

**Время выполнения заданий – 150 минут**  
**Максимальное количество баллов – 100**

**Задание 1. (15 баллов)**

Допустим, вы владелец магазина мягких игрушек для детей до 12 лет. Вы хотите расширить клиентскую базу и продавать товары по всей России, а не только в своём городе. Игрушки сделаны из хлопка. Срок службы изделия – 5 лет. У вас свое производство, вы также можете создать игрушку по индивидуальному заказу. Однако эффективность вашего производства недостаточно высока, сроки изготовления изделий ниже рыночных. Вы периодически испытываете трудности с персоналом, поскольку сотрудники уходят к конкурентам из-за более высокой оплаты труда. На данный момент у вас нет своей службы доставки, планируете работать через посредника. Вы ведете переговоры с известной службой доставки, а также с именитым дизайнером для создания уникальной новой коллекции.

**Вопросы:**

1. Из приведенного выше текста выделите сильные и слабые стороны вашего бизнеса
2. Какие возможности и угрозы вы могли бы выявить на основании текста?
3. Какая еще информация и из каких источников вам могла бы понадобиться для расширения списка возможностей и угроз?

**Задание 2. (15 баллов)**

Средний возраст жителей города X более 70 лет, а население почти полностью состоит из пенсионеров, и только мало семей с маленькими детьми. В то же время в этом городе X много магазинов с одеждой для маленьких детей.

**Что из следующего, если это правда, лучше всего устраняет кажущееся несоответствие, описанное выше? (обоснуйте Ваш ответ)**

- A. Магазины детской одежды в городе X закупают одежду у оптовиков из другого города Y, где гораздо больше семей с маленькими детьми.
- B. У немногих детей, которые живут в городе, не особенно большие гардеробы.
- C. Известно, что жители города X тратят на здравоохранение больше, чем жители близлежащих городов.
- D. Жители города X, как правило, богаты и, как известно, тратят большие суммы денег на покупку подарков для своих внуков и правнуков, живущих в других городах.
- E. Город X не расположен на большом шоссе.

**Задание 3. (15 баллов)**

Проанализируйте прилагаемый отрывок из статьи в РБК

«Объем наличных денег в обращении в России в январе—июне 2024 года сократился на 570,3 млрд руб., следует из расчетов РБК на основе статистики Центробанка. Если смотреть на динамику по полугодиям, это максимальная сумма возврата наличности обратно в банковскую систему за последние девять лет: больше было только в первой половине 2015 года — тогда объем наличных снизился на 1,2 трлн руб.»

**Ответьте на вопросы:**

1. Какое отличие депозита от банковского вклада?
2. Что такое рефинансирование?
3. В чем разница ставки рефинансирования и ключевой ставки?

**Задание 4. (15 баллов)**

Ознакомьтесь с графиком ниже и ответьте на вопросы.

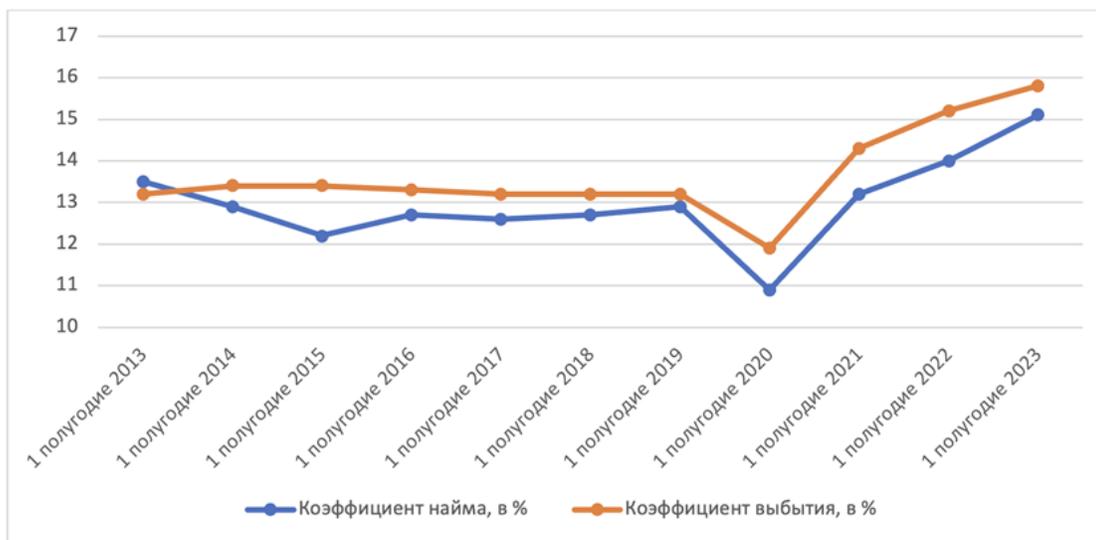


Рисунок 1 – Прием и выбытие сотрудников на крупных и средних предприятиях в 2013–2023 гг., % от всех работников

Источник: Росстат. Доклады «Социально-экономическое положение России». 2013–2023.

**Вопросы:**

1. Проанализируйте динамику коэффициентов приема и выбытия, представленную на графике. Поясните причины спада и подъема с учетом социально-экономической обстановки в России в указанный период.
2. Проанализируйте утверждение “Текучесть кадров может быть выгодной для компании, так как дает возможность привлекать новых сотрудников с более актуальными знаниями и свежими идеями.”. Какие плюсы и минусы высокой текучести?
3. В каких ситуациях высокая текучесть может быть полезной?

**Задание 5. (15 баллов)**

В таблице ниже представлено распределение запасов апельсинового сока на складе, который снабжается с производства, находящегося в отдельной локации. Срок годности сока: 52 недели

<b>Запас сока, коробки</b>	<b>Остаточный срок годности, %</b>
33	97
770	96
810	94
120	92
40	90
106	87
340	85
890	84
203	84
81	84
705	82
15	79
300	74
680	67
432	57
1060	53
213	42
230	33
280	33

**Верны ли следующие утверждения (ответ по каждому вопросу обоснуйте 2-3 предложениями):**

1. Срок доставки между заводом и складом менее двух недель
2. Есть постоянные ограничения по мощности производства
3. Выполняется правило, что со склада сначала отгружаются продукты с минимальным остаточным сроком годности
4. Производство может выполняться чаще, чем раз в неделю

**Задание 6. (25 баллов)**

Ознакомьтесь с текстом и ответьте на вопрос.

МСП стали на 20% чаще использовать речевую аналитику. К такому выводу пришли аналитики крупнейшей телекоммуникационной компании России, сравнив количество пользователей технологией речевой аналитики среди компаний малого и среднего бизнеса в январе-июле 2024 года с аналогичным периодом 2023 года.

Рост интереса МСП к этой технологии связан с нехваткой кадров в экономике. По данным исследований, до 85% компаний ощущают кадровый голод.

**Вопросы:**

1. Укажите, в чем особенности МСП по сравнению с другими типами бизнеса.
2. Почему проблема нехватки кадров остро стоит для МСП?
3. Как технологии речевой аналитики могут решать проблему нехватки кадров?
4. Какими еще способами можно решить проблему нехватки кадров для малого и среднего предпринимательства?
5. Какие еще существуют проблемы бизнеса и как они могут решаться новыми технологическими решениями?