

Время выполнения заданий – 150 минут
Максимальное количество баллов – 100

Задание 1. (15 баллов)

Предположим, вы владелец компании, производящей в единственной мастерской керамическую посуду из экологичного материала. Продукция пользуется спросом в родном городе и окрестностях. Но недавние вложения в интернет-продвижение позволили гончарам привлечь покупателей из других областей. Продукт нашел своего потребителя, спрос начал превышать предложение. Компания решила проанализировать перспективу. В отзывах клиентов отмечаются отличное качество посуды, приятные цены, привлекательная система бонусов, достаточно скудный ассортимент, товары продаются лишь через сайт мастерской, долго доставляются и мало узнаваемы.

Есть надежда, что дизайнерская посуда будет востребована и дальше, появятся заказчики на эксклюзивные партии, укрепится тренд на экологичность, здоровый образ жизни, реализуется поддержка государством малых и средних предприятий. Однако, существуют предпосылки того, что рынок заполонит дешевая китайская продукция, подорожают комплектующие, краски и прочее.

Вопросы:

1. Из приведенного выше текста выделите сильные и слабые стороны вашего бизнеса
2. Какие возможности и угрозы вы могли бы выявить на основании текста?
3. Какая еще информация и из каких источников вам могла бы понадобиться для расширения списка возможностей и угроз?

Задание 2. (15 баллов)

Акционеры и инвестиционные аналитики критиковали компанию X за то, что на ее заводах установлены медленные и устаревшие компьютерные системы, если сравнивать эти системы с системами конкурентов компании X. Однако представитель компании X заявил, что такая критика несправедлива. Он отметил, что в прошлом году компания X потратила больше денег на обновление своих компьютерных систем на заводе, чем любой из ее конкурентов.

Что из следующего, если это правда, наиболее серьезно дискредитирует аргументацию представителя компании? (обоснуйте Ваш ответ)

- A. Общие расходы на заводе на компьютерные системы ниже в отрасли компании X, чем в других отраслях.
- B. Компания X не так прибыльна, как некоторые из ее конкурентов
- C. Компаниям с быстрыми современными компьютерными системами не нужно было бы тратить большие суммы денег на обновление этих систем.
- D. Ни один инвестиционный аналитик не посетил каждый из заводов компании X.
- E. При оценке общего качества работы компании скорость производственной линии имеет большее значение, чем качество компьютерных систем

Задание 3. (15 баллов)

Проанализируйте прилагаемый отрывок из РБК:

«Все технологические стартапы начинаются с момента, когда риски значительно превышают потенциальный результат. И тогда разработчики начинают искать своего первого инвестора. Среди начинающих предпринимателей существует правило трех F: family, friends, fools (семья, друзья и простаки). Люди, которые дают деньги стартапам на ранних этапах, называются бизнес-ангелами. Для кого-то это волонтерство, для других — хобби, а для значимой части — возможность заработать деньги. Как правило, бизнес-ангелы появляются на pre-seed (предпосевная) и seed (посевная) стадиях».

Вопросы:

1. Являются ли понятия «бизнес-ангел» и «частный инвестор» идентичными?
2. Почему бизнес-ангелы еще существуют, если 90% стартапов не становятся успешными бизнесами (данные Startup Genome)?
3. Для чего составляют бизнес-план стартапа?

Задание 4. (15 баллов)

Ознакомьтесь с таблицей ниже и ответьте на вопросы.

Год	Регион	Уровень безработицы, %	Количество занятых, тыс. чел.	Средняя продолжительность безработицы, мес.	Фрикционная безработица, %	Циклическая безработица, %	Структурная безработица, %
2021	Москва	4,2	7,8	5,1	1,7	1,2	1,3
2021	Санкт-Петербург	3,9	3,4	4,7	1,5	0,9	1,5
2021	Краснодар	5	1,3	6,3	2,3	1,5	1,2
2022	Москва	3,8	8,1	4,6	1,5	1	1,3
2022	Санкт-Петербург	3,6	3,6	4,4	1,4	0,8	1,4
2022	Краснодар	4,7	1,4	5,9	2,1	1,3	1,3
2023	Москва	3,3	8,4	4,1	1,4	0,7	1,2
2023	Санкт-Петербург	3,2	3,8	4	1,2	0,6	1,4
2023	Краснодар	4,3	1,5	5,5	1,9	1,1	1,3

Вопросы:

1. Что вы можете сказать об изменении естественного уровня безработицы в различных регионах РФ на основании данных таблицы?
2. Проанализируйте обоснованность утверждения "Рост заработных плат является лучшим способом мотивации сотрудников в условиях дефицита рабочей силы. Следовательно, компании должны сосредоточиться на повышении зарплат для удержания персонала.", выявив его сильные и слабые стороны.
3. Какие альтернативные подходы могли бы быть столь же эффективны или даже более эффективны, чем рост заработных плат?

Задание 5. (15 баллов)

В таблице ниже представлено распределение запасов апельсинового сока на складе, который снабжается с производства, находящегося в отдельной локации. Срок годности сока: 52 недели

Запас сока, коробки	Остаточный срок годности, %
33	97
770	96
810	94
120	92
40	90
106	87
340	85
890	84
203	84
81	84
705	82
15	79
300	74
680	67
432	57
1060	53
213	42
230	33
280	33

Верны ли следующие утверждения (ответ по каждому вопросу обоснуйте 2-3 предложениями):

1. Срок доставки между заводом и складом менее двух недель
2. Есть постоянные ограничения по мощности производства
3. Выполняется правило, что со склада сначала отгружаются продукты с минимальным остаточным сроком годности
4. Производство может выполняться чаще, чем раз в неделю

Задание 6. (25 баллов)

Ознакомьтесь с предложенным высказыванием и ответьте на вопрос.

Среди мировых трендов развития технологического предпринимательства выделяют Deep Tech¹, акцент при этом делается на создание физических продуктов, таких как оборудование, новые материалы, создание компонентной базы. Доля российских технологических стартапов, ориентированных на создание физических объектов, оценивается на уровне 81%. Сравнивая показатели доли вложений в прорывные технологические решения на венчурном рынке за последние пять лет, можно увидеть, что мировой темп роста увеличился в 1,4 раза. На российском рынке наблюдается неустойчивая динамика, хотя за последний год выявлен существенный рост данного показателя.

Вопросы:

1. Что является факторами неустойчивости роста инвестиций в Deep Tech в России?
2. Какие существуют возможности и риски для стартапов в сфере Deep Tech?
3. На ваш взгляд, сохранится ли тренд на развитие Deep Tech в технологическом предпринимательстве в долгосрочной перспективе?
4. Приведите пример(ы) компании(ий), которые сделали ставку на Deep Tech, а также результат, к которому привело это решение.
5. При создании Deep Tech-стартапа, что является наиболее важным – глубокие знания в определенной сфере технологий или предпринимательские навыки?

¹ Термином Deep Technology или «глубокие технологии» принято обозначать компании, которые используют передовые научные и инженерные разработки для создания коммерческого продукта. DeepTech-стартапы отличает то, что они создают долговременные конкурентные преимущества за счет серьезного R&D и имеют множество рисков, связанных с разработкой продукта и выпуском его на рынок.