ленинградка» (Санкт-Петербург)

1. «Динамо-Ак Барс» (Казань)
2. «Динамо» (Москва)
3. «Локомотив» (Калининградская область)
4. «Тулица» (Тульская область)

1. «Динамо-Ак Барс» (Казань)
2. «Динамо» (Москва)
3. «Локомотив» (Калининградская область)
4. «Динамо» (Краснодар)

1. «Динамо-Казань» (Казань)
2. «Локомотив» (Калининградская область)
3. «Уралочка»-НТМК (Свердловская область)
4. «Динамо» (Москва)

Динамо (Москва)

Среди мужчин

2022/2023

2021/2022

2020/2021

2019/2020

Золото	Серебро	Бронза
	-	
		-

Среди женщин

2022/2023

2021/2022

2020/2021

2019/2020

Золото	Серебро	Бронза
-		
	-	
		-








Москва на всероссийских и международных турнирах

Рейтинг пляжволейбольных городов 2023








Населенный пункт	Место	Рейтинг
Москва	1	1037
Самара	2	638
Вологда	3	511
Краснодар	4	497
Барнаул	5	422
Уфа	6	349
Казань	7	298
Белгород	8	230
Новосибирск	9	215
Владивосток	10	213

Сборная России на международном уровне

Рейтинг женских сборных

-  USA
-  Brazil
-  Dominican Republic
-  Serbia
-  Italy
-  Turkey
-  Russia

Рейтинг мужских сборных

-  Brazil
-  France
-  Poland
-  Russia
-  Italy
-  Canada
-  Argentina

Административный совет Международной федерации волейбола (FIVB) подтвердил предыдущее **постановление о недопуске российских и белорусских команд к международным** турнирам до дальнейшего уведомления, сообщается на сайте организации. Также было принято решение не включать сборные России и Белоруссии в мировые рейтинги на время их отсутствия. Их рейтинговые очки остаются замороженными.

Нейтральный статус для россиян и белорусов
Международный олимпийский комитет (МОК) опубликовал заявление, в котором объявил о допуске российских и белорусских спортсменов к Олимпийским играм — 2024 в Париже.

Источники:

<https://www.gazeta.ru/sport/2023/12/08/17985307.shtml?ysclid=lpqxqtsvwy905720918> Рейтинг национальных сборных за 2021 год

<https://www.gazeta.ru/sport/news/2023/06/24/20735828.shtml?ysclid=lpqxqen1q99981138784>

https://matchtv.ru/olimpijskije_igry/matchtvnews_N11387172_My_zatknuli_vsem_rty_dokazav_chno_nash_sport_krutoj_Chto_govorili_volejbolisty_posle_serebra_Olimpiady?ysclid=lpqxqhgsl1a0117465959

Вопросы

Сколько тебе лет?

В каком классе ты учишься?

Ты занимаешься каким-то видом спорта?

Почему ты выбрал волейбол?

Успеваешь ли ты совмещать волейбол и школу?

Какие у тебя оценки в школе?

Как думаешь, что может сделать школа, чтобы совмещать учебу со спортом было удобно?

Что ты планируешь делать по окончании школы?

Ты хотел бы получить высшее образование?

В каком классе ты планируешь закончить обучение? в 9 или 11?

Сколько тебе лет?

На каком курсе ты учишься?

Ты занимаешься волейболом?

Ты занимался волейболом профессионально?

Почему ты бросил проф. спорт?

Возможно ли на сегодняшний день совмещать учебу в вузе и проф. спорт?

Ты бы хотел, чтобы это было возможно?

Хотел бы ты вернуться в проф. спорт?

Что мог бы сделать вуз, чтобы проф. спортсмены могли совмещать учебу и спорт?

Сколько вам лет?

Вы работаете?

У вас есть дети?

Сколько лет вашим детям?

Они занимаются спортом?

Почему вы выбрали волейбол для своего ребенка?

Планируете ли вы уходить в проф. спорт?

Есть ли у вас сомнения по этому поводу? Почему?

Считаете ли вы, что высшее образование важнее проф. спорта?

Вы переживаете о жизненном пути дочери?

Портреты опрошенных

Вася Плюшкин

15 лет

школьник

участвует во
всероссийских
соревнованиях по
волейболу

не успевает совмещать
школу и спорт

собирается уходить после
школы в 9 классе

Хотел бы удобно
совмещать учебу и
спорт, получить высшее
образование

Иван Архипов

21 год

студент

занимался
волейболом
профессионально

выбрал получение
высшего
образования

играет в волейбол в
свободное время

Хотел бы продолжить
заниматься
проф.волейболом и
учиться

Ольга Романова

36 лет

тренер

являлась мастером
спорта по
волейболу

получила травму

работает
волейбольным
тренером при
спорт. школе

Хотела бы
реализовать свой
карьерный потенциал
в другой сфере

Опрос по определению наиболее влияющих факторов среди профессиональных волейболистов

Являетесь ли вы студентом?



Ответов 15

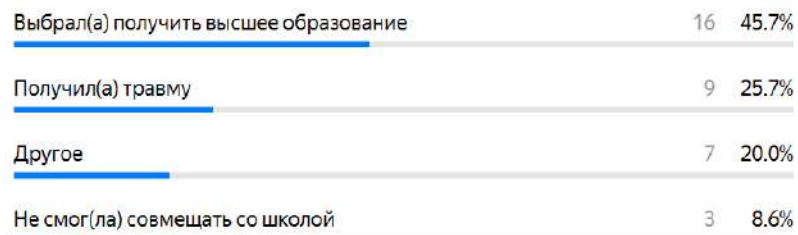
Ответы участников

Занимаетесь ли вы профессиональным спортом?



Ответов 81

Почему вы больше не занимаетесь проф. спортом?



Ответов 35

Есть ли у вас спортивное звание?



Ответов 53

Совмещаете ли вы проф. спорт и школу?



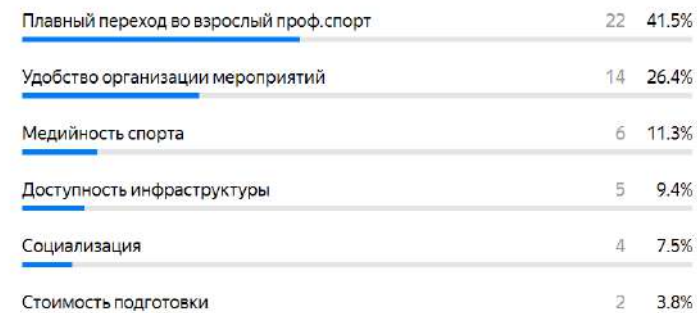
Ответов 3

Вам тяжело совмещать учебу и проф. спорт?



Ответов 14

Как вы считаете, какой фактор влияет на развитие профессионального вида спорта больше всего?



Ответов 53

Приложение 6

Источники информации:

<https://www.mos.ru/mayor/infographic/1188291/?ysclid=lp64mubyg46198649>

<https://volley.ru/nationalteams?ysclid=lp7xqzx7150125389&tab=0>

<https://www.championat.com/volleyball/news-5148505-muzhskaya-sbornaya-rossii-po-volejbolu-podnyalas-na-vtoroe-mesto-v-mirovom-rejtinge.html?ysclid=lp4whj8m641978442>

<https://volleybox.net/ru/volleyball-national-teams-ranking/2021/senior>

<https://rus.team/firms/sbornaya-rossii-po-volejbolu?ysclid=lp6y4iri390979814>

<https://sport24.ru/news/volleyball/2021-07-04-obyavlen-itogovyj-sostav-muzhskoy-sbornoy-rossii-po-volejbolu-na-olimpijskiye-igry?ysclid=lp7mwaop5916121940>

<https://volley.ru/nationalteams?ysclid=lp7xqzx7150125389&tab=0>

<https://www.gazeta.ru/sport/2023/12/08/17983507.shtml?ysclid=lpqbt3vvy905720918>

<https://www.gazeta.ru/sport/news/2023/06/24/20735828.shtml?ysclid=lpqgen1q99981138784>

https://matchtv.ru/olimpijskije_igry/matchtvnews_NI1387172_My_zatknuli_vsem_rty_dokazav_chno_nash_sport_krutoj_Chto_govorili_volejbolisty_posle_serebra_Olimpiady?ysclid=lpqhgsl1a0117465959